

**BESTUURS- EN  
BUDGETRAPPORTAGE  
REGIO ACHTERHOEK**

**JANUARI T/M APRIL 2021**



# Bestuurs- en budgetrapportage januari t/m april 2021

## Inleiding

Met deze rapportage beoogt de Regio de gemeenten (colleges en raden) te informeren over de taken die wij uitvoeren. De rapportage bestaat uit onderstaande onderdelen:

### 1: Inhoudelijke verantwoording

In deze rapportage vindt u de voortgang van de werkzaamheden die de Regio voor, namens en samen met de gemeenten uitvoert. Deze werkzaamheden bestaan uit Smart Governance, Smart Economy, Smart Living en Ondersteuning (bedrijfsvoering en rente). Voor een nadere inhoudelijke toelichting wordt verwezen naar onderdeel 1 van de rapportage.

### 2: Financiële verantwoording (inclusief begrotingswijziging)

In deze rapportage is in onderdeel 2 per programma een financieel overzicht opgenomen waarin per product de werkelijke uitgaven en inkomsten t/m april 2021 zijn afgezet tegen het budget voor dezelfde periode. Tevens zijn de verwachte uitgaven en inkomsten voor het volledige jaar en het daaruit voortvloeiende te verwachten jaarsaldo opgenomen. Er is een begrotingswijziging met toelichting opgesteld. Tot slot is er een balansprognose per 1 mei 2021 opgesteld.

#### Verwacht saldo inwonerbijdrage

Uitgaande van de op dit moment bekende ontwikkelingen is de verwachting dat het jaarresultaat voor 2021 nihil. Het verwachte renteresultaat voor 2021 is € 15.000 positief. Bij de begroting 2022 wordt voorgesteld het rentevoordeel toe te voegen aan de algemene reserve ter verbetering van de ratio weerstandsvermogen. Bij een positief besluit bij het vaststellen van begroting zal dit voorstel bij de volgende rapportage worden verwerkt.

#### Begrotingswijziging

Het betreft een budgettaire neutrale begrotingswijziging, waarbij geen sprake is van een verhoging van de inwonerbijdrage. Er is er sprake van verschuivingen van budgetten door met name tijdelijke inhuur derden in verband met langdurige ziekte en verschuiving van projectbudgetten van vorig jaar naar dit jaar. Er wordt één nieuw eigen project opgenomen; hier staan (subsidie-)inkomsten tegenover. De Regio is opdrachtgever van dit project en daarom wordt het in de eigen exploitatie opgenomen. Twee externe projecten krijgen geld uit het investeringsfonds. De decentralisatie-uitkering bevolkingsdaling is met één jaar verlengd, hierdoor krijgt de Achterhoek eenmalig 1 miljoen extra. Alle punten worden nader toegelicht in onderdeel 2 van de rapportage (pagina 20).

### 3: Ziekteverzuim

In de verslagperiode was het ziekteverzuim 4,97% exclusief zwangerschapsverlof. In 2020 bedroeg het ziekteverzuim over dezelfde periode 6,21%. In de verslagperiode was geen sprake van zwangerschapsverlof. Er was in de verslagperiode sprake van twee langdurige zieke medewerkers. Eén medewerker was nog aan het re-integreren in de verslagperiode en heeft inmiddels ander werk gevonden.

Het percentage ligt net onder het gemiddelde ziekteverzuim voor openbaar bestuur en overheidsdiensten (2020 5,1% bron CBS).

# **1 Bestuursrapportage**

# BESTUURSRAPPORTAGE JANUARI – APRIL 2021

## SMART GOVERNANCE

Eind 2020 is gestart met de evaluatie van de nieuwe samenwerking. Eind april zijn de resultaten van deze onafhankelijke evaluatie opgeleverd en gepresenteerd aan de Achterhoek Raad. Het onderzoek laat zien dat er een brede wens is voor voortzetting van de samenwerking volgens de ingezette lijn. Met behoud van de Achterhoek Raad, Achterhoek Board en de zes thematafels. Het regionale denken is in het algemeen versterkt. De waardering van de samenwerking is hoger dan de onderzoekers tegenkomen bij andere samenwerkingen in Nederland. In vergelijking tot andere regio's zijn relatief veel projecten van de band gerold die passen bij de doelstellingen van de regio.

De provincie en het Rijk vinden dat de Achterhoek zich met de 3-O samenwerking sterk positioneert en voor resultaten zorgt.

Er zijn 12 aanbevelingen meegegeven in het rapport. Deze richten zich met name op het optimaliseren van de samenwerking op onderdelen. De Achterhoek Board heeft de aanbevelingen vertaald naar actiepunten. Deze worden inclusief de evaluatie voorgelegd aan de partners om daarna samen de onderschreven en eventuele andere actiepunten op te pakken.



## Werkzaamheden Regio Achterhoek

Regio Achterhoek is de motor in de nieuwe governance. In onderstaande tabel staan de doelen en subdoelen van Regio Achterhoek weergegeven:

Subdoelen	Activiteiten Regio Achterhoek
Raadsleden in positie brengen bij regionale samenwerking	<ul style="list-style-type: none"><li>• Adviseren en faciliteren Achterhoek Raad</li></ul>
Slagkracht in de bestuurlijke besluitvorming en adequate uitvoeringskracht	<ul style="list-style-type: none"><li>• Adviseren en faciliteren Achterhoek Board</li><li>• Regisseren en faciliteren thematafels</li><li>• Adviseren en faciliteren algemeen en dagelijks bestuur</li><li>• Subsidiewerkzaamheden</li><li>• Monitoring</li><li>• Lobbywerkzaamheden</li><li>• Communicatiewerkzaamheden</li></ul>

In deze rapportage worden de activiteiten die tot en met april gerealiseerd zijn weergegeven:

### Gerealiseerd per activiteit tot 1 mei 2021

#### **Adviseren en faciliteren Achterhoek Raad**

De vergadering van de Achterhoek Raad van 29 maart jl. is voorbereid door de Agendacommissie. Anjo Bosman (wethouder Berkelland) werd namens de zeven gemeenten benoemd tot lid van de Achterhoek Board. Zij volgt Marijke van Haaren op.

De Achterhoek Raad heeft de motie vreemd aan de agenda "Mentale gezondheid Achterhoekse jongeren" unaniem aangenomen. Hiermee krijgt de thematafel 'De Gezondste regio' de opdracht om te laten onderzoeken hoe onderwijs, gemeenten, (jeugd)zorg organisaties en andere (verwijzende) instanties met elkaar samenwerken om geen enkele jongere onnodig lang te laten wachten op adequate hulp. Ook werd aandacht gevraagd voor preventie. De Board zet in op het integreren van de uitvoering van de motie in het plan "Gezond, veilig en kansrijk opgroeien in de Achterhoek".

De uitkomsten worden uiterlijk in het vierde kwartaal van 2021 voorgelegd aan de Achterhoek Raad. Naar aanleiding van een vraag over de HaltetaxiRRReis heeft de Board toegezegd in de volgende vergadering informatie te geven over de genomen acties en over het verloop van o.a. het 'Right to challenge' dat de regio's hebben gekregen van de provincie.

Op de vraag over werkdruk op RO-afdelingen, zegde de Board toe de Raad nader te informeren zodra er zicht is op het vervolg van de diverse initiatieven en er meer duidelijk is over een mogelijke aansluiting bij het initiatief in Arnhem-Nijmegen om tot een RO-flexpool te komen.

In het informatieve deel van de vergadering werden drie toelichten gegeven; op de eerste resultaten van de Woon- en Vastgoed-monitor, op de Regiomarketing-campagne en op de economische ontwikkelingen n.a.v. Covid-19. De volgende Achterhoek Raad vindt plaats op 4 oktober 2021.

#### **Adviseren en faciliteren Achterhoek Board**

##### *Strategische ontwikkelingen*

De provincies Gelderland en Overijssel hebben voor de tweede keer onderzoek laten doen naar de Kracht van Oost-Nederland, waarbij de ruimtelijke-economische ontwikkeling centraal stond en de versterking van de toekomstwaarde ervan. De betekenis van Kracht van Oost 2.0 voor de Achterhoek is opgeschreven in een brochure. De boodschap is dat we als Achterhoek een open regio zijn en onze netwerkkracht willen vergroten. Door te benoemen wat we als Achterhoek te bieden hebben, kunnen we nog beter verbindingen buiten de regio leggen als het gaat over innovatie, onderwijs, arbeidsmarkt en circulaire economie met als randvoorwaarde een goede bereikbaarheid. Hierover wordt in juni een webinar voor het Achterhoekse netwerk georganiseerd.

De Nationale Omgevingsvisie (Novi) wordt voor de landsdelen uitgewerkt in omgevingsagenda's. Voor de Achterhoek is een addendum opgesteld die toegevoegd is aan de Omgevingsagenda-Oost. In het addendum hebben Rijk en regio afspraken gemaakt over het integraal benaderen van grote ruimtelijke opgaven, zowel op ruimtelijk-economisch vlak als in het landelijk gebied. In de uitwerking gaan deelgebieden uitgewerkt worden om gezamenlijk de kansen te verzilveren en de knelpunten op te lossen.

Daarbij zoeken we naar manieren die ook andere regio's kunnen helpen. Op deze manier werken we verder aan de Achterhoek als experimenteerregio.

Als vervolg op het interbestuurlijk programma (IBP) Vitaal Platteland is de Achterhoek samen met 4 andere regio's pionier gebied voor het nog te ontwikkelen Nationaal Programma Landelijk Gebied (NPLG). De Wageningen University & Research (WUR) werkt een pre-verkenning uit voor de Achterhoek in opdracht van ministerie van LNV. Het doel is inzicht te geven hoe de verschillende ruimtelijke opgaven in het landelijk gebied samenkomen.

Ook zijn we aangesloten bij de Strategische Innovatie Investeringsagenda Oost-Nederland (SIIA), met name door Achterhoekse projecten hierin te laten opnemen. De SIIA is opgesteld door Oost NL en heeft tot doel om overzicht te bieden in grote, innovatieve projecten verdeeld over 5 thema's. Waar mogelijk wordt bovenregionale samenwerking gezocht. Zie ook onder lobby.

Zowel met de Thematafel voorzitters als met het Algemeen Bestuur heeft de Achterhoek Board gesproken over deze strategische ontwikkelingen.

#### *Evaluatie*

Zoals in de inleiding al is vermeld is de evaluatie van de samenwerking afgerond. De Board gaat –samen met de partners- aan de slag met de aanbevelingen.

#### *Lobby en externe contacten*

De Boardleden hebben op meerdere momenten actief bijgedragen aan de lobby. Onder meer richting Tweede Kamer verkiezingen en formatie, werkbezoeken, interviews en videoboodschappen. Bijvoorbeeld rondom Kracht van Oost 2.0, Omgevingsagenda-Oost, de Strategische Innovatie Investerings Agenda (SIIA) en landelijke evaluatietrajecten. Zie verder onder lobby-activiteiten.

#### *Projecten en financiering*

De Board heeft in de eerste vier maanden 8 nieuwe projecten positief beoordeeld. Daarnaast zijn voor twee ontwikkeltrajecten (Kavelmodel en SmartHub 2.0) middelen vrijgemaakt. Verder is er geld vrij gemaakt om een aantal indicatoren in de Achterhoek Monitor te optimaliseren.

Met de provincie zijn verstrekkende afspraken gemaakt om de middelen vanuit de Gebiedsagenda Achterhoek in één keer naar de Achterhoek te beschikken. Hierin zijn we de eerste Regio. Dit betekent dat niet ieder project meer afzonderlijk naar GS hoeft, maar dat de provincie haar rol pakt in de thematafels en Board.

#### *Samenstelling Board en Linking pins*

Na het vertrek van M. van Haaren is op 29 maart A. Bosman (wethouder gemeente Berkelland) door de Achterhoek Raad benoemd als lid van de Achterhoek Board. De verdeling van de linking pins over de 6 Thematafels wordt op 12 mei opnieuw besproken in de Board.

#### *Overige punten*

De Achterhoek Raad van 29 maart is voorbereid. De Board kijkt terug op een positieve vergadering. De Board heeft haar steun en samenwerking uitgesproken voor het ondernemersinitiatief VINNIC. Dit initiatief zet in op het op grote schaal betrekken van jongeren bij de maatschappelijke en economische uitdagingen van de regio.

#### ***Regisseren en faciliteren thematafels***

Zie hiervoor de speerpunten, projecten en activiteiten onder Smart Economy en Smart Living.

#### ***Adviseren en faciliteren algemeen en dagelijks bestuur***

Het algemeen bestuur heeft een transparante procedure gevolgd voor de opvolging van M. van Haaren in de Board. A. Bosman volgt haar op.

Samen met de Board is gesproken over projecten die impact hebben, de zichtbaarheid vergroten, bijdragen

aan de plateausprong, passend zijn bij het Achterhoekse DNA, grensoverschrijdend zijn en/of ambitie uitstralen. Met als doel onze strategische ambities te verkennen die we in de provinciale en Rijkstrajecten kunnen inbrengen.

#### *Lobby en externe contacten*

De AB-leden hebben op meerdere momenten actief bijgedragen aan de lobby. Onder meer richting Tweede Kamer verkiezingen en formatie, werkbezoeken en interviews. Bijvoorbeeld rondom KvO 2.0, de Omgevingsagenda Oost en de voorbereiding van het Lentediner.

Zie verder onder lobby-activiteiten.

#### *Planning en control*

Het algemeen bestuur heeft de subsidieverordening, nadere regels projecten Achterhoek Visie 2030, de subsidieplafonds en een wijziging van de samenwerkingsregeling vastgesteld. Belangrijke wijziging hierin is dat niet meer het algemeen bestuur, maar het dagelijks bestuur beslist over de goedkeuring van de projecten. Het algemeen bestuur wordt wel geïnformeerd over de projecten.

De uitgangspunten voor de begroting 2022, het interne controle plan en de financiële- en controleverordening 2021 zijn vastgesteld.

Het dagelijks bestuur heeft de jaarstukken 2020 en begroting 2022 in concept vastgesteld en voor een zienswijze voorgelegd aan de 7 gemeenten.

#### **Subsidiewerkzaamheden**

De voortgangsrapportages voor de gebiedsopgave middelen (provincie) en Regio Deal (Rijk) zijn opgesteld. Er zijn gesprekken gehouden met initiatiefnemers om te komen tot een goede subsidieaanvraag die in procedure kan worden gebracht richting thematafels en Board. In totaal zijn 43 projecten goedgekeurd, waarvan 8 in de verslagperiode.

De samenwerkingsregeling en subsidieverordening Regio Achterhoek zijn aangepast en de Nadere regels Projecten Achterhoek Visie 2030 zijn opgesteld. Voornoemde documenten zijn vastgesteld en gepubliceerd en op basis daarvan heeft de provincie besloten de resterende middelen vanuit de Gebiedsagenda Achterhoek, ruim € 7 mln., in één keer aan de Achterhoek te beschikken. Verantwoording van deze middelen gebeurt op programmaniveau.

Er is een aanvraag voor het Volkshuisvestingsfonds (Rijk) voorbereid en in mei ingediend. Deze aanvraag bevat drie deelplannen van de gemeenten Berkelland, Bronckhorst en Doetinchem. Eventuele toekenning vindt plaats in de zomer van 2021.

#### **Monitoring**

In december 2020 is de eerste Achterhoek Monitor gelanceerd. Begin 2021 is dit geëvalueerd door de stuurgroep en zijn de eerste lijnen voor de tweede monitor uitgezet. Daarnaast is door de Board besloten om de indicatoren van een drietal thema's (M&B, SW&I en CE&E) te optimaliseren. Samen met de thematafels en inhoudelijke deskundigen is hier een start meegemaakt.

De Covid-monitor wordt maandelijks ge-update en in januari is daar een wat uitgebreidere factsheet over verschenen. Eind mei verschijnt er een special hierover.

De populatiemonitor Gezondste Regio is verder ontwikkeld en van data voorzien. Deze monitor wordt 7 juli gepresenteerd in een webinar.

Vanuit de thematafel W&V wordt de woon- en vastgoedmonitor, als onderdeel van de Achterhoek Monitor ontwikkeld.

Vanuit de thematafel O&A wordt de komende maanden de transitieatlas beroepsonderwijs herijkt. Dit geeft nieuwe input voor de monitor 2021.

Tot slot is in een aantal gesprekken met het datalab-go gesproken over waar we elkaar kunnen versterken. Daar liggen zeker kansen.

#### **Lobbywerkzaamheden**

##### *Lobbystrategie Public Affairs jaarplan 2021*

Het team Public Affairs en Lobby heeft een jaarplan voor 2021 gemaakt. Inhoudelijk zijn de speerpunten lobby uit onverwachte hoek leidend: bereikbaarheid en experimenteerregio. De focus ligt daarnaast op het iconisch neerzetten van de regio in de periode volgend op de Tweede Kamerverkiezingen, waarbij er vooral een kans ligt op het gebied van brede welvaart en de SDG's. Het werven van 15 Tweede Kamerleden als

ambassadeurs is ook een belangrijk onderdeel van de strategie. Voor de uitvoering is rekening gehouden met de verschillende niveaus van public affairs: eigen organisatie; lokaal; regionaal/provinciaal; Rijk en EU/grensoverschrijdend.

Daarnaast zijn evaluatiegesprekken gevoerd met de (deeltijd) Public Affairs adviseurs van de Achterhoekse gemeenten. Centraal in deze gesprekken stond de samenwerking tussen 8RHK ambassadeurs en gemeenten op het gebied van lobby. Uit de evaluatiegesprekken blijkt dat de behoefte aan samenwerking groot is en dat het goed en nuttig is dat er wordt samengewerkt. De manier waarop behoeft nog wel een professionaliseringslag.

#### *Lobby richting Rijk: Verkiezingen en formatie*

In februari zijn de voorbereidingen gestart voor het Lentediner 2021, door corona in een hybride werkvorm vanuit Nieuwspoor, met een kookstudio en politiek debat. Verschillende thema's uit de experimenteerregio vormen de rode draad voor het Lentediner.

31 maart is de felicitatiebrief voor de (ge/her)kozen Tweede Kamerleden, met daarin de save the date voor het Lentediner, bezorgd bij alle Tweede Kamerleden.

Half april is met verschillende regio's op initiatief van Regio Noordoost Brabant een gezamenlijk memorandum opgesteld voor de informateur(s)/formateur. Betrokken regio's, waaronder de Achterhoek, roepen op om de succesvolle samenwerking tussen het Rijk en de regio's te continueren.

23 april 2021 is onze eigen brief aan de informateur verzonden (en cc naar verschillende media, fractievoorzitters, mogelijke onderhandelaars, Oost-Nederlandse Kamerleden en Tweede Kamerleden die zich hebben aangemeld voor het Lentediner). De brief bevat input voor het regeerakkoord en bestaat uit breed gedragen onderwerpen zoals brede welvaart, het kavelmodel, RegioExpres en kringlooplandbouw. De brief is door de 30's ondertekend. De huidige (in)formatieperiode wordt benut om de brief verder onder de aandacht te brengen en te houden.

#### *Brede welvaart en SDG's*

In april is gestart met ambtelijke gesprekken tussen het ministerie van Buitenlandse Zaken, provincie Gelderland en 8RHK ambassadeurs om te verkennen hoe er gezamenlijk aan een nieuw instrumentarium voor brede welvaart en SDGs gewerkt kan worden, met de Achterhoek als experimenteerregio/koploper hierin. Als dit nieuwe instrumentarium eind juni 2021 voldoende uitgewerkt is, dan wordt er mogelijk een intentieverklaring opgesteld om te ondertekenen tijdens het werkbezoek van GS op 29 juni.

#### *Omgevingsagenda Oost-Nederland*

Rond de zomer 2020 is de Omgevingsagenda Oost-Nederland vastgesteld. De Achterhoek heeft toen aangegeven het jammer te vinden dat ze hierin nauwelijks voorkomt. Met de provincie en het Rijk (LNV en BZK) is de opgave van de Achterhoek verkend en in kaart gebracht welke aanvullende afspraken er in het kader van de omgevingsagenda gemaakt kunnen worden. Zie ook strategische ontwikkelingen onder 'Adviseren en faciliteren Achterhoek Board'.

#### *Samenwerking Oost-Nederland: Nederland Slim Benutten*

Er is samen met de provincies Overijssel en Gelderland en de regio's binnen deze provincies aan de campagne 'Nederland slim benutten' gewerkt. Doel was om een gezamenlijke inzet aan te dragen voor de verkiezingsprogramma's van de verschillende partijen en uiteindelijk voor het regeerakkoord. In het kader van deze campagne Nederland Slim Benutten is een vijftal (digitale) werkbezoeken georganiseerd voor kandidaat-Kamerleden uit Oost-Nederland en door 9 partijen de verklaring 'Akte van Oost' getekend. Vanuit de Achterhoek hebben we ons nadrukkelijk in deze samenwerking gepositioneerd met het organiseren van het werkbezoek over Landbouw en Natuur (met 8 kandidaat-Kamerleden) en het opnemen van de RegioExpres in de Akte van Oost.

#### *Samenwerking Oost-Nederland: Strategische Innovatie Investeringsagenda Oost-Nederland (SIIA)*

De provincies Gelderland en Overijssel en Oost NL hebben het initiatief genomen om een gezamenlijke investeringsagenda op te stellen, SIIA genaamd. Met deze lijst kan beter en sneller ingespeeld worden op kansen en uitdagingen die op Oost-Nederland afkomen de komende jaren, zoals de verschillende fondsen op nationaal en Europees niveau. In eerste instantie was er weinig Achterhoek te vinden in deze lijst, uiteindelijk is het ons gelukt om dertien projecten vanuit de Achterhoek toe te voegen, is de samenwerking verder aangehaald en zijn onder meer vanuit de thematafels De Gezondste Regio en Smart werken en innovatie (gericht op gezamenlijke groeifondsaanvraag) de contacten aangehaald.



### *Samenwerking Oost-Nederland: Kracht van Oost 2.0*

Op 4 maart 2021 organiseerde Provincie Gelderland een webcast (online talkshow) rondom Kracht van Oost 2.0. Otwin van Dijk zat vanuit de Achterhoek in de studio om mee te praten over het thema verbinden, internationalisering en arbeidsmarkt. Voor deze sessies en sessies die nog in juni (Webinar Kracht van Oost en werkbezoek Gedeputeerde Staten) plaatsvinden is door ons de brochure Kracht van Oost 2.0 gemaakt. Dit is een strategisch document waarin onze open-regio benadering, onze positionering en netwerkcapaciteit worden geduid, met verschillende punten als handreiking voor verdere discussie met onze stakeholders in de vorm van 'vraag en aanbod' op een aantal thema's. 24 maart bracht VVD Gelderland (fractie en gedeputeerden) een digitaal werkbezoek aan de Achterhoek. Onder andere de Achterhoek Monitor, Kracht van Oost 2.0 en onze lobby speerpunten, experimenteerregio en bereikbaarheid, kwamen aan bod.

### *Lobby verschillende thematafels*

Voor de thematafel Mobiliteit en Bereikbaarheid is de lobby gericht geweest op het maken van een lobbystrategie voor de Noordtak Betuwelijn, voor de RegioExpres en is er richting provincie discussie gevoerd over OV-concessies en Zoov/HaltetaxiRRReis.

Voor de thematafel de Gezondste regio is verkend hoe de lobby verder vorm te geven om Achterhoek Gezond (kavelmodel) voldoende in beeld te krijgen bij het Rijk, ook in samenwerking met Oost NL.

Voor de thematafel Smart werken en Innovatie is voor Trouw het opiniestuk 'Zonder omvaren het Suezkanaal omzeilen' geschreven. Hierin hebben we opgeroepen om met het volgende kabinet extra te investeren in digitale export, digital shoring.

Voor de Thematafel Circulaire Economie en Energietransitie hebben we geconstateerd dat deze de meeste kansen biedt om verder uit te werken in een concreet lobbyactieplan voor Europese subsidies. In mei en juni vindt hierop vervolg plaats.

Voor de thematafel Onderwijs en Arbeidsmarkt bracht Judith Tielen (VVD Tweede Kamerlid) een fysiek werkbezoek aan de Achterhoek in het kader van onze aanpak in een Leven Lang Ontwikkelen (LLO) en grensoverschrijdend onderwijs. Een vervolgbezoek staat voor het najaar gepland.

Voor de thematafel Wonen en Vastgoed is gewerkt aan het initiëren van een gezamenlijke aanvraag door een aantal Achterhoekse gemeenten voor het volkshuisvestingsfonds.

### **Communicatiewerkzaamheden**

Ook tijdens de Coronacrisis is nog steeds een stijgende lijn in het aantal uitgebrachte nieuwsberichten (op onze website en sociale media) en persberichten te zien. Rondom de Achterhoek Raad is een digitaal persgesprek georganiseerd met de lokale media, met aandacht voor de woon- en vastgoedcijfers en als opmars naar de campagne Onverwachte Hoek die in mei live zal gaan voor werving van nieuwe arbeidskrachten en inwoners. Vanaf januari wordt gewerkt aan een vernieuwde website [www.8rhk.nl](http://www.8rhk.nl) die voldoet aan alle web richtlijnen en meer interactief uitdraagt waar onze organisatie en partners zich voor inzetten. Naar verwachting gaat deze in juli 2020 live.

## **SMART ECONOMY**

### **Smart werken en innovatie**

<b>Speerpunten</b>	<b>Projecten en activiteiten Thematafel</b>
De Achterhoek is dé stage- en afstudeerregio van Nederland/medewerker van de toekomst	<ul style="list-style-type: none"><li>• SmartHub 2.0</li><li>• SmartHub Young Talent</li></ul>
Ontwikkeling en implementatie van de productie van de toekomst	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fieldlab Digital Twin</li><li>• 3D metalprint valley</li></ul>
De Achterhoek is hét open innovatiesysteem van Nederland.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Innovatiecentra</li><li>• Smarthub Incubator Industry</li></ul>

### **Korte toelichting op de activiteiten per speerpunt**

#### De Achterhoek is dé stage- en afstudeerregio van Nederland/medewerker van de toekomst

De behoeftes van ondernemers in de regio veranderen en de vragen aan SmartHub wijzigen. Dit heeft geleid tot een onderzoek naar een wijziging van structuur en invulling van SmartHub. Het uitgangspunt van

SmartHub 2.0 is het vergroten van de aantrekkelijkheid van de Achterhoek als economische en arbeidsregio. SmartHub 2.0 richt zich op arbeidspotentieel tussen de 18 en 45 jaar.

- **SmartHub 2.0** zal als een kapstok dienen voor projecten en acties die aansluiten bij het bovenstaande doel, waaronder Smarthub Development en Smarthub Incubator Industry.
- **SmartHub Young Talent** krijgt hiermee ook een andere invulling. Belangrijkste verschil met het huidige SmartHub is dat SmartHub Young Talent een actieve rol gaat spelen in het ondersteunen van werkgevers, studenten en onderwijsinstellingen, daar waar het huidige SmartHub 'slechts' een verbinder was en partijen vervolgens zelf aan zet liet.

#### Ontwikkeling en implementatie van de productie van de toekomst

##### **Fieldlab Digital Twin**

Een digital twin is een virtuele representatie van bijvoorbeeld een product, proces of onderhoud. Het geeft de mogelijkheid om (samen in de keten) met real-time data in simulatiemodellen te prognosticeren, te ontwikkelen, toe te passen of te testen zonder daadwerkelijk te interveniëren in het huidige proces. Dit levert concurrentievoordeel op.

Met dit goedgekeurde project wordt een Fieldlab Digital Twin opgezet bij Varex Imaging. In dit Fieldlab kan de maakindustrie in nauwe samenwerking met de HAN en het Graafschap College kennis opdoen rondom digital twinning, toepassingen ontwikkelen en testen, nieuwe werknemers opleiden en de overige maakindustrie actief informeren om hands-on ervaring over te dragen rondom deze nieuwe technologie.

##### **3D metalprint valley**

De regio Achterhoek wil een groot kenniscentrum oprichten op het gebied van 3D metaalprinten. Bij dit kenniscentrum zal een experimenteerruimte komen en zal ook worden gewerkt aan een modulaire leerlijn. Om zoveel mogelijk kennis op te doen, wordt aangesloten bij een landelijke groeifonds aanvraag waar netwerken aan elkaar worden verbonden.

#### De Achterhoek is hét open innovatiesysteem van Nederland

##### **Innovatiecentra**

Er is meer focus op samenwerking tussen de drie Achterhoekse innovatiecentra, er vindt maandelijks overleg plaats om van elkaar te weten wat er speelt en er is aandacht voor duidelijke communicatie zodat ondernemers de weg naar de innovatiecentra weten te vinden.

##### **Smarthub Incubator Industry**

Een jaar na de start van Smarthub Incubator Industry is de voortgang gepresenteerd aan de thematafel. SHII krijgt complimenten vanuit de Thematafel voor het ondernemerschap, enthousiasme en de resultaten die bereikt zijn. Het advies is positief en het project krijgt een GO om verder te gaan.

#### **Onderwijs en arbeidsmarkt**

<b>Speerpunten</b>	<b>Projecten en activiteiten Thematafel</b>
Kiezen voor Techniek en Zorg	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Techniepact Achterhoek – De Liemers</li> <li>• Taskforce Coronabanen</li> </ul>
Leven Lang Ontwikkelen (LLO)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ontwikkeling visie op LLO voor de regio</li> <li>• Verkenning regionale samenwerking loopbaanontwikkeling</li> </ul>
Inclusieve arbeidsmarkt	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regionaal Mobiliteitsteam</li> <li>• Marktbewerkingsplan RWB</li> </ul>
Stages en Leerbanen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uitvraag extra aandacht stages handhaving bij gemeenten</li> </ul>
Algemeen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uitbouwen samenwerking HBO en WO</li> <li>• Werkbezoek Judith Tielen</li> <li>• Herijking Transitieatlas beroepsonderwijs</li> <li>• Spreek je Buurtaal.</li> <li>• Evaluatiegesprekken samenwerking binnen de tafel</li> </ul>

## **Korte toelichting op de activiteiten per speerpunt**

### Kiezen voor techniek en zorg

#### **Techniekpact Achterhoek - De Liemers**

Doorontwikkeling Servicepunt Techniek (SPT); Onderzoek naar welke rol het SPT kan vervullen in de regio is afgerond. Er is een kwartiermaker aangesteld om het SPT verder op de kaart te zetten.

Alternatief voor techniekdagen georganiseerd i.v.m. Covid-19. Dit heeft geleid tot de opname van 7 "De Grote Megamini Techniekdag Quiz-Challenge-Spel-Shows" waarin leerlingen van scholen in Gelderland met elkaar de strijd aangaan. Een deel van het programma dat coronaproof georganiseerd is voor de basisscholen is op het laatste moment door de basisscholen toch afgeblazen. Dit tot grote teleurstelling van de organisatie, dit is besproken en er wordt nu verkend of er in het najaar mogelijkheden zijn om het programma alsnog uit te rollen.

Deelname landelijk initiatief Night of the Nerds en the First lego League met succes voor de Achterhoekse deelnemers.

Om de week van de techniek en de techniekdagen naar de toekomst toe te borgen is er contact gezocht met de coördinatoren van de Sterk Techniek Onderwijs (STO) in de Achterhoek. Er is overeengekomen dat voor de toekomst een deel van de gelden uit de STO middelen beschikbaar gesteld zullen worden.

Het jaarplan van het techniekpact 2021 en het jaarverslag 2020 zijn samen met de Liemerse Ambassade geschreven en ingediend bij de Provincie. De gelden zijn toegekend.

#### **Taskforce Coronabanen**

Op verzoek van de WGV is er vanuit de tafel een kleine groep geformeerd om te sparren over de acute situatie rondom personeel in de zorg tijdens de afgelopen coronaperiode. Dit heeft geleid tot de verkenning van het inzetten van taakbrigades in de zorg waarmee een aantal organisaties aan de slag gegaan zijn.

### Leven Lang Ontwikkelen

#### **Ontwikkeling Visie op LLO voor de Regio**

De speerpuntgroep LLO van de thematafel Onderwijs en Arbeidsmarkt wil de Achterhoekvisie 2030 aanscherpen voor wat betreft het thema Leven Lang Ontwikkelen. Er is nu een visie op LLO voor de Achterhoek geschreven. Dit maakt helder waar we voor staan en maakt het beter mogelijk om projecten die voor advies op de thematafel komen te toetsen aan deze visie en de doelen die daaruit volgen.

#### **Verkenning regionale samenwerking loopbaanontwikkeling**

Er bestaat een brede behoefte bij onderwijs, overheden en vertegenwoordigers van werkgevers, werknemers en werkzoekenden om de initiatieven en dienstverlening rond dit thema te verbinden en door te ontwikkelen naar een Achterhoeks servicepunt voor loopbaanontwikkeling. Vanuit deze behoefte is een notitie geschreven met de opdracht de mogelijkheden en randvoorwaarden voor een regionaal servicepunt voor loopbaanontwikkeling te verkennen.

### Inclusieve arbeidsmarkt

#### **Regionaal Mobiliteitsteam Achterhoek (RMT)**

Sinds januari dit jaar wordt er hard getrokken aan het inrichten van het Regionaal Mobiliteitsteam Achterhoek. Dit mobiliteitsteam wordt opgericht om inwoners die op het gebied van werk of inkomen geraakt worden door de coronacrisis te begeleiden van werk naar werk en van werkzoekend naar werk.

#### **Marktbewerkingsplan Regionaal Werkbedrijf Achterhoek.**

Vanuit het Werkgevers ServicePunt is een marktbewerkingsplan opgeleverd, daarnaast werkt de thematafel met een uitvoeringsplan. Beide plannen worden dit jaar gezien als het plan voor het Regionaal Marktbewerkingsplan. Voor komend jaar wordt er geschreven aan één plan voor het Regionaal Werkbedrijf Achterhoek.

### Stages en Leerbanen

#### **Uitvraag extra stagemogelijkheden Handhaving bij Gemeenten**

Naar aanleiding van het initiatief van de Gemeente Apeldoorn ("Van ondersteuning toezicht naar een hernieuwd welkom in de gemeente") is er een eerste verkenning gedaan of een dergelijk initiatief zou kunnen landen in onze regio. Deze opleidingen lijken op dit moment enige moeite te hebben om alle stagiairs van een stageplek te voorzien. Gezien de specifieke aard van de opleiding en de voorwaarden die gesteld worden aan

een stageplek wordt er op korte termijn een vervolg gegeven aan de oproep met een brainstormoverleg om de mogelijkheden te verkennen.

#### Algemeen

#### **Uitbouwen samenwerking HBO en WO**

Vorbereiding en verzorging van een serie gastcolleges door Achterhoekse bestuurders op Achterhoekse thema's voor studenten en geïnteresseerden vanuit Saxion voor de studies Bestuurskunde, Stedenbouwkundig Ontwerp, Ruimtelijke Ordening en Planologie en Klimaat en Management. Vorbereidingen Bootcamp Saxion Stadslab in de Achterhoek 1<sup>e</sup> week September. Verkenning aanvullende samenwerkingsmogelijkheden. Contacten gelegd met Radboud Academy.

#### **Werkbezoek Judith Tielen (lid 2<sup>e</sup> kamer VVD)**

Fysiek werkbezoek in kleine setting op locatie bij AT Techniekopleidingen en het Grensland College, locatie Civon. Op deze manier heeft Judith kennis kunnen maken met de projecten. Door de kleine setting was er veel ruimte voor het inhoudelijk gesprek. Dit is door alle deelnemende partijen als heel prettig ervaren.

#### **Herijking Transitieatlas Beroepsonderwijs**

Vorbereiding herijking, herijking start in Q 2 2021.

#### **Spreek je Buurtaal**

Afronding project Spreek je Buurtaal en doorontwikkeling/borging. Verkenning borging onder het plan van de grensoverschrijdende doorlopende leerlijn waarvoor de Regio Twente een plan aan het opstellen is.

#### **Evaluatie Samenwerking binnen de thematafel onderwijs en arbeidsmarkt**

Naar goed voorbeeld van de thematafel de Gezondste Regio is er door de voorzitter van de thematafel O&A het initiatief genomen te evalueren met de leden,. De uitkomsten van deze evaluatie worden meegenomen tijdens de heidag in juni.

### **Mobiliteit en bereikbaarheid**

<b>Speerpunten</b>	<b>Projecten en activiteiten Thematafel</b>
Werkprogramma Voor een Bereikbare Achterhoek (2021-2022)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opstellen werkprogramma.</li> </ul>
Fijnmazige Bereikbaarheid	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Onderzoek mobiliteitshubs Achterhoek</li> <li>• Rurale Hub busstation Lichtenvoorde</li> <li>• Opzetten Achterhoek Deelvervoer Coöperatie</li> <li>• Opschaling Netmobiel Fase 2</li> <li>• Inventarisatie deelvervoer</li> <li>• Mobiliteitsmakelaar, werkgeversaanpak</li> </ul>
Duurzame Mobiliteit	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regionale visie laadinfrastructuur en gemeentelijke plaatsingsplan</li> <li>• Proces-project begeleiding Duurzame Mobiliteit</li> </ul>
Bereikbaarheid weg	<ul style="list-style-type: none"> <li>• N18-tracé onderzoeken</li> <li>• A12 Minder hinder</li> <li>• Snelle fietsverbindingen onderzoek en koppeling met Provincie Gelderland</li> </ul>
Bereikbaarheid OV	<ul style="list-style-type: none"> <li>• HaltetaxiRRReis</li> <li>• Lobby</li> </ul>
Algemeen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Digitaliseringsopgave</li> <li>• Projectgroep GON</li> </ul>

#### **Korte toelichting op de activiteiten per speerpunt**

##### Werkprogramma Voor een Bereikbare Achterhoek (2021-2022)

In de maanden januari – april 2021 is gewerkt aan een algehele werkprogramma Mobiliteit. Doel van dit

werkprogramma is inzichtelijk maken welke projecten er voor 2021-2022 aan komen en tegelijkertijd wat de benodigde cofinanciering zal zijn vanuit de diverse partners. Dit programma moet als leidraad dienen voor de jaren 2021-2022.

#### Fijnmazige Bereikbaarheid

##### **Onderzoek Mobiliteitshubs Achterhoek**

Dit onderzoek moet nog worden goedgekeurd aan de thematafel in juni. Hiervoor is echter al een projectaanvraag opgesteld met als doel: onderzoek te doen naar de meest kansrijke mobiliteitshubs in de Achterhoek, waar diverse modaliteiten en faciliteiten gekoppeld worden om de algehele bereikbaarheid te verbeteren.

##### **Rurale Hub busstation Lichtenvoorde**

Deze wordt opgewaardeerd van een gewone bushalte naar een eerste (model) rurale mobiliteitshub in de Achterhoek. Waar diverse modaliteiten en faciliteiten elkaar treffen. Daarnaast moet de hub als voorbeeld dienen voor toekomstige (rurale) hubs.

##### **Opzetten Achterhoek Deelvervoer Coöperatie.**

Eind 2020 is besloten om de coöperatie gefaseerd op te richten (dit i.v.m. corona). In deze periode zijn we begonnen met het gefaseerd uitwerken van het businessplan en inzichtelijk te maken welke stappen wanneer moeten worden genomen. Besloten is om de colleges van de 7 gemeenten in de Achterhoek mee te nemen in dit algehele verhaal en hen op de hoogte te brengen van dit grote project en de potentiële impact.

##### **Opschaling Netmobiel Fase 2**

Deze is van start gegaan. Het project voorziet in de uitrol van Netmobiel in vier gemeentes in de Achterhoek: Winterswijk, Aalten, Berkelland en Oost Gelre. Ook is gestart met de uitwerking van het dataplatform.

##### **Mobiliteitsmakelaar Achterhoek**

De afgelopen maanden zijn quickscans en postcode scans uitgevoerd met bedrijven om inzichtelijk te krijgen waar duurzame verbeteringen in het mobiliteitsgedrag van de werknemers zouden kunnen worden doorgevoerd. Er vindt veel coördinatie plaats de andere onderdelen van fijnmazige bereikbaarheid om het aanbod zo goed mogelijk integraal op te pakken en zodoende een totaalpakket aan de werkgevers te kunnen bieden.

Naast de grote projecten zijn er ook kleinere initiatieven die ondersteunend zijn aan alle projecten. Zo is de zoektocht naar en coördinatie van nieuwe partners om deelvervoer mee uit te breiden verder gegaan. Diverse studenten hebben opdracht gekregen om potentiële partners op te sporen en de procesbegeleider fijnmazige bereikbaarheid heeft diverse nieuwe links gelegd met potentiële partners.

#### Duurzame Mobiliteit

##### **Regionale visie laadinfrastructuur en het gemeentelijke plaatsingsplan**

Dit wordt momenteel opgepakt in de projectgroep Duurzame Mobiliteit. De projectgroep komt met een eerste versie van de regionale visie laadinfrastructuur in samenwerking met de gemeenten Winterswijk en Bronckhorst, de mobiliteitsmakelaars en de laadconsulent van de provincie. Deze wordt z.s.m. breder opgepakt. Daarnaast wordt met alle 7 gemeenten een lokaal plaatsingsplan voor laadinfra nader uitgewerkt.

##### **Proces-project begeleiding Duurzame Mobiliteit**

Hoofddoel is de uitrol en opschaling van laadinfrastructuur in de regio te bespoedigen. De procesbegeleider begeleidt de projectgroep Duurzame Mobiliteit en coördineert de werkzaamheden.

#### Bereikbaarheid weg

##### **N18-tracé onderzoeken**

We hebben de coördinatie verzorgd om met provincie, Rijkswaterstaat en de gemeenten te komen tot de vervolgstappen van het uit te voeren tracé-onderzoek. Afgesproken is om medio 2021 een terugkoppeling te geven aan de Achterhoek Raad om de voortgang van deze onderzoeken te verduidelijken.

## **A12 Minder hinder**

Als regio's Achterhoek en Arnhem-Nijmegen, Provincie Gelderland en Rijkswaterstaat zijn we in gesprek gegaan om tot een interregionale aanpak van de diverse gebiedsopgaven rondom de A12 te komen. Er wordt o.a. onderzocht welke samenwerkingsvorm tot een integrale manier van werken kan leiden.

## **Snelle fietsverbindingen onderzoek en koppeling met Provincie Gelderland**

Hier heeft de laatste maanden met name het zoeken naar het benodigde budget en het gezamenlijk uitwerken van de verwachtingen en de uitvraag van de onderzoeken centraal gestaan.

### Bereikbaarheid OV

#### **HaltetaxiRRReis**

We hebben schriftelijk en mondeling onze bezwaren bij Provinciale Staten laten horen tegen de HaltetaxiRRReis. We zijn begonnen met het inventariseren van de haltes HaltetaxiRRReis.

#### **Lobby**

We hebben lobby gevoerd voor de OV-concessies en de herijking van de uitgangspunten en voor de RegioExpres en doorkoppeling lijn Winterswijk-Zutphen-Apeldoorn.

### Algemeen

#### **Digitaliseringsopgave**

Er is een aanpak opgesteld om als Achterhoek mobiliteitsdata op te leveren conform de opgave die de Provincie Gelderland hiervoor van het Ministerie I&W heeft gekregen. Deze moet in juli dit jaar worden vastgesteld, waarna deze fase van de opdracht is voltooid. Uiteindelijk bestaat de opdracht uit 3 fasen.

#### **Projectgroep GON**

De projectgroep GON is door de thematafel begin 2021 gevraagd de ontwikkelingen rondom de Noordtak Betuweroute te monitoren en tegelijkertijd de opdracht gekregen om de lobby tegen een eventuele Noordtak (Goederenvervoer Oost Nederland) voor te bereiden, door diverse details nader uit te werken.

## **SMART LIVING**

### **Wonen en vastgoed**

<b>Speerpunten</b>	<b>Projecten en activiteiten Thematafel</b>
Kwaliteitsverbetering bestaande woningvoorraad	<ul style="list-style-type: none"><li>• Baanbrekende aanpak</li></ul>
Passende nieuwe woningen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Onderzoek nieuwe circulaire woonvormen</li><li>• Onderzoek verkorting RO-procedures</li><li>• Monitoring kwaliteitscriteria</li></ul>
Transformeren en slopen leegstaand vastgoed	<ul style="list-style-type: none"><li>• Platform Transformatie</li><li>• Vernieuwing kernwinkelgebieden</li></ul>
Algemeen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Monitoring</li></ul>

#### **Korte toelichting op de activiteiten per speerpunt**

##### Kwaliteitsverbetering bestaande woningvoorraad

#### **Baanbrekende aanpak**

In de eerste periode van 2021 is verder gewerkt aan de zogenaamde Baanbrekende aanpak. Als onderlegger van deze aanpak, die een grootschalige verduurzaming van bestaande woningen beoogt, is een met betrokken partijen een Baanbrekende visie uitgewerkt en vastgesteld. In vervolg daarop is de Baanbrekende aanpak uitgewerkt tot een voorstel dat de besluitvormingsfase in kan gaan. Dit voorstel gaat aansluiten en een vervolg geven op een eerder in het kader van de Regio Deal gehonoreerde pilot "Sleutel tot een energieneutrale woning".

### Passende nieuwe woningen

#### **Onderzoek nieuwe circulaire woonvormen**

Dit onderzoek richt zich op de ontwikkelkansen van veelal kleinere woningen die op kleine schaal op bijzondere locaties op tijdelijke basis worden ontwikkeld. Bij dit onderzoek is ook de Achterhoekse Wooncoöperatie (AWC) als verhuurder aangehaakt.

#### **Onderzoek verkorting RO-procedures**

Door een aantal studenten Bouwkunde van de HAN is een onderzoek gestart naar het verkorten van voorbereidings- en RO-procedures.

#### **Monitoring kwaliteitscriteria**

Er is een check uitgevoerd op de toepassing van de kwalitatieve criteria die met de provincie zijn afgesproken voor het ontwikkelen van plannen voor nieuwe woningen. Dit heeft een eerste positief beeld opgeleverd. Er is een flinke toename van bouwinitiatieven geconstateerd. Deze plannen sluiten goed aan bij de gestelde ambities waarbij wel blijvende aandacht voor betaalbare woningen nodig zal zijn. Voldoende woningen voor jongeren vraagt momenteel eveneens aandacht. In dat kader heeft de thematafel dit voorjaar een gesprek gevoerd met jongeren (onder andere vanuit de Achterban). Bij dat gesprek is stilgestaan bij specifieke woonwensen, problemen en mogelijke aanpakken.

### Transformeren en slopen leegstaand vastgoed

#### **Platform Transformatie**

Saxion is gevraagd een voorstel te doen voor de invulling van een Kennisplatform Transformatie. In dat platform is het vooral van belang dat vragers en aanbieders van (regionale) kennis op het gebied van transformatieprocessen bij elkaar worden gebracht. Dit door op een eigentijdse manier via een digitaal platform (aangevuld met kennissessies) kennis te delen en verder te ontwikkelen.

#### **Vernieuwing kernwinkelgebieden**

In het kader van de zogenaamde gebiedsgerichte opgaven is binnen de regio verder gewerkt aan plannen om een aantal kernwinkelgebieden een meer duurzame toekomst te geven. Na een eerste project in Neede is een subsidie toegekend voor Dinxperlo. Een viertal andere plannen is, voorbereidend op een Regio Deal-aanvraag in de eerste periode van dit jaar aan de thematafel gepitcht.

### Algemeen

#### **Monitoring**

Voor alle drie de programmalijnen is adequate monitoring van belang. Zowel data over verduurzaming van de bestaande woningvoorraad, het toevoegen van nieuwe woningen als transformatie worden in één vernieuwde Woon- en Vastgoedmonitor gevolgd. In maart jl. heeft deze monitor een aantal verrassende resultaten over de ontwikkeling van de Achterhoekse woonmarkt opgeleverd. In de loop van de komende maanden zal deze rapportage verder worden uitgebouwd. Daarbij zullen technieken van een doorlopend story- en dashboard worden gebruikt. Onderdeel van de monitoring is het Achterhoekse Woonwensen en Leefbaarheids Onderzoek (AWLO) onderzoek dat in april is uitgezet. De resultaten worden in september verwacht.

## Circulaire economie en energietransitie

Speerpunten	Projecten en activiteiten Thematafel
Energietransitie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regionale Energiestrategie Achterhoek 1.0</li> <li>• Verkenning oplossingsrichtingen congestie en opslag duurzame energie</li> </ul>
Kringlooplandbouw	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lopende projecten o.a. De Marke</li> <li>• Innovatie-agenda Kringlooplandbouw</li> </ul>
Circulaire economie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cirkelregio Achterhoek</li> <li>• Toekomstbestendige Bedrijventerreinen en Achterhoek Onderneemt Duurzaam</li> <li>• Baanbrekende aanpak (zie bij Wonen &amp; Vastgoed)</li> </ul>
Vitaal Platteland	<ul style="list-style-type: none"> <li>• IBP Vitaal Platteland</li> <li>• Projecten</li> </ul>

### Korte toelichting op de activiteiten per speerpunt

#### Energietransitie

##### **Regionale Energiestrategie Achterhoek 1.0**

De afgelopen periode is het concept van de Regionale Energiestrategie (RES) Achterhoek geconcretiseerd door de colleges van acht gemeenten (incl. Montferland) en het dagelijks bestuur van het Waterschap Rijn en IJssel. De Achterhoek streeft naar de opwek van 1,35 TWh. In een aantal stappen is toegewerkt naar een RES 1.0. Allereerst is uitgangssituatie bepaald en beoordeeld. In stap 2 zijn alternatieven/denkrichtingen opgesteld en verkend. Met verschillende belanghebbenden is het vervolgens het voorkeursalternatief bepaald voor het opwekken van duurzame energie met zon en wind in de Achterhoek. In periode juni/juli wordt de ontwerp RES 1.0 verwacht die aan de raden van gemeenten, Provinciale Staten van Gelderland en het Algemeen Bestuur van het waterschap Rijn en IJssel ter vaststelling kan worden voorgelegd.

##### **Verkenning oplossingsrichtingen congestie en opslag duurzame energie**

In duurzame opwekking van energie speelt de energie-infrastructuur, waaronder het elektriciteitsnet, een belangrijke rol. In een aantal gemeenten is (zeer) beperkt tot geen transportcapaciteit beschikbaar. Diverse initiatieven voor zon op dak (agrarisch als industriële toepassing) vinden daardoor op dit moment geen doorgang. Agem is een verkenning gestart om met (lokale) belanghebbenden en stakeholders aan (deel)oplossingen te werken. Er is een project in voorbereiding gericht op opslag van duurzaam opgewekte energie.

#### Kringlooplandbouw

##### **Lopende projecten o.a. De Marke**

Afgelopen jaar is gewerkt aan de uitbouw van het agro innovatie ecosysteem met o.a. projecten rondom de Vruchtbare Kringloop Achterhoek en De Marke. De overname van De Marke en gesprekken daarover met Wageningen University & Research zijn nog gaande.

##### **Innovatie-agenda Kringlooplandbouw**

In de rapportageperiode is een concept innovatie-agenda Kringlooplandbouw ontwikkeld met verschillende partijen. Vanuit diverse achtergronden is behoefte aan een samenhangende, regiobrede onderzoeksagenda voor kringlooplandbouw/natuur inclusieve landbouw. Zowel provincie, 8RHK-ambassadeurs, ministerie LNV als Wageningen UR vragen daar naar voor de programmering van agenda's, menskracht, budgetten etc. Een actueel verzoek van het ministerie van LNV bepaalt nu het tempo. De Achterhoek is een van de 5 experimenteergebieden voor LNV op het terrein van kringlooplandbouw. De concept innovatie-agenda wordt komende maanden, in nauwe afstemming met het ministerie van LNV verder uitgewerkt. De agenda is een breed spectrum van activiteiten voor het platteland voor toekomstbestendige landbouw, mede in relatie tot de andere (ruimtelijke) opgaven en uitdagingen, zoals droogte, stikstof en de energietransitie. Daarvoor is het van belang dat de aanwijzing van de regio als experimenteergebied door ministerie van LNV wordt doorgezet naar concrete uitvoering.



## Circulaire economie

### **Cirkelregio Achterhoek**

De Cirkelregio Achterhoek organiseert samenwerking en kennisdeling op het gebied van circulaire (rest)stromen. Er lopen inmiddels verschillende activiteiten, een wekerend element zijn de Communities of Practice (CoP) waarin projecten en nieuwe ontwikkelingen met het netwerk worden gedeeld. Een van de initiatieven is het inventariseren van reststromen op bedrijventerreinen, met het oog op hergebruik, in onder andere Winterswijk, Oost Gelre en Doetinchem. Vergelijkbaar is de inventarisatie bij gemeenten, woningbouwcorporaties en vastgoedeigenaren en hun gebouwen, de zgn. Stadsmijn Achterhoek. Hiermee wordt vroegtijdig in kaart gebracht welke materialen er bij herbouw en/of sloop beschikbaar komen en kansrijk zijn voor hergebruik. De inzet is (business) modellen te ontwikkelen die regio breed zijn op te schalen. Komende periode worden meer bedrijven benaderd om aan te sluiten bij deze inventarisaties, ook met het oog op latere toepassing van de materialen.

### **Toekomstbestendige bedrijventerreinen en Achterhoek Onderneemt Duurzaam**

Beide projecten vullen elkaar aan. Het project Toekomstbestendige bedrijventerreinen is voortvarend van start gegaan, maar heeft vertraging opgelopen door corona-pandemie. Komende maanden worden de resultaten van de activiteiten op de bedrijventerreinen van Doetinchem en Borculo verwacht.

## Vitaal Platteland

### **IBP Vitaal Platteland**

Het interbestuurlijk proces Vitaal Platteland is klaar voor een doorstart. Op 18 februari was de afsluiting voor de Achterhoek en 24 maart was de landelijke afsluiting. De projecten van het IBP Vitaal Platteland zijn in de Achterhoek nog volop in uitvoering.

Het proces gaat door, de samenwerking is waardevol gebleken en door de directe verbinding met het Rijk konden activiteiten versneld worden aangepakt. De Achterhoek is aangewezen als Pioniersgebied Landelijk Gebied. Het is nu afwachten hoe het nieuwe kabinet de lijnen gaat uitzetten voor het landelijk gebied. In de regio wordt ondertussen, zowel binnen de Achterhoek als met Twente en De Peel doorgewerkt. Alle spelers in de regio zien het belang van deze interbestuurlijke samenwerking en in onderlinge afstemming wordt gewerkt aan de agenda voor een nieuwe periode, om klaar te staan als het nieuwe kabinet de signalen daarvoor op groen zet. De inzet zal zijn om strategieën te ontwikkelen die de complexe opgaven in het landelijk gebied vooruit helpen. Een proces waarin de spelers in de regio samen op zoek gaan naar de oplossingen en wat er voor nodig is om alle opgaven te realiseren. Naast de thema's als stikstof en droogte, raakt het ook aan de energietransitie en de uitwerking van de Regionale Energie Strategie (RES). Aan de thematafel is het onderwerp Biodiversiteit geagendeerd en wordt komende periode uitgewerkt.

De evaluatie van de samenwerking Achterhoek 2030 biedt nog geen oplossing voor de Achterhoekbrede opgaven in het buitengebied, zoals kringlooplandbouw, energietransitie, stikstof, droogte, biodiversiteit en ondermijning. Er is extra inzet mogelijk gemaakt om voorstellen te ontwikkelen, die worden in najaar 2021 verwacht.

### **Projecten**

In de verslagperiode is één project goedgekeurd, te weten Duurzame Onkruidbestrijding Ruwvoer. De projecten die in de vorige periode nog in het proces van besluitvorming waren zijn alle drie inmiddels opgestart, te weten Zonvarkens, Ondermijning in zicht en Werken aan Toekomstbestendige erven Achterhoek.

## **Gezondste Regio**

<b>Speerpunten</b>	<b>Projecten en activiteiten Thematafel</b>
Zorginnovatie	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kavelmodel Achterhoek Gezond</li><li>• Data en informatiemanagement</li></ul>
Preventie	<ul style="list-style-type: none"><li>• Lokale preventieakkoorden</li><li>• Projecten Fit veur Altied, Gezonde Jeugd, Achterhoek Rookvrij en welzijn op recept</li></ul>

## **Korte toelichting op de activiteiten per speerpunt**

### Zorginnovatie

#### **Kavelmodel Achterhoek Gezond**

De acceleratiefase is gestart. Met het project Achterhoek Gezond Gemeenten zijn gemeenten vanaf het begin goed aangehaakt bij de acceleratiefase van het Kavelmodel Achterhoek Gezond. Met Achterhoek Gezond wil de Achterhoek de beweging maken van minder zorg naar meer gezondheid en preventie. Dit kan alleen als we anders organiseren, financieren en monitoren. Dit wordt vastgelegd in een Kavelplan waarin afspraken worden gemaakt over interventies, financiering en monitoring en governance.

#### **Data en informatiemanagement**

Er is gewerkt aan een verdiepende populatie monitor voor de Gezondste Regio. Dit als onderdeel van de Achterhoek Monitor. De indicatoren en data zijn verzameld en het dashboard gebouwd. In juli wordt de verdiepende monitor gepresenteerd. Deze monitor geeft inzicht in de gezondheid van de inwoners van de Achterhoek, de kwaliteit van zorg en de kosten van de zorg.

### Preventie

#### **Lokale preventieakkoorden**

Diverse gemeenten hebben lokale akkoorden opgezet vanuit het Regionale akkoord. Er zijn uitvoeringsbudgetten aangevraagd via de VNG.

#### **Projecten**

Met het nieuwe project Fit Veur Altied wordt er een sterke impuls gegeven aan de gezondheid en de fitheid van de beroepsbevolking in de Achterhoek. Voor werkgevers en hun werknemers ontstaat een nieuw regionaal ecosysteem dat gericht is op beweging en preventie. Een systeem dat gebaseerd is op de vraagstukken van de ondernemers. Door bedrijven te koppelen aan regionale en lokale beweeg- en sportinitiatieven ontstaan er nieuwe slimme verbindingen tussen ondernemers, overheid, onderwijs én Open Clubs. Bovendien zorgt samen sporten en bewegen ook voor een gevoel van verbinding binnen het bedrijf en met de Achterhoek.

Het project Gezonde Jeugd is in de voorbereidingsfase.

Het project Achterhoek Rookvrij is in uitvoering. Er is gestart met de voorbereiding van de 80-80-80 challenge gericht op bedrijven.

Welzijn op recept wordt in de regio gestimuleerd. Het project is in voorbereiding.

## **PROJECTEN (doelenmatrix)**

In de bijlage is de doelenmatrix per 1 mei 2021 opgenomen voor projecten die op dit moment lopen en die in ontwikkeling zijn. De projecten zijn gekoppeld aan de doelen binnen de thematafel en de cross-overs met doelen van de andere thematafels zijn weergegeven.

## **BEDRIJFSVOERING EN RENTE (ONDERSTEUNING)**

### **Financiën**

Naast het voeren van de dagelijkse financiële administratie is een groot deel van de tijd besteed aan het opstellen van de jaarrekening 2020 en de programmabegroting 2022 en de bestuurs- en budgetrapportage januari tot en met april 2021. De drie documenten worden bestuurlijk geagendeerd voor de AB vergadering van 7 juli 2021. Ook is in de verslagperiode gewerkt aan financiële rapportages voor diverse eigen projecten en is de financiële verantwoording 2020 voor de projecten van de Gebiedsopgave opgesteld voor de Provincie. Er is financiële ondersteuning verleend bij einddeclaratie voor het project 'Spreek je buurtaal'. Tenslotte is veel tijd gestopt in de financiële beoordeling en advisering van projecten die een aanvraag doen uit de Regiodeal gelden. Vanaf het boekjaar 2021 is gestart met een nieuw boekhoudsysteem Afas, hierin is ook eenmalig extra tijd gestoken in verband met aanlopperikelen.

## **2 Financiële toelichting**

**BUDGETRAPPORTAGE JANUARI T/M APRIL 2021**
**Financieel overzicht**

	Omschrijving	werkelijk t/m april			Saldo werkelijk t/m april	budget t/m april (incl. 1e wijziging)			2e wijziging begroting			verwachting (incl 2e wijziging)			Verwachting saldo inwoner- bijdrage
		uitgaven t/m april	inkomsten t/m april	mutatie reserve t/m april		uitgaven t/m april	inkomsten t/m april	mutatie reserve t/m april	uitgaven t/m april	inkomsten t/m april	mutatie reserve	uitgaven t/m december	inkomsten t/m december	mutatie reserve t/m december	
	<b>SMART GOVERNANCE</b>														
201	lobby en communicatie	154.386	185.455	0	31.068	185.455	185.455	0	0	0	0	556.364	556.364	0	0
202	achterhoek visie 2030 en monitoring	349.666	332.208	0	-17.458	332.208	332.208	0	35.000	35.000	0	1.031.624	1.031.624	0	0
203	coördineren van subsidies en projecten	399.754	72.772	0	-326.982	611.105	611.105	0	163.500	146.163	-17.337	1.996.816	1.979.479	-17.337	0
204	advisering bestuur, Achterhoek Board en Raad	109.407	149.180	0	39.773	149.180	149.180	0	0	0	0	447.539	447.539	0	0
205	uitgaven en inkomsten Investeringsfonds	64.262	90.000	25.738	0	116.667	90.000	-26.667	90.262	1.012.000	921.738	440.262	1.282.000	841.738	0
101	onvoorzien	0	2.667	0	2.667	2.667	2.667	0	0	0	0	8.000	8.000	0	0
	<i>Sub-totaal</i>	<i>1.077.476</i>	<i>832.281</i>	<i>25.738</i>	<i>-270.933</i>	<i>1.397.282</i>	<i>1.370.614</i>	<i>-26.667</i>	<i>288.762</i>	<i>1.193.163</i>	<i>904.401</i>	<i>4.480.605</i>	<i>5.305.006</i>	<i>824.401</i>	<i>0</i>
	<b>BEDRIJFSVOERING EN RENTE</b>														
801	ondersteuning	89.044	112.972	0	23.928	131.639	112.972	-18.667	15.000	15.000	0	409.916	353.916	-56.000	0
802	huisvesting	13.556	16.879	0	3.323	18.546	16.879	-1.667	0	0	0	55.637	50.637	-5.000	0
803	kapitaallasten	197	0	0	-197	11.489	11.489	0	0	0	0	19.467	34.467	0	15.000
	<i>Sub-totaal</i>	<i>102.797</i>	<i>129.851</i>	<i>0</i>	<i>27.054</i>	<i>161.673</i>	<i>141.340</i>	<i>-20.333</i>	<i>15.000</i>	<i>15.000</i>	<i>0</i>	<i>485.020</i>	<i>439.020</i>	<i>-61.000</i>	<i>15.000</i>
	<b>TOTAAL</b>	<b>1.180.273</b>	<b>962.132</b>	<b>25.738</b>	<b>-243.879</b>	<b>1.558.955</b>	<b>1.511.954</b>	<b>-47.000</b>	<b>303.762</b>	<b>1.208.163</b>	<b>904.401</b>	<b>4.965.625</b>	<b>5.744.026</b>	<b>763.401</b>	<b>15.000</b>

(-) = tekort, (+) = overschot

## Nadere toelichting afwijkingen budgetrapportage januari t/m april 2021

### Toelichting begrotingswijziging

<b>Programma 1: Smart Governance</b>		
<i>budget</i>	<i>toelichting</i>	<i>bedrag dekking</i>
Inhuur derden	In verband met langdurige ziekte is er sprake van inhuur derden op de functies Regisseur. Ook is er sprake van inhuur personeelsadviseur en de adviseur Griffie uit het budget voor loonkosten.	74.000 budgettair neutraal uit budget loonkosten
inzet investeringsfonds in projecten	2 externe projecten (Move2 social € 10.000 en Achterhoek gezond gemeenten € 80.262)	90.262 onttrekking investeringsfonds
toevoegen investeringsfonds	De decentralisatieuitkering bevolkingsdaling is met één jaar verlengd. Hierdoor ontvangt de Achterhoek ook in 2021 € 1 mln. Het algemeen bestuur heeft besloten dit toe te voegen aan het investeringsfonds voor overige projecten (AB 16 december 2020).	1.012.000 decentralisatie uitkering Rijk
verschuiving loonsom	Daadwerkelijke invulling van functies geeft een verschil in de loonsommen tussen de kostenplaatsen 20.2 Achterhoek Agenda 2030 en 20.3 Subsidies.	35.000 budgettair neutraal uit budget loonkosten
projecten	zie nadere specificatie hieronder	163.500 extra inkomsten uit subsidies en aanvullende cofinanciering

<b>Specificatie eigen projecten Regio Achterhoek</b>		<i>budget wijziging 2021</i>
Project landelijk gebied (nieuw project)	Inzet extra capaciteit op het thema landelijk gebied. Totaal bedraagt het project € 90.000. De looptijd is van 1 jaar vanaf 1 april. Akkoord AB 2juni 2021.	67.500 provincie en eenmalig voordeel cofinanciering Buurtaal
Project preventieakkoord	Meer middelen overgebleven in 2020 dan in 1e wijziging 2021 opgenomen.	10.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Project profilering smarthur	Betreft een meerjarig project uit de Gebiedsopgave met de Provincie. Looptijd verlengd t/m augustus 2021.	68.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
RES	Betreft een meerjarig project met Gebiedsopgave gelden en een decentralisatieuitkering. Meer budget overgebleven in 2020 dan geraamd.	2.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Leader	Betreft een meerjarig project met POP-gelden. Looptijd t/m 2022. Verschuiving van budgetten tussen de jaren.	6.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Spreek je buurtaal	Betreft een meerjarig Interreg-project. Looptijd tot 1 februari 2021. Afwikkelingskosten in 2021.	10.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Project ondersteunend vermogen O&A	Betreft eenmalig geld van de Provincie. Meer middelen overgebleven in 2020 dan in 1e wijziging 2021 opgenomen.	4.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Achterhoek monitor	Betreft een meerjarig project met gelden uit de Regiodeal en het investeringsfonds. Meer middelen overgebleven in 2020 dan in 1e wijziging 2021 opgenomen.	5.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Techniepact Onderwijs & Arbeidsmarkt	Betreft eenmalig geld van de Provincie voor een project met een looptijd tot medio 2021. In 2020 is minder overgebleven dan in 1e wijziging 2021 opgenomen.	-9.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten

## Balans per 1 mei 2021

<i>Activa</i>	<i>werkelijk 31 dec 2020</i>	<i>begroting 2021</i>	<i>stand per 1 mei 2021</i>
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>3.000</b>	<b>0</b>	<b>1.000</b>
Investerings	3.000	-	1.000
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>1.048.000</b>	<b>916.000</b>	<b>1.063.000</b>
Personeelshypotheken	624.000	616.000	615.000
Projecten leader	424.000	300.000	448.000
<b>Vlottende activa</b>	<b>27.779.000</b>	<b>28.209.000</b>	<b>26.414.533</b>
Uiteenzettingen < 1 jaar	26.194.000	26.624.000	24.957.000
Liquide middelen	251.000	251.000	58.000
Overlopende activa	1.334.000	1.334.000	1.399.533
<b>Totaal Activa</b>	<b>28.830.000</b>	<b>29.125.000</b>	<b>27.478.533</b>

<i>passiva</i>	<i>werkelijk 31 dec 2020</i>	<i>begroting 2021</i>	<i>stand per 1 mei 2021</i>
<b>Eigen vermogen</b>	<b>6.229.000</b>	<b>6.401.000</b>	<b>6.353.877</b>
Algemene reserve	240.000	240.000	240.000
Bestemmingsreserves	5.806.000	6.161.000	5.915.877
Gerealiseerd resultaat te bestemmen 2020	183.000	0	183.000
Verwacht resultaat 2021	0	0	15.000
<b>Voorzieningen</b>	<b>78.000</b>	<b>37.000</b>	<b>54.000</b>
Voorzieningen	78.000	37.000	54.000
<b>Vlottende passiva</b>	<b>22.523.000</b>	<b>22.687.000</b>	<b>21.070.656</b>
Vlottende schulden < 1 jaar	787.000	787.000	183.000
Overlopende passiva	21.736.000	21.900.000	20.887.656
<b>Totaal Passiva</b>	<b>28.830.000</b>	<b>29.125.000</b>	<b>27.478.533</b>

	<i>stand 1-1-2021</i>	<i>mutatie t/m april</i>	<i>stand 1-5-2021</i>
<i>Specificatie bestemmingsreserves</i>			
Investeringsfonds	5.557.000	129.751	5.686.751
Reserve doorontwikkeling	224.000	-18.207	205.793
Onderhoud huisvesting	25.000	-1.667	23.333
Totaal	5.806.000	109.877	5.915.877

# **Begrotingswijziging**

## LASTEN

2e wijziging 2021

Nummer		Omschrijving Economische categorie	Bedrag van de		
Functie	Subf.		pr nr	Nieuwe of verhoging van de bestaande raming	Verlaging van de bestaande raming
<b>Functie 20.2: Achterhoek Visie 2030 en monitoring</b>					
1.1	4000	Lonen en sociale lasten	35.000	16.000	839.858
3.4.3	4085	Inhuur derden	16.000		16.000
		Totaal functie	51.000	16.000	
<b>Functie 20.3: Coördineren van subsidies en projecten</b>					
1.1	4000	Lonen en sociale lasten		50.000	129.323
6.2.3	5100	Interne verrekening	50.000		50.000
3.4.3	5099	100 Project profilering Smart hub	68.000		100.000
3.4.3	5099	101 RES	2.000		502.000
3.4.3	5099	102 Project Leader overheadkosten	6.000		195.000
3.4.3	5099	103 Project Spreek je buurtaal	10.000		10.000
3.4.3	5099	105 Project Ondersteunende vermogen O&A	4.000		47.000
3.4.3	5099	110 Ondersteuning Preventieakkoord	10.000		40.000
3.4.3	5099	111 Project Achterhoek Monitor	5.000		70.000
3.4.3	5099	112 Project O&A techniekpact		9.000	59.000
3.4.3	5099	Project landelijk gebied	67.500		67.500
		Totaal functie	222.500	59.000	
<b>Functie 20.4: Avisering bestuur, board en raad</b>					
1.1	4000	Lonen en sociale lasten		43.000	265.030
3.4.3	4085	Inhuur derden	43.000		43.000
		Totaal functie	43.000	43.000	
<b>Functie 20.5: Uitgaven en inkomsten investeringsfonds</b>					
6.2.3	6004	bijdrage functie 100: investeringsfonds	1.012.000		
3.4.3	4841	Uitgaven uit investeringsfonds (projecten derden)	90.262		90.262
		Totaal functie	1.102.262	0	
<b>Functie 80.1: Ondersteuning</b>					
3.4.4	4560	Inhuur derden	15.000		40.000
		Totaal functie	15.000	0	
<b>Functie 100: Mutatie reserves</b>					
6.0	6404	Toevoeging investeringsfonds	1.012.000		1.282.000
6.2.3	6004	bijdrage functie 100 investeringsfonds	107.599		894.224
		Totaal functie	1.119.599	0	



Nummer		pr nr	Omschrijving Economische categorie	Bedrag van de		
Functie	Subf.			Nieuw e of ver- hoging van de bestaande raming	Verlaging van de bestaande raming	Nieuw e raming van het dienstjaar
6.2.3	8100		<b>Functie 20.2: Achterhoek Visie 2030 en monitoring</b> interne verrekening	35.000		35.000
			Totaal functie	35.000	0	
			<b>Functie 20.3: Coördineren van subsidies en projecten</b>			
3.4	8099	100	Project profilering Smart hub	68.000		100.000
3.4	8099	101	Project RES	2.000		502.000
3.4	8099	102	Project Leader overheadkosten	6.000		195.000
3.4	8099	103	Project Spreek je buurtaal	10.000		10.000
3.4	8099	105	Project Ondersteunende vermogen O&A	4.000		47.000
3.4	8099	110	Ondersteuning Preventieakkoord	10.000	0	40.000
3.4	8099	111	Project Achterhoek Monitor		12.337	31.663
3.4	8099	112	Project O&A techniekpact		9.000	59.000
3.4	8099		Project landelijk gebied	67.500		67.500
6.2.3	6104		functie 100: investeringsfonds	17.337		453.962
			Totaal functie	184.837	21.337	
			<b>Functie 20.4: Advisering bestuur, board en raad</b>			
			Totaal functie	0	0	
			<b>Functie 20.5: Uitgaven en inkomsten investeringsfonds</b>			
3.4	8502		inkomsten investeringsfonds	1.012.000		1.282.000
6.2.3	6104		bijdrage functie 100 investeringsfonds	90.262		440.262
			Totaal functie	1.102.262	0	
			<b>Functie 80.1: Ondersteuning</b>			
6.2.3	8100		interne verrekening	15.000		15.000
			Totaal functie	15.000	0	
			<b>Functie 100: Mutatie reserves</b>			
6.2.3	6104		bijdrage functie 100 investeringsfonds	1.012.000		1.282.000
6.0	599012	6604	Beschikking over investeringsfonds	107.599		894.224
			Totaal functie	1.119.599	0	

# Doelenmatrix

**Doelenmatrix thematafels Regio Achterhoek**

- 1a - De Achterhoek is hét open innovatiesysteem
- 1b - De inventieve vakman/vakvrouw van de
- 1c - Ontwikkelt en implementeert de productie van
- 1d - De Achterhoek is dé stage- en afstudeerregio
- 2a - Talenten arbeidsmarkt benut (vervangings-
- 2b - Er functioneert een inclusieve arbeidsmarkt
- 2c - De grensoverschrijdende samenwerking is

- 3a - In de Achterhoek is vervoer energieneutraal in 2030
- 3b - De hoofd-, regionale en lokale infrastructuur is op orde
- 3c - Er zijn slimme vervoersvoorzieningen (telefoon + internet)
- 4a - De woningvoorraad beweegt mee
- 4b - Duurzame en levensloopbestendige woningvoorraad
- 4c - Leegstaand vastgoed is getransformeerd of gesloopt
- 4d - Er zijn nieuwe en bijzondere manieren van wonen
- 4e - De leefbaarheid blijft op peil

- 5a - De Achterhoek is energieneutraal
- 5b - De Achterhoek is koploper gebleven in kringlooplandbouw
- 5c - Bedrijventerreinen zijn efficiënt werkende ecosystemen en zijn zelfvoorzienend
- 5d - In de Achterhoek wordt circulair omgegaan met vastgoed en infrastructuur
- 6a - De Achterhoek is de gezondste regio van Nederland door preventie en zorginnovatie
- 6b - Achterhoekers zijn zelf (langer) verantwoordelijk voor hun gezondheid
- 6c - Er is een netwerk van gezondheids- en ondersteunende diensten beschikbaar

Project	Status	Smart Economy																					
		Smart werken en Innovatie				Onderwijs en Arbeidsmarkt			Mobiliteit en Bereikbaarheid			Wonen en Vastgoed				Circulaire Economie en Energietransitie				De gezondste regio			
		1A	1B	1C	1D	2A	2B	2C	3A	3B	3C	4A	4B	4C	4D	4E	5A	5B	5C	5D	6A	6B	6C
Circulair en toekomstbestendig ondernemerschap	In uitvoering			*	*												*		*	*			
Kunstmestvrije Achterhoek	In uitvoering																	*					
Vruchtbare Kringloop (VKA)	In uitvoering																	*					
Innovatiecentrum de Marke	In uitvoering	*	*	*	*	*												*					
Groene leerwerkplaats (GLKWP)	In uitvoering	*			*	*												*					
Cirke regio Achterhoek	In uitvoering	*			*	*												*		*	*		
Zuiverende kas	In uitvoering	*			*	*												*		*	*		
Zonvarken	In uitvoering																	*					
Ondermijning in zicht	In uitvoering																	*					
Biogas en waterstof in Bronckhorst	In uitvoering													*				*	*		*		
Werken aan toekomstgerichte erven in de Acht	In uitvoering																	*	*		*		
Duurzame Eiwitproductie Achterhoek	In uitvoering	*			*	*									*			*	*		*		
Biobased Kennisontwikkelcentrum Innovatieregio	In uitvoering	*			*	*												*	*		*		
Duurzame Onkruidbestrijding Ruwvoer (DOR)	In ontwikkeling	*	*	*	*	*												*	*		*		
Verkenning landelijk gebied	In uitvoering				*	*												*	*		*		
Onderzoek naar Eco Accus Storage Packs als concept	In ontwikkeling				*	*												*	*		*		
GROS: Grensoverschrijdend ondernemen, werk	In uitvoering				*	*												*	*		*		
Onverwachte Hoek	In uitvoering		*		*	*	*	*	*	*			*		*	*		*	*		*		
De zachte landing	In uitvoering				*	*									*			*	*		*		
Achterhoek Rookvrij	In uitvoering				*	*												*	*		*	*	*
Achterhoek Gezond Gemeenten	In uitvoering				*	*												*	*		*	*	*
Fit veur altied	In ontwikkeling				*	*												*	*		*	*	*
Ruraal MAAAS Concept (procesbegeleider)	In uitvoering				*	*		*		*							*	*		*	*	*	*
Onderzoek tweede fase N18 - 2019	In uitvoering				*	*		*		*							*	*		*	*	*	*
Doorontwikkeling ZOOV op maat	Gereed				*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
Opschaling Netmobiel 2020 - 2021	In uitvoering				*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
Businessplan Achterhoek Deelvervoer Coöperatie	In uitvoering				*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
Digitaliseringsopgave mobiliteitsdata Achterhoek	In uitvoering				*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
Werkgeversaanpak Achterhoek mobiliteitsmak	In uitvoering				*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
Elektrische Deelvoertuigen Coöperatie Groenkr	In uitvoering				*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
Elektrische Deelvoertuigen Coöperatie Zonnig Z	In uitvoering				*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
Projectbegeleiding Duurzame Mobiliteit	In uitvoering				*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
Rurale HUB busstation Lichtenvoorde	In uitvoering				*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
Grensland College	In uitvoering				*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
Leven Lang Ontwikkelen	In uitvoering		*	*	*	*		*	*	*					*		*	*		*	*	*	*
Achterhoeks Fonds voor Talentontwikkeling	In uitvoering		*	*	*	*		*	*	*					*		*	*		*	*	*	*
Klasse! in de Achterhoek	In uitvoering				*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
Toolbox Statushouders	In uitvoering				*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
Pilot zelfredzaamheids route (Z-route)	In ontwikkeling				*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
Move2Social Achterhoek	In uitvoering				*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
SmartHub Young Talent	In ontwikkeling		*	*	*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
Projecten Steengoed Benutten	In uitvoering				*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
Incubator De Steck	In uitvoering	*	*	*	*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
Uitbouwen open innovatiesysteem - crossovers	In uitvoering	*	*	*	*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
SmartHub Development	In uitvoering	*	*	*	*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
Smart Business Center +	In uitvoering	*	*	*	*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
MKB-deal	In uitvoering	*	*	*	*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
SmartHub Industry Incubator (SHII)	In uitvoering	*	*	*	*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
Naoberkrediet 2.0	In uitvoering	*	*	*	*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
Fieldlab Digital Twin	In ontwikkeling	*	*	*	*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
SmartHub	In uitvoering	*	*	*	*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
Achterhoek 2020 Jong	In uitvoering	*	*	*	*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
Smart Technical Education Regio Achterhoek (S <sup>T</sup> E)	In uitvoering	*	*	*	*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
Smart Business Centre inclusief innovatievouch	In uitvoering	*	*	*	*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
3D metaalprinten	Gereed	*	*	*	*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
Lora (fase 1 en 2)	Gereed	*	*	*	*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
Groene Kunstmestfabriek	Gereed	*	*	*	*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
Campus Achterhoek - vooronderzoek	Gereed	*	*	*	*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
Vouchers circulaire economie	Gereed	*	*	*	*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
Achterhoek Onderneemt Duurzaam (MKB-aanpak)	In uitvoering	*	*	*	*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
Euregio Academie - vooronderzoek	Gereed	*	*	*	*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
Urban Oasis	In uitvoering	*	*	*	*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*
Innovatieve bemester	Gereed	*	*	*	*	*		*		*					*		*	*		*	*	*	*

**Doelenmatrix thematafels Regio Achterhoek**

- 1a - De Achterhoek is hét open innovatiesysteem
- 1b - De inventieve vakman/vakvrouw van de
- 1c - Ontwikkelt en implementeert de productie van
- 1d - De Achterhoek is dé stage- en afstudeerregio
- 2a - Talenten arbeidsmarkt benut (vervangings-
- 2b - Er functioneert een inclusieve arbeidsmarkt
- 2c - De grensoverschrijdende samenwerking is

- 3a - In de Achterhoek is vervoer energieneutraal in 2030
- 3b - De hoofd-, regionale en lokale infrastructuur is op orde
- 3c - Er zijn slimme vervoersvoorzieningen (telefoon + internet)
- 4a - De woningvoorraad beweegt mee
- 4b - Duurzame en levensloopbestendige woningvoorraad
- 4c - Leegstaand vastgoed is getransformeerd of gesloopt
- 4d - Er zijn nieuwe en bijzondere manieren van wonen
- 4e - De leefbaarheid blijft op peil

- 5a - De Achterhoek is energieneutraal
- 5b - De Achterhoek is koploper gebleven in kringlooplandbouw
- 5c - Bedrijventerreinen zijn efficiënt werkende ecosystemen en zijn zelfvoorzienend
- 5d - In de Achterhoek wordt circulair omgegaan met vastgoed en infrastructuur
- 6a - De Achterhoek is de gezondste regio van Nederland door preventie en zorginnovatie
- 6b - Achterhoekers zijn zelf (langer) verantwoordelijk voor hun gezondheid
- 6c - Er is een netwerk van gezondheids- en ondersteunende diensten beschikbaar

Project	Status	Smart Economy															De gezondste regio							
		Smart werken en Innovatie				Onderwijs en Arbeidsmarkt			Mobiliteit en Bereikbaarheid			Wonen en Vastgoed					Circulaire Economie en Energietransitie			6A	6B	6C		
		1A	1B	1C	1D	2A	2B	2C	3A	3B	3C	4A	4B	4C	4D	4E	5A	5B	5C	5D				
Regionale Energie Strategie (RES)	In uitvoering	*							*				*				*							
Achterhoek Open Innovatieprijs	In uitvoering	*																						
Scholder an Scholder - Achterhoek in Beweging	Gereed															*							*	
Ontwikkelen portefeuillestrategie 1e tranche	Gereed												*	*	*	*	*							
Asbestrein fase 1a	Gereed												*											
Zon op erf - demonstratiefase	In uitvoering																*							
Asbestrein fase 1a-1	Gereed												*											
Ontwikkelen portefeuillestrategie 2e tranche	In uitvoering												*	*	*	*	*							
Asbestrein fase 1B	In uitvoering												*								*			
Slim Samenreizen Achterhoek fase 1	Gereed										*												*	
Onderzoek tweede fase N18 - 2017	Gereed										*												*	
Slim Samenreizen Achterhoek fase 2a	Gereed										*												*	
De Slimste Weg	Gereed										*												*	
SMAAS Achterhoek	In uitvoering										*						*						*	
Sleutel tot een energieneutrale woning	In uitvoering												*				*						*	
Leefsamen Achterhoek	Gereed												*			*							*	
Leergang toekomstgericht retailmanagement	In uitvoering														*	*							*	
Transformatie kantoorruimte Keppelseweg Doe	In uitvoering												*		*	*							*	
Makelaar als woningmarktregisseur	In uitvoering												*										*	
Woon- en Vastgoedmonitor Achterhoek	In uitvoering												*										*	
Pilot betaalbaar tijdelijk wonen in kleine kerne	In uitvoering														*	*							*	
Zorgeloos Samenwonen in de Kattenberg	In uitvoering														*	*							*	*
Leefsamen Achterhoekse woningcorporaties	In uitvoering												*	*	*	*							*	*
LeefSamen - Wonion	In uitvoering												*	*	*	*							*	*
Leefsamen - de Woonplaats	In uitvoering												*	*	*	*							*	*
Leefsamen - ProWonen	In uitvoering												*	*	*	*							*	*
Leefsamen - Site	In uitvoering												*	*	*	*							*	*
PilotTransformatievisie Oudestraat Neede 2030	In uitvoering														*	*							*	*
Heuvelstraat Silvolde - deelproject Wonion	In uitvoering												*				*						*	*
Heuvelstraat Silvolde - deelproject Oude IJssels	In uitvoering												*				*						*	*
Uuthuskes	In uitvoering															*							*	*
Smart Living Rivierduinen	In ontwikkeling											*	*	*	*	*							*	*
Centrumvisie Dinxperlo	In ontwikkeling														*	*							*	*
Preventie Akkoord Achterhoek	In uitvoering																						*	*
Achterhoek Monitor thema Gezondste Regio	In uitvoering																						*	*
Buslijn Aalten-Bocholt	In uitvoering																						*	*
MINT	In uitvoering																						*	*
Spreek je buurtaal	In uitvoering																						*	*
Achterhoek Verbindt	In uitvoering	*																					*	*
Onderzoek Traineeships Achterhoek	In uitvoering	*																					*	*