

Regio Achterhoek - Achterhoek Board

Raadhuisstraat 25

7001 EX DOETINCHEM

verzendsdatum: 30 september 2021
ons kenmerk: 1450433 / 1650633
inlichtingen bij: de heer N. Springeling
telefoonnummer: (0314) 377 402

onderwerp: Evaluatie samenwerking
uw kenmerk: 1595566/WSt/AZ
uw brief van: 17 mei 2021
bijlage: -

Geachte leden van de Achterhoek Board,

Namens de gemeenteraad van Doetinchem danken wij u voor het uitvoeren en toezenden van de *evaluatie van de regionale samenwerking*. Tevens danken wij u voor de reactie van de Board op de twaalf aanbevelingen uit het evaluatierapport. De Gemeenteraad en het College van B&W van onze gemeente onderschrijven uw aanbevelingen van harte. Daarnaast doen wij, zoals gevraagd, een aantal suggesties ter verdere verbetering van de regionale samenwerking. Onze zes voorstellen worden hieronder beschreven en kort toegelicht.

Het regionale samenwerkingsverband komt niet alleen de zichtbaarheid van de Achterhoek bij provincie, Rijk en Europa ten goede, maar zorgt er bovendien voor dat we beter in staat zijn om antwoorden te formuleren op de grote maatschappelijke uitdagingen van de toekomst. Door krachten te bundelen en tegelijkertijd kennis en expertise te delen is Doetinchem ervan overtuigd dat er kwalitatief hoogwaardig beleid kan worden ontworpen dat een positief effect heeft op de vitaliteit van de Achterhoek. Vanuit Doetinchem worden concreet de volgende aanbevelingen gedaan ter verbetering van de regionale samenwerking:

1. Wij stellen voor om meer stedelijke focus in de regionale samenwerking aan te brengen en een sterke bestuurskracht te borgen.

Vanuit het regionale samenwerkingsverband gaat veel aandacht uit naar de leefbaarheid in de plattelandsregio, maar ontbreekt vooralsnog aandacht voor de specifieke uitdagingen van de centrumstad. Middelgrote centrumsteden zoals Doetinchem vormen een belangrijke schakel in het stedelijk netwerk, omdat hier zich de economische dynamiek concentreert (werkgelegenheid) en brede maatschappelijke (mbo-onderwijs; Graafschap College), culturele (Amphion Cultuurbedrijf) en specialistische (o.a. Slingeland Ziekenhuis) voorzieningen aanwezig zijn.

Een sterke centrumstad met een compleet voorzieningenaanbod en veel bedrijvigheid voorziet niet alleen in de behoeften van de eigen inwoners, maar ook in die van de inwoners van omliggende landelijke gebieden. Een krachtige centrumstad met een verzorgende regiofunctie hangt daarmee sterk samen met de vitaliteit in landelijke agglomeraties.

II. Wij stellen voor om het systeem van open innovatie aan de thematafels verder te bevorderen.

In de Thematafels zijn vertegenwoordigers van de 30's (overheid, ondernemers en maatschappelijke organisaties) actief. Ons doel is het om een zo breed mogelijke ervaring en deskundigheid aan tafel te hebben en daarmee de open innovatie-cultuur te versterken.

Op dit moment is nog onvoldoende duidelijk aan welke criteria met name ondernemers moeten voldoen om aan de Thematafels te kunnen deelnemen. Hierin schuilt het gevaar dat de opzet van de Thematafels te veel een 'gesloten karakter' krijgt, waarbij het innovatiepotentieel en de ideeën van organisaties buiten de Thematafels onbenut blijven. Door aan de voorkant de toetredings- en deelnamevereisten beter in kaart te brengen, wordt het toetredingsproces voor toekomstige ambassadeurs transparanter en toegankelijker en wordt de brede ervaring en deskundigheid binnen de Thematafels beter geborgd. Dit heeft een positief effect op de open-innovatiegedachte van de Thematafels en leidt bovendien op lange termijn tot een grotere olievlekwerking (grotere betrokkenheid). Hiermee stijgt ook het draagvlak voor de samenwerking in de Regio Achterhoek onder organisaties die nog geen vast onderdeel zijn van één van de Thematafels.

Dit voorstel is in overeenstemming met de reactie vanuit de Board op de aanbeveling "Geef de komende periode extra inhoud aan het ambassadeurschap" (aanbeveling 1 uit de evaluatie).

III. Wij stellen voor om het thema 'grensoverschrijdende samenwerking' sterker te integreren binnen de Thematafels.

De Thematafels vormen een gremium waarin bestuurlijke afgevaardigden van de 30's werken aan de ontwikkeling van projecten die bijdragen aan de doelstellingen, zoals geformuleerd in de Visie Achterhoek 2030. Op dit moment bestaat er geen tafel die specifiek is toegespitst op het thema 'grensoverschrijdende samenwerking'. Afspraak is dat de Duitsland-coördinatoren aansluiten bij de verschillende accounthoudersoverleggen, die als ambtelijke voorbereiding op de specifieke thematafelsessies dienen. Op deze manier wordt de potentie die grensoverschrijdende samenwerking biedt echter nog onvoldoende benut.

Een sterkere integratie van het thema 'grensoverschrijdende samenwerking' binnen de Thematafels, waarbij op regelmatige basis ook partners van de 30's uit Duitsland aanschuiven, leidt er niet alleen toe dat bestuurlijke en ambtelijke (bilaterale) contacten en netwerken worden geïntensiveerd, maar zorgt er nadrukkelijk ook voor dat meer succesvolle samenwerkingsprojecten kunnen worden ontwikkeld, waarvoor specifieke Europese subsidiemiddelen (o.a. INTERREG) beschikbaar zijn. Door een sterkere positie van het thema 'Duitsland' kan bovendien worden geborgd dat Achterhoekse plannen en projecten binnen de Thematafels beter onder de aandacht worden gebracht bij relevante stakeholders en daardoor hoger op de agenda komen van de Euregio's (EUREGIO & Euregio Rijn-Waal).

IV. Wij stellen voor om de ambtelijke betrokkenheid vanuit gemeenten te vergroten en de organisatiestructuur van de Thematafels te uniformeren.

De manier waarop het ambtelijke voorbereidingsproces wordt vormgegeven, verschilt nu per Thematafel. Om ervoor te zorgen dat de kwaliteit van de thematafelvergaderingen beter geborgd wordt, dienen structuur en organisatie van het voorbereidingsproces zo veel mogelijk te worden geüniformeerd. Een hogere mate van procesmatige uniformiteit binnen de Thematafels kan bijdragen aan zowel een vergroting van de ambtelijke

betrokkenheid bij de Regio Achterhoek, als ook aan een betere informatievoorziening van de uitkomsten van de thematafelvergaderingen richting de individuele gemeenten. Hieruit vloeit de aanbeveling voort om organisatorische verschillen tussen de Thematafels zo veel mogelijk te vermijden. Hierbij is op te merken dat de aard van de thema's ertoe kan leiden dat de betrokkenheid van de 30's varieert. Zo kan bijvoorbeeld worden vastgesteld dat de Thematafel Mobiliteit & Bereikbaarheid in grote mate een overheidsaangelegenheid is, terwijl bij de Thematafel Smart Werken & Innovatie ondernemers sterker het voortouw nemen.

Tegelijkertijd constateren we dat de regio steeds sterker haar rol pakt op het gebied van gemeente-overstijgende werkzaamheden (o.a. subsidies, lobby). De huidige actieve ondersteuning van gemeenten richting provincie, rijk en Europa wordt door Doetinchem sterk gewaardeerd.

V. Wij stellen voor om meer aandacht te hebben voor inhoudelijke afstemming tussen de 30's en het besluitvormingsproces binnen de Thematafels te optimaliseren.

De focus van de thematafelvergaderingen ligt hoofdzakelijk op het beoordelen van projectvoorstellen die mogelijk in aanmerking komen voor gelden uit de Regio Deal. Hierin schuilt het gevaar dat Thematafels te veel als 'financieringsloket' worden gebruikt, wat de continuïteit van de vergaderingen na afloop van de Regio Deal (2022) niet ten goede komt. Ook blijft door de focus op financiering soms te weinig ruimte over voor inhoudelijke afstemming en uitwisseling van kennis tussen gemeenten, maatschappelijke organisaties en ondernemers.

Daarnaast is het van belang dat het besluitvormingsproces binnen de Thematafels verder wordt geoptimaliseerd. Zo is het aan te bevelen dat de presentatie van projectvoorstellen en de besluitvorming daarover binnen de Thematafels niet in dezelfde vergadering plaatsvinden. Door beide onderdelen (presentatie & besluitvorming) van elkaar los te koppelen en hiervoor twee afzonderlijke momenten te reserveren, wordt er meer ruimte geboden om kritische standpunten kenbaar te maken. Hierdoor kunnen beslissingen over projectvoorstellen nog objectiever worden genomen.

VI. Wij stellen voor om de regionale samenwerking tweemaaljaarlijks te evalueren.

De onlangs uitgevoerde evaluatie heeft meerwaarde. Gezamenlijk bepaalt de regio of koers, structuur en effectiviteit van de regionale samenwerking nog naar wens zijn. Het streven zou moeten zijn om van de regio Achterhoek een 'continu lerende organisatie' te maken. Hierbij kan worden gedacht aan het organiseren van een tweemaaljaarlijkse evaluatie op hoofdlijnen. Het is daarbij vooral van belang om te beoordelen of de inhoudelijke onderwerpen en programmering van de Thematafels als gevolg van mogelijk veranderende (markt)omstandigheden nog steeds up-to-date zijn.

Daarnaast hebben de gemeentesecretarissen met de secretaris-directeur van de Regio afgesproken dat de secretaris-directeur periodiek een overleg gaat organiseren om informeel over de (voorliggende) afstemmingsvragen van gedachten te wisselen. Deze periodieke overleggen dragen niet alleen bij aan het vergroten van de betrokkenheid van gemeenten bij activiteiten van de Regio Achterhoek, maar zorgen er bovendien voor dat men op directieniveau beter op de hoogte blijft van actuele ontwikkelingen binnen het samenwerkingsverband.

Wij zijn benieuwd naar de voorstellen van de andere partners en de wijze waarop de voorstellen worden overgenomen door uw Board.

30 september 2021
Evaluatie Samenwerking

4

1450433 / 1650633

Met vriendelijke groet,
gemeenteraad van Doetinchem en
burgemeester en wethouders van Doetinchem,

secretaris

burgemeester