

**BESTUURS- EN
BUDGETRAPPORTAGE
REGIO ACHTERHOEK**

JANUARI T/M AUGUSTUS 2021



Bestuurs- en budgetrapportage januari t/m augustus 2021

Inleiding

Met deze rapportage beoogt de Regio de gemeenten (colleges en raden) te informeren over de taken die wij uitvoeren. De rapportage bestaat uit onderstaande onderdelen:

1: Inhoudelijke verantwoording

In deze rapportage vindt u de voortgang van de werkzaamheden die de Regio voor, namens en samen met de gemeenten uitvoert. Deze werkzaamheden bestaan uit Smart Governance, Smart Economy, Smart Living en Ondersteuning (bedrijfsvoering en rente). Voor een nadere inhoudelijke toelichting wordt verwezen naar onderdeel 1 van de rapportage.

2: Financiële verantwoording (inclusief begrotingswijziging)

In deze rapportage is in onderdeel 2 per programma een financieel overzicht opgenomen waarin per product de werkelijke uitgaven en inkomsten t/m augustus 2021 zijn afgezet tegen het budget voor dezelfde periode. Tevens zijn de verwachte uitgaven en inkomsten voor het volledige jaar en het daaruit voortvloeiende te verwachten jaarsaldo opgenomen. Er is een begrotingswijziging met toelichting opgesteld. Tot slot is er een balansprognose per 1 september 2021 opgesteld.

Verwacht saldo inwonerbijdrage

Uitgaande van de op dit moment bekende ontwikkelingen is de verwachting dat het jaarresultaat voor 2021 voor de producten ten laste van de inwonerbijdrage € 63.000 positief is (zie specificatie blz. 26). Voorgesteld wordt om van dit voorlopige resultaat € 20.000 te verplichten/reserveren voor thuiswerkfaciliteiten voor de komende twee jaren. Per saldo bedraagt het voorlopige resultaat over 2021 dan € 43.000 positief.

Het verwachte renteresultaat voor 2021 is € 15.000 positief. Dit renteresultaat wordt, zoals besloten bij de vaststelling van de begroting 2022, toegevoegd aan de algemene reserve.

Begrotingswijziging

Het betreft een budgettaire neutrale begrotingswijziging, waarbij geen sprake is van een verhoging van de inwonerbijdrage. Er is sprake van verschuivingen van budgetten door met name tijdelijke inhuur derden in verband met langdurige ziekte en verschuiving van projectbudgetten van dit jaar naar volgend jaar. Er worden twee nieuwe eigen projecten opgenomen; hier staan (subsidie-)inkomsten tegenover. De Regio is opdrachtgever van deze projecten en daarom wordt het in de eigen exploitatie opgenomen. Bij de resultaatbestemming van 2020 is ingestemd met eenmalig toekennen van € 52.000 extra budget voor loonkosten. Alle punten worden nader toegelicht in onderdeel 2 van de rapportage (pagina 23).

Overhevelen budgetten

De middelen voor het project ondersteunend vermogen O&A betreft eenmalig geld van de Provincie (POA) dat wordt gebruikt voor vraagstukken op het gebied van Human Capital. Voor dit jaar is daar € 15.000 van besteed. Voorgesteld wordt de rest van de middelen (€ 32.000) door te schuiven naar volgend jaar. Daarnaast zijn in 2020 en 2021 eigen uren ingezet op het project Techniekpact. Voorgesteld wordt het voordeel dat hieruit ontstaan is (€ 32.000) door te schuiven naar 2022 voor werkzaamheden O&A voor de thematafel.

3: Ziekteverzuim

In de verslagperiode was het ziekteverzuim 4,97% exclusief zwangerschapsverlof. In 2020 bedroeg het ziekteverzuim over dezelfde periode 5,03%. In de verslagperiode was geen sprake van zwangerschapsverlof. Er was in de verslagperiode sprake van twee langdurige zieke medewerkers. Eén medewerker was nog aan het re-integreren in de verslagperiode en heeft inmiddels ander werk gevonden.

Het percentage ligt net onder het gemiddelde ziekteverzuim voor openbaar bestuur en overheidsdiensten (2020 5,1% bron CBS).

1 Bestuursrapportage

BESTUURSRAPPORTAGE JANUARI – AUGUSTUS 2021

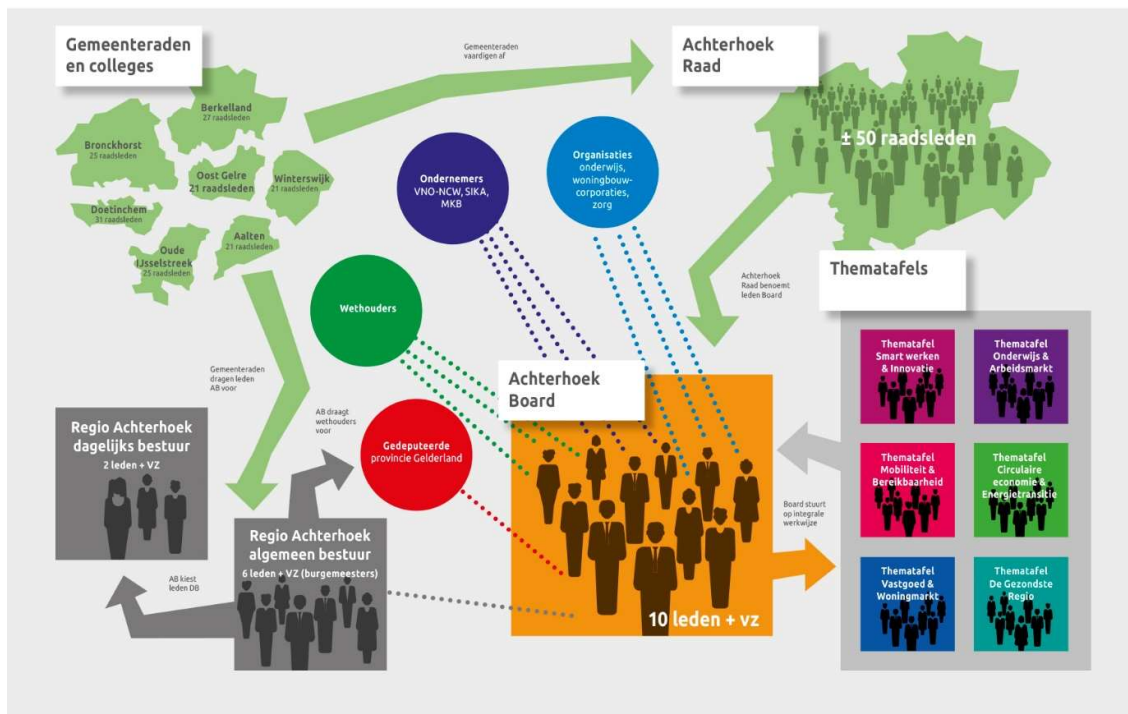
SMART GOVERNANCE

Eind 2020 is gestart met de evaluatie van de nieuwe samenwerking. Eind april zijn de resultaten van deze onafhankelijke evaluatie opgeleverd en gepresenteerd aan de Achterhoek Raad. Het onderzoek laat zien dat er een brede wens is voor voortzetting van de samenwerking volgens de ingezette lijn. Met behoud van de Achterhoek Raad, Achterhoek Board en de zes thematafels. Het regionale denken is in het algemeen versterkt. De waardering van de samenwerking is hoger dan de onderzoekers tegenkomen bij andere samenwerkingen in Nederland. In vergelijking tot andere regio's zijn relatief veel projecten van de band gerold die passen bij de doelstellingen van de regio.

De provincie en het Rijk vinden dat de Achterhoek zich met de 3-O samenwerking sterk positioneert en voor resultaten zorgt.

Er zijn 12 aanbevelingen meegegeven in het rapport. Deze richten zich met name op het optimaliseren van de samenwerking op onderdelen. De Achterhoek Board heeft de aanbevelingen vertaald naar actiepunten. Deze zijn inclusief de evaluatie voorgelegd aan de partners. In oktober bespreekt de Board de binnen gekomen reacties om daarna samen de onderschreven en eventuele andere actiepunten op te pakken.

Samenwerken in de Achterhoek



Werkzaamheden Regio Achterhoek

Regio Achterhoek is de motor in de Governance. In onderstaande tabel staan de subdoelen en activiteiten van Regio Achterhoek weergegeven:

Subdoelen	Activiteiten Regio Achterhoek
Raadsleden in positie brengen bij regionale samenwerking	• Adviseren en faciliteren Achterhoek Raad
Slagkracht in de bestuurlijke besluitvorming en adequate uitvoeringskracht	• Adviseren en faciliteren Achterhoek Board • Regisseren en faciliteren thematafels • Adviseren en faciliteren algemeen en dagelijks bestuur • Subsidiewerkzaamheden • Monitoring • Lobbywerkzaamheden • Communicatiewerkzaamheden

In deze rapportage worden de activiteiten die tot en met augustus gerealiseerd zijn weergegeven:

Gerealiseerd per activiteit tot 1 september 2021

Adviseren en faciliteren Achterhoek Raad

In de vergadering van de Achterhoek Raad van 29 maart jl. werd Anjo Bosman (wethouder Berkelland) namens de zeven gemeenten benoemd tot lid van de Achterhoek Board. Zij volgt Marijke van Haaren op. De Achterhoek Raad nam de motie vreemd aan de agenda "Mentale gezondheid Achterhoekse jongeren" unaniem aan. De Board zet in op het integreren van de uitvoering van de motie in het plan "Gezond, veilig en kansrijk opgroeien in de Achterhoek" en komt hier uiterlijk in het vierde kwartaal van 2021 op terug bij de Achterhoek Raad.

Naar aanleiding van een vraag over de HaltetaxiRRReis heeft de Board toegezegd in de volgende vergadering informatie te geven over de genomen acties. Op de vraag over werkdruk op RO-afdelingen, zegde de Board toe de Raad nader te informeren zodra er zicht is op het vervolg van de diverse initiatieven. In het informatieve deel van de vergadering werden drie toelichten gegeven; op de eerste resultaten van de Woon- en Vastgoed-monitor, op de Regiomarketing-campagne en op de economische ontwikkelingen n.a.v. Covid-19.

Op 21 april jl. vond de digitale bijeenkomst plaats waarin de onderzoekers de resultaten van de evaluatie van de Achterhoek Ambassadeurs-samenwerking onder embargo aan de Achterhoek Raad hebben gepresenteerd. Daarna is de definitieve versie van het eindrapport met de titel "Voortbouwen op een goede basis!" afgerond en openbaar gemaakt en voorgelegd aan de Achterbannen. De Achterhoek Board zal de Achterhoek Raad in haar vergadering van december 2021 informeren over de vervolgacties. De eerstvolgende Achterhoek Raad vindt plaats op 4 oktober 2021.

Adviseren en faciliteren Achterhoek Board

Strategische ontwikkelingen

Netwerkkraacht versterken

De provincies Gelderland en Overijssel hebben voor de tweede keer onderzoek laten doen naar de Kracht van Oost-Nederland, waarbij de ruimtelijke-economische ontwikkeling centraal stond en de versterking van de toekomstwaarde ervan. In de brochure Open Regio Achterhoek is de betekenis van Kracht van Oost 2.0 voor de Achterhoek uitgewerkt. Kernboodschap is dat de Achterhoek haar netwerkkraacht naar buiten toe wil versterken en in de brochure zijn vraag en aanbod in beeld. Door te benoemen wat we als Achterhoek te bieden hebben, kunnen we nog beter verbindingen buiten de regio leggen als het gaat over innovatie, onderwijs, arbeidsmarkt en circulaire economie. Op 23 juni 2021 heeft Pieter Tordoir (een van de onderzoekers bij Kracht van Oost 2.0) zijn bevindingen voor de Achterhoek in een Webinar gepresenteerd. Hierna volgde een open tafelgesprek met partners van binnen en buiten de regio. Met de Provincie Gelderland zijn gesprekken gevoerd over een vervolg van het versterken van de netwerkkraacht in Oost-Nederland en de bijdrage van de Achterhoek daarin.

Omgevingsagenda-Oost, addendum Achterhoek

Op 20 mei 2021 is het addendum met de opgaven voor de Achterhoek vastgesteld en toegevoegd aan de Omgevingsagenda-Oost. De Omgevingsagenda-Oost is een uitwerking van de Nationale Omgevingsvisie (Novi) voor oost-Nederland. In het addendum hebben Rijk en regio afspraken gemaakt over het geïntegreerd en gebiedsgericht benaderen van grote ruimtelijke opgaven, zowel op ruimtelijk-economisch vlak als in het landelijk gebied en juist ook de verbinding daartussen (synergie stad-land). Er gaan deelgebieden uitgewerkt worden om gezamenlijk de kansen te verzilveren en de knelpunten op te lossen. Daarbij willen we bijdragen aan het vinden van oplossingen die ook in andere gebieden mogelijk zijn. Op deze manier geven we invulling aan de Achterhoek als experimenteerregio.

Verkenning landelijk gebied en aansluiting bij 8rhk Ambassadeurs

De Achterhoek is pioniersgebied voor het te ontwikkelen Nationaal Programma Landelijk Gebied (NPLG). De Wageningen University & Research (WUR) heeft een pre-verkenning uitgevoerd voor de Achterhoek in opdracht van ministerie van LNV. Het doel was inzicht en overzicht te geven over hoe de verschillende ruimtelijke opgaven in het landelijk gebied samenkomen en georganiseerd zijn. De pre-verkenning is in de zomer van 2021 afgerond. Op dit moment wordt gewerkt aan een vervolgstap en bestuurlijk besproken in het 'Trekkeroverleg regionale opgaven'.

In de evaluatie van de regionale samenwerking is aanbevolen te verkennen of en hoe de thema's natuur en ecologie verbonden kunnen worden met de agenda van de Achterhoek Ambassadeurs. Deze verkenning raakt de thematafel Circulaire economie & energietransitie. De thema's natuur en ecologie zijn te beperkt om apart te verkennen, het raakt aan droogte, stikstof en vitaal platteland. Op dit moment wordt gezamenlijk met partners in de Achterhoek, de Provincie Gelderland, het Rijk en Waterschap Rijn en IJssel de opgave verder in beeld gebracht. Ook wordt gekeken naar de organisatie op dit moment en de mogelijke c.q. wenselijke verbinding met de governance van Achterhoek Ambassadeurs. De eerste uitkomsten staan voor december 2021 gepland.

Strategische Innovatie Investeringsagenda Oost-Nederland

We zijn aangesloten bij de Strategische Innovatie Investeringsagenda Oost-Nederland (SIIA), met name door Achterhoekse projecten hierin te laten op nemen. De SIIA is opgesteld door Oost NL en heeft tot doel om overzicht te bieden in grote, innovatieve projecten verdeeld over 5 thema's. Waar mogelijk wordt bovenregionale samenwerking gezocht. Zie ook onder lobbywerkzaamheden.

Evaluatie

Zoals in de inleiding al is vermeld is de evaluatie van de samenwerking afgerond. Voor de zomer zijn de partners -waaronder de gemeenteraden- gevraagd om een reactie op de aanbevelingen in het rapport en de actiepunten van de Board. De Board verwacht voor 1 oktober de reacties. De evaluatie staat in september op de agenda van de gemeenteraden.

Marketingcampagne

De campagne Onverwachte Hoek die in mei live is gegaan voor werving van nieuwe arbeidskrachten en inwoners. In de eerste maanden van de social campagne zit het bereik al op een geschatte 2 miljoen impressies, bij 600.000 unieke personen. De campagne wordt gedragen door 6 ambassadeurs (nieuwe Achterhoekers en terugkeerders), hier voegen we elk kwartaal nieuwe ambassadeurs aan toe. Ook zetten we bedrijven in de spot lights. In samenwerking met de talententuin zal in het najaar een speciaal programma worden aangeboden voor potentiële nieuwe medewerkers van buiten de Achterhoek.

Lobby en externe contacten

De Boardleden hebben op meerdere momenten actief bijgedragen aan de lobby. Onder meer richting Tweede Kamer verkiezingen en formatie, werkbezoeken, interviews en videoboodschappen. Bijvoorbeeld rondom Kracht van Oost 2.0, Omgevingsagenda-Oost, de Strategische Innovatie Investerings Agenda (SIIA) en landelijke evaluatietrajecten. Belangrijke momenten waren het hybride Lentediner en het digitale werkbezoek van GS. Waarbij de intentieverklaring Achterhoek SDG-regio is ondertekend.

Op 10 juni was de Achterhoek gastregio voor het Governancelab Regio Deal. Hierin heeft de Achterhoek zich goed laten zien aan het Rijk en de andere regio's in Nederland.

Zie verder onder lobbywerkzaamheden.

Projecten en financiering

De Board heeft in de eerste acht maanden 12 nieuwe projecten positief beoordeeld en één project negatief. Daarnaast zijn voor twee ontwikkeltrajecten (Kavelmodel Achterhoek Gezond en SmartHub 2.0) middelen vrijgemaakt. Verder is er geld vrij gemaakt om een aantal indicatoren in de Achterhoek Monitor te optimaliseren en voor het herijken van de Transitieatlas Beroepsbevolking.

Ook is de Board akkoord gegaan met het organiseren van -in eerste instantie 6- Achterhoek Meet-up sessies. Als vervolg op Achterhoek verbindt. Doel hiervan is om maatschappelijke thema's te bespreken met burgers door meet ups in de regio te organiseren. Hierdoor worden burgers betrokken bij belangrijke ontwikkelingen in de Achterhoek en kan input worden opgehaald voor de thematafels en Achterhoek Board.

Met de provincie zijn verstrekkende afspraken gemaakt om de middelen vanuit de Gebiedsagenda Achterhoek in één keer naar de Achterhoek te beschikken. Hierin zijn we de eerste Regio. Dit betekent dat niet ieder project meer afzonderlijk naar GS hoeft, maar dat de provincie haar rol pakt in de thematafels en Board.

Samenstelling Board en Linking pins

Na het vertrek van M. van Haaren is op 29 maart A. Bosman (wethouder gemeente Berkelland) door de Achterhoek Raad benoemd als lid van de Achterhoek Board. Dit heeft geleid tot een wijziging in de linking pins voor de 6 Thematafels.

Overige punten

De Achterhoek Raad van 29 maart is voorbereid. De Board kijkt terug op een positieve vergadering. De Board heeft haar steun en samenwerking uitgesproken voor het ondernemersinitiatief VINNIC. Dit initiatief zet in op het op grote schaal betrekken van jongeren bij de maatschappelijke en economische uitdagingen van de regio.

In samenwerking met de thematafel Gezondste Regio en Achterhoek in Beweging is een onderzoek voor het Achterhoek panel en VINNIC voorbereid. Dit onderzoek zal in september worden gehouden en de resultaten zullen meegenomen worden in de tweede Achterhoek Monitor.

Regisseren en faciliteren thematafels

Zie hiervoor de speerpunten, projecten en activiteiten onder Smart Economy en Smart Living.

Adviseren en faciliteren algemeen en dagelijks bestuur

Het algemeen bestuur heeft een transparante procedure gevolgd voor de opvolging van M. van Haaren in de Board. A. Bosman volgt haar op.

Samen met de Board is gesproken over projecten die impact hebben, de zichtbaarheid vergroten, bijdragen aan de plateausprong, passend zijn bij het Achterhoekse DNA, grensoverschrijdend zijn en/of ambitie uitstralen. Met als doel onze strategische ambities te verkennen die we in de provinciale en Rijkstrajecten kunnen inbrengen.

Lobby en externe contacten

De AB-leden hebben op meerdere momenten actief bijgedragen aan de lobby. Onder meer richting Tweede Kamer verkiezingen en formatie, werkbezoeken en interviews. Bijvoorbeeld rondom KvO 2.0, de Omgevingsagenda Oost, het Lentediner en het werkbezoek van GS.

Zie verder onder lobbywerkzaamheden.

Planning en control

Het algemeen bestuur heeft de subsidieverordening, nadere regels projecten Achterhoek Visie 2030, de subsidieplafonds en een wijziging van de samenwerkingsregeling vastgesteld. Belangrijke wijziging hierin is dat niet meer het algemeen bestuur, maar het dagelijks bestuur beslist over de goedkeuring van de projecten. Het algemeen bestuur wordt wel geïnformeerd over de projecten.

De begroting 2022 en de jaarstukken 2020 zijn vastgesteld. Hierbij zijn twee afspraken gemaakt:

1. In 2022 zal inzicht gegeven worden in de verwachte aanwending van het investeringsfonds, voordat er weer een toevoeging van € 0,50 per inwoner, vanuit het voordelige jaarsaldo, gedaan

wordt.

2. De berekening van de bandbreedte van de weerstandcapaciteit zal worden aangepast.

Bij de vaststelling van de uitgangspunten voor de begroting 2022, in januari 2021, heeft het AB aangegeven dat de indexeringsproblematiek (beperking stijging inwonerbijdrage tot maximaal prijsindex) structureel moet worden opgelost. Hiervoor is op 22 september een voorstel geagendeerd.

Subsidiewerkzaamheden

De samenwerkingsregeling en subsidieverordening Regio Achterhoek zijn aangepast en de Nadere regels Projecten Achterhoek Visie 2030 zijn opgesteld. Voornoemde documenten zijn vastgesteld en gepubliceerd en op basis daarvan heeft de provincie besloten de resterende middelen vanuit de Gebiedsagenda Achterhoek, ruim € 7 mln., in één keer aan de Achterhoek te beschikken. Verantwoording van deze middelen gebeurt op programmaniveau.

De voortgangsrapportage voor de gebiedsopgave middelen (provincie) is ingediend. De voortgangsrapportage voor de Regio Deal (Rijk) is besproken in het Rijk-regio overleg. Er zijn gesprekken gehouden met initiatiefnemers om te komen tot een goede subsidieaanvraag die in procedure kan worden gebracht richting thematafels en Board. In totaal zijn 47 projecten goedgekeurd, waarvan 12 in de verslagperiode. Dat is relatief weinig, maar dat is te verklaren door de vakantieperiode.

Er is een aanvraag voor het Volkshuisvestingsfonds (Rijk) ingediend en toegekend. Ook de provincie draagt financieel bij in dit project. Het project bevat drie deelplannen van de gemeenten Berkelland, Bronckhorst en Doetinchem.

Monitoring

In december 2020 is de eerste Achterhoek Monitor gepresenteerd. In het voorjaar zijn we gestart met het optimaliseren van de indicatoren van een drietal thema's (M&B, SW&I en CE&E). Samen met de thematafels en inhoudelijke deskundigen. Ook is de verdiepende populatiemonitor van de Gezondste Regio ingericht. Deze is in juli in een Webinar gepresenteerd.

De Covid-monitor wordt maandelijks ge-update, in januari is daar een factsheet over verschenen en eind mei een special.

Vanuit de thematafel W&V wordt de verdiepende woon- en vastgoedmonitor, als onderdeel van de Achterhoek Monitor ontwikkeld.

Vanuit de thematafel O&A wordt de komende maanden de transitieatlas beroeps onderwijs herijkt. Dit geeft nieuwe input voor de monitor 2021.

Tot slot is in een aantal gesprekken met het datalab-go gesproken over waar we elkaar kunnen versterken.

Lobbywerkzaamheden

Lobbystrategie Public Affairs jaarplan 2021

Het team Public Affairs en Lobby heeft een jaarplan voor 2021 gemaakt. Inhoudelijk zijn de speerpunten lobby uit onverwachte hoek leidend: bereikbaarheid en experimenteerregio. De focus ligt daarnaast op het iconisch neerzetten van de regio in de periode volgend op de Tweede Kamerverkiezingen, waarbij er vooral een kans ligt op het gebied van brede welvaart en de SDG's. Voor de uitvoering is rekening gehouden met de verschillende niveaus van public affairs: eigen organisatie; lokaal; regionaal/provinciaal; Rijk en EU/grensoverschrijdend.

Daarnaast zijn evaluatiegesprekken gevoerd met de (deeltijd) Public Affairs adviseurs van de Achterhoekse gemeenten. Centraal in deze gesprekken stond de samenwerking tussen 8RHK ambassadeurs en gemeenten op het gebied van lobby. Uit de evaluatiegesprekken blijkt dat de behoefte aan samenwerking groot is en dat het goed en nuttig is dat er wordt samengewerkt. De manier waarop heeft nog wel een professionaliseringsslag. In aanloop naar Prinsjesdag wordt een gezamenlijke analyse gedaan met de public affairs adviseurs van de verschillende gemeenten.

Met het college van B&W van de gemeente Aalten is 31 augustus een gesprek gevoerd om te kijken waar de gemeente Aalten en de regio elkaar kunnen versterken op het gebied van lobby. Op basis hiervan wordt een werkbezoek ingepland en is er vooruit gekeken naar de rol van de regio rondom de gemeenteraadsverkiezingen. Deze gesprekken gaan ook met de andere Achterhoekse gemeenten plaatsvinden.

Lobby richting Rijk: Verkiezingen en formatie

31 maart 2021 is de felicitatiebrief voor de (ge/her)kozen Tweede Kamerleden, met daarin de save the date voor het Lentediner, bezorgd bij alle Tweede Kamerleden.

Half april is met verschillende regio's op initiatief van Regio Noordoost Brabant een gezamenlijk memorandum opgesteld voor de informateur(s)/formateur. Betrokken regio's, waaronder de Achterhoek, roepen op om de succesvolle samenwerking tussen het Rijk en de regio's te continueren.

23 april 2021 is onze eigen brief aan de informateur verzonden (en cc naar verschillende media, fractievoorzitters, mogelijke onderhandelaars, Oost-Nederlandse Kamerleden en Tweede Kamerleden die zich hebben aangemeld voor het Lentediner). De brief bevat input voor het regeerakkoord en bestaat uit breed gedragen onderwerpen zoals brede welvaart, het kavelmodel Achterhoek Gezond, N18, RegioExpres en kringlooplandbouw. De brief is door de 30's ondertekend. De huidige (in)formatieperiode wordt benut om de brief verder onder de aandacht te brengen en te houden.

19 mei 2021 vond het Lentediner 2021 plaats, door corona in een hybride werkvorm vanuit Nieuwspoort, met een kookstudio en politiek debat. Verschillende thema's uit de experimenteerregio vormen de rode draad voor het Lentediner. De twaalf Tweede Kamerleden, waarvan acht aanwezig in Nieuwspoort waren zeer enthousiast over zowel de professionele setting, de inhoudelijke expertise van deelnemers als het eten. Tijdens het Lentediner hebben diverse Tweede Kamerleden aangegeven graag op werkbezoek te komen in de Achterhoek. Het Lentediner heeft 5 concrete werkbezoeken voor het najaar 2021 opgeleverd, veel media-aandacht in kranten en op sociale media.

Brede welvaart en SDG's

In april is gestart met ambtelijke gesprekken tussen het ministerie van Buitenlandse Zaken, provincie Gelderland en 8RHK ambassadeurs om te verkennen hoe er gezamenlijk aan een nieuw instrumentarium voor brede welvaart en SDGs gewerkt kan worden, met de Achterhoek als experimenteerregio/koploper hierin.

Tijdens het werkbezoek van Gedeputeerde Staten (GS) op 29 juni 2021 hebben 8RHK ambassadeurs en provincie Gelderland op basis van deze verkenning een intentieverklaring ondertekend om gezamenlijk op te trekken in en te werken aan de Sustainable Development Goals (SDG's) en de Achterhoek hiervoor als SDG-regio te benutten. Er is ambtelijk afgesproken om vanaf september de samenwerking met het Rijk (vanuit LNV en BuZa) en provincie Gelderland verder op te pakken om tot een goede uitvoeringsagenda te komen in 2022.

Omgevingsagenda Oost-Nederland

Rond de zomer 2020 is de Omgevingsagenda Oost-Nederland vastgesteld. De Achterhoek heeft toen aangegeven het jammer te vinden dat ze hierin nauwelijks voorkomt. Met de provincie en het Rijk (LNV en BZK) is de opgave van de Achterhoek verkend en in kaart gebracht welke aanvullende afspraken er in het kader van de omgevingsagenda gemaakt kunnen worden. Zie ook strategische ontwikkelingen onder 'Adviseren en faciliteren Achterhoek Board'.

Samenwerking Oost-Nederland: Nederland Slim Benutten

Er is samen met de provincies Overijssel en Gelderland en de regio's binnen deze provincies aan de campagne 'Nederland slim benutten' gewerkt. Doel was om een gezamenlijke inzet aan te dragen voor de verkiezingsprogramma's van de verschillende partijen en uiteindelijk voor het regeerakkoord. In het kader van deze campagne Nederland Slim Benutten is een vijftal (digitale) werkbezoeken georganiseerd voor kandidaat-Kamerleden uit Oost-Nederland en door 9 partijen de verklaring 'Akte van Oost' getekend. Vanuit de Achterhoek hebben we ons nadrukkelijk in deze samenwerking gepositioneerd met het organiseren van het werkbezoek over Landbouw en Natuur (met 8 kandidaat-Kamerleden) en het opnemen van de RegioExpres in de Akte van Oost.

Samenwerking Oost-Nederland: Strategische Innovatie Investeringsagenda Oost-Nederland (SIIA)

De provincies Gelderland en Overijssel en Oost NL hebben het initiatief genomen om een gezamenlijke investeringsagenda op te stellen, SIIA genaamd. Met deze lijst kan beter en sneller ingespeeld worden op kansen en uitdagingen die op Oost-Nederland afkomen de komende jaren, zoals de verschillende fondsen op nationaal en Europees niveau. In eerste instantie was er weinig Achterhoek te vinden in deze lijst, uiteindelijk is het ons gelukt om dertien projecten vanuit de Achterhoek toe te voegen, is de samenwerking verder aangehaald en zijn onder meer vanuit de thematafels De Gezondste Regio en Smart werken en innovatie (gericht op gezamenlijke groeifonds aanvraag) de contacten aangehaald.

Samenwerking Oost-Nederland: Kracht van Oost 2.0

Op 4 maart 2021 organiseerde Provincie Gelderland een webcast (online talkshow) rondom Kracht van Oost 2.0. Otwin van Dijk zat vanuit de Achterhoek in de studio om mee te praten over het thema verbinden, internationalisering en arbeidsmarkt. Voor deze sessies en sessies die in juni (Webinar Kracht van Oost en werkbezoek Gedeputeerde Staten) plaatsvonden is door ons de brochure Kracht van Oost 2.0 gemaakt. Dit is een strategisch document waarin onze open-regio benadering, onze positionering en netwerkcapaciteit worden geduid, met verschillende punten als handreiking voor verdere discussie met onze stakeholders in de vorm van 'vraag en aanbod' op een aantal thema's.

24 maart bracht VVD Gelderland (fractie en gedeputeerden) een digitaal werkbezoek aan de Achterhoek. Onder andere de Achterhoek Monitor, Kracht van Oost 2.0 en onze lobbypeerpunten, experimenteerregio en bereikbaarheid, kwamen aan bod.

Lobby verschillende thematafels

Voor de thematafel Mobiliteit en Bereikbaarheid is de lobby gericht geweest op het maken van een lobbystrategie voor de Noordtak Betuwelijn, voor de RegioExpres en is er richting provincie discussie gevoerd over OV-concessies en Zoov/HaltetaxiRRReis. Daarnaast zijn ambtelijke gesprekken met de Provincie Gelderland en Rijkswaterstaat gevoerd over de N18. Doel was om gezamenlijk conform de bouwstenenaanpak eensgezindheid te creëren en een op elkaar afgestemd plan van aanpak te realiseren. De voorlopige conclusie is dat dit nog meer tijd gaat kosten om goed met elkaar af te stemmen.

Voor de thematafel de Gezondste regio is verkend hoe de lobby verder vorm te geven om Achterhoek Gezond (kavelmodel) voldoende in beeld te krijgen bij het Rijk, ook in samenwerking met Oost NL. Op 22 juli 2021 heeft Tweede Kamerlid Jacqueline van den Hil (VVD) een werkbezoek gebracht aan de Achterhoek. Eerst heeft zij de kliniek voor eetstoornissen Amarum in Zutphen bezocht, waar ze werd ontvangen door Rob Jaspers, voorzitter van het Thematafel Gezondste Regio. Vervolgens is ze naar het Traumacentrum Vorden gegaan. Daar heeft ze onder andere een rondleiding gehad over het terrein waar zowel klinische als ambulante zorg plaatsvindt en gesprekken gevoerd met de directeur Zorg en de algemeen directeur.

Voor de thematafel Smart werken en Innovatie is voor Trouw het opiniestuk 'Zonder omvaren het Suezkanaal omzeilen' geschreven. Hierin hebben we opgeroepen om met het volgende kabinet extra te investeren in digitale export, digital shoring.

Voor de Thematafel Circulaire Economie en Energietransitie hebben we geconstateerd dat deze de meeste kansen biedt om verder uit te werken in een concreet lobbyactieplan voor Europese subsidies.

Voor de thematafel Onderwijs en Arbeidsmarkt bracht Judith Tielen (VVD Tweede Kamerlid) een fysiek werkbezoek aan de Achterhoek in het kader van onze aanpak in een Leven Lang Ontwikkelen (LLO) en grensoverschrijdend onderwijs. Een vervolgbezoek staat voor het najaar gepland.

Voor de thematafel Wonen en Vastgoed is gewerkt aan het initiëren van een gezamenlijke aanvraag door een aantal Achterhoekse gemeenten voor het volkshuisvestingsfonds.

Communicatiewerkzaamheden

Het aantal uitgebrachte nieuwsberichten (op onze website en sociale media) en persberichten neemt nog steeds toe. Met dit jaar een lichte focus op Wonen en Mobiliteit in de Achterhoek, in lijn met lobby en de campagne Onverwachte Hoek die in mei is live gegaan voor werving van nieuwe arbeidskrachten en inwoners. Een betaalde bijdrage in de huis-aan-huis krant De Achterhoekse Courant, verschijnt 4 keer dit jaar, om verschillende thema's en projecten directer naar de inwoner te brengen. Vanaf januari wordt gewerkt aan een vernieuwde website www.8rhk.nl die voldoet aan alle webrichtlijnen en meer interactief uitdraagt waar onze organisatie en partners zich voor inzetten. In het najaar gaat de website naar verwachting live.

Sociaal Media

Onze sociale mediakanalen worden goed gevolgd. We zien ook een stijging van het aantal volgers. Met name LinkedIn en Facebook. Totaal aantal volgers per 31 augustus op Twitter is: 3993, op LinkedIn 3234 en Facebook 1951. Het aantal views tot en met augustus is 2,1 miljoen (het grootste aandeel daarvan op Twitter). De views hebben een groot aandeel positief of neutraal sentiment, slechts 1% negatief.

SMART ECONOMY

Smart werken en innovatie

Speerpunten	Projecten en activiteiten Thematafel
De Achterhoek is dé stage- en afstudeerregio van Nederland/medewerker van de toekomst	• SmartHub 2.0 • SmartHub Young Talent
Ontwikkeling en implementatie van de productie van de toekomst	• Fieldlab Digital Twin • 3D metalprint valley • Artificial intelligence
De Achterhoek is hét open innovatiesysteem van Nederland.	• Innovatiecentra • Digitaal overzicht ecosysteem • Smarthub Incubator Industry

Korte toelichting op de activiteiten per speerpunt

De Achterhoek is dé stage- en afstudeerregio van Nederland/medewerker van de toekomst

De behoeftes van ondernemers in de regio veranderen en de vragen aan SmartHub wijzigen. Dit heeft geleid tot een onderzoek naar een wijziging van structuur en invulling van SmartHub. Het uitgangspunt van SmartHub 2.0 is het vergroten van de aantrekkelijkheid van de Achterhoek als economische en arbeidsregio. SmartHub 2.0 richt zich op arbeidspotentieel tussen de 18 en 45 jaar.

- **SmartHub 2.0** zal als een kapstok dienen voor projecten en acties die aansluiten bij het bovenstaande doel, waaronder Smarthub Development en Smarthub Incubator Industry.
- **SmartHub Young Talent** krijgt hiermee ook een andere invulling. Belangrijkste verschil met het huidige SmartHub is dat SmartHub Young Talent een actieve rol gaat spelen in het ondersteunen van werkgevers, studenten en onderwijsinstellingen, daar waar het huidige SmartHub 'slechts' een verbinder was en partijen vervolgens zelf aan zet liet.

Ontwikkeling en implementatie van de productie van de toekomst

Fieldlab Digital Twin

Een digital twin is een virtuele representatie van bijvoorbeeld een product, proces of onderhoud. Het geeft de mogelijkheid om (samen in de keten) met real-time data in simulatiemodellen te prognosticeren, te ontwikkelen, toe te passen of te testen zonder daadwerkelijk te interveniëren in het huidige proces. Dit levert concurrentievoordeel op.

Het Fieldlab heeft meerdere partners van binnen en buiten de regio aan zich verbonden. De start en uitbouw zal plaatsvinden in het laatste kwartaal van 2021. Waarna kennisdisseminatie plaats zal vinden.

3D metalprint valley

De regio Achterhoek wil een groot kenniscentrum oprichten op het gebied van 3D metaalprinten. Om dit te ontwikkelen is een nauwe samenwerking met Duitse ondernemers en de Fachhochschule in Bocholt tot stand gekomen. Door bundeling met Duitse partners wordt meer kennis vergaard en een internationaal netwerk betrokken. Bij dit kenniscentrum zal een experimenteerruimte komen en zal ook worden gewerkt aan een modulaire leerlijn.

Artificial Intelligence

Artificial Intelligence is een sleuteltechnologie voor de toekomst. Ook in de Achterhoek leeft de urgentie om hier mee aan slag te gaan. Onlangs is er in 3O-samenwerking een strategie ontwikkeld hoe kennis en gebruik van AI in de regio te kunnen vergroten. Hiervoor wordt rechtstreeks aangehaakt bij bestaande initiatieven op landelijke en oost Nederlandse initiatieven.

De Achterhoek is hét open innovatiesysteem van Nederland

Innovatiecentra

Er is meer focus op samenwerking tussen de drie Achterhoekse innovatiecentra, er vindt maandelijks overleg plaats om van elkaar te weten wat er speelt en er is aandacht voor duidelijke communicatie zodat ondernemers de weg naar de innovatiecentra weten te vinden.

Digitaal overzicht ecosysteem

In Q4 van 2021 wordt een digitaal (en interactief) overzicht gemaakt van de opbouw van het ecosysteem in de Achterhoek. Door partners, netwerken en initiatieven overzichtelijk te maken is duidelijk wie in welke rol actief zijn. Daardoor kunnen rollen beter op elkaar worden afgestemd en zijn nieuwe initiatieven beter in het huidige ecosysteem in te passen.

Smarthub Incubator Industry

Een jaar na de start van Smarthub Incubator Industry is de voortgang gepresenteerd aan de thematafel. SHII krijgt complimenten vanuit de Thematafel voor het ondernemerschap, enthousiasme en de resultaten die bereikt zijn. Het advies is positief en het project krijgt een GO om verder te gaan.

Onderwijs en arbeidsmarkt

Speerpunten	Projecten en activiteiten Thematafel
Kiezen voor Techniek en Zorg	• Techniekpact Achterhoek – De Liemers ○ Aansluiting bij ambassadeursnetwerk vrouwen in techniek ○ Bijeenkomst Achterhoekse Technieklokken ○ Voorbereiding techniekdag voorjaar 2022 en Week van de Techniek najaar 2021 ○ Organisatie en voorbereiding Regiofinale First Lego League, februari 2022. • Taskforce Coronabanen.
Leven Lang Ontwikkelen (LLO)	• Ontwikkeling visie op LLO voor de regio • Verkenning regionale samenwerking loopbaanontwikkeling.
Inclusieve arbeidsmarkt	• Regionaal Mobiliteitsteam • Marktbewerkingsplan en strategische agenda RWB
Stages en Leerbanen	• Uitvraag extra aandacht stages handhaving bij gemeenten • Verkenning mogelijkheden bestrijding krapte Horeca.
Algemeen	• Uitbouwen samenwerking HBO en WO • Werkbezoek Judith Tielen • Herijking Transitieatlas beroepsonderwijs • Spreek je Buurtaal. • Evaluatiegesprekken samenwerking binnen de tafel • Boven regionale samenwerking

Korte toelichting op de activiteiten per speerpunt

Kiezen voor techniek en zorg

Techniekpact Achterhoek - De Liemers

Doorontwikkeling Servicepunt Techniek (SPT); Onderzoek naar welke rol het SPT kan vervullen in de regio is afgerond. Er is een kwartiermaker aangesteld om het SPT verder op de kaart te zetten.

Alternatief voor techniekdagen georganiseerd i.v.m. Covid-19. Dit heeft geleid tot de opname van 7 "De Grote Megamini Techniekdag Quiz-Challenge-Spel-Shows" waarin leerlingen van scholen in Gelderland met elkaar de strijd aangaan. De Week van de Techniek die coronaproof georganiseerd werd voor de basisscholen is op het laatste moment door de basisscholen afgeblazen. Dit tot grote teleurstelling van de organisatie, dit is besproken en er wordt nu verkend of er in het najaar mogelijkheden zijn om het programma alsnog uit te rollen.

Deelname landelijk initiatief Night of the Nerds en the First lego League met succes voor de Achterhoekse deelnemers.

Om de week van de techniek en de techniekdagen naar de toekomst toe te borgen is er contact gezocht met de coördinatoren van Sterk Techniek Onderwijs (STO) in de Achterhoek. Er is overeengekomen dat voor de toekomst een deel van de gelden uit de STO-middelen beschikbaar gesteld zullen worden.

Het jaarplan van het techniekpact 2021 en het jaarverslag 2020 zijn samen met de Liemerse Ambassade geschreven en ingediend bij de Provincie. De gelden zijn toegekend. Aansluiting is gezocht bij Wire, netwerk voor vrouwen in de techniek. Verkenning mogelijkheden voor jaarlijkse Techniekdag/Week van de techniek in de gehele Achterhoek i.p.v. per gemeente.

Taskforce Coronabanen

Op verzoek van de WGV Zorg en Welzijn is er vanuit de tafel een kleine groep geformeerd om te sparren over de acute situatie rondom personeel in de zorg tijdens de afgelopen coronaperiode. Dit heeft geleid tot de verkenning van het inzetten van taakbrigades in de zorg waarmee een aantal organisaties aan de slag gegaan is.

Leven Lang Ontwikkelen

Ontwikkeling Visie op LLO voor de Regio

De speerpuntgroep LLO van de thematafel Onderwijs en Arbeidsmarkt wil de Achterhoekvisie 2030 aanscherpen voor wat betreft het thema Leven Lang Ontwikkelen. Er is nu een visie op LLO voor de Achterhoek geschreven. Dit maakt helder waar we voor staan en maakt het beter mogelijk om projecten die voor advies op de thematafel komen te toetsen aan deze visie en de doelen die daaruit volgen.

Verkenning regionale samenwerking loopbaanontwikkeling

Er bestaat een brede behoefte bij onderwijs, overheden en vertegenwoordigers van werkgevers, werknemers en werkzoekenden om de initiatieven en dienstverlening rond dit thema te verbinden en door te ontwikkelen naar een Achterhoeks servicepunt voor loopbaanontwikkeling. Vanuit deze behoefte is een notitie geschreven met de opdracht de mogelijkheden en randvoorwaarden voor een regionaal servicepunt voor loopbaanontwikkeling te verkennen. Dit is in Q3 van start gegaan, Q4 oplevering bevindingen.

Inclusieve arbeidsmarkt

Regionaal Mobiliteitsteam Achterhoek (RMT)

Sinds januari dit jaar wordt er hard getrokken aan het inrichten van het Regionaal Mobiliteitsteam Achterhoek. Dit mobiliteitsteam wordt opgericht om inwoners die op het gebied van werk of inkomen geraakt worden door de coronacrisis te begeleiden van werk naar werk en van werkzoekend naar werk. In juni is de samenwerkingsovereenkomst door alle partijen ondertekend.

Marktbewerkingsplan Regionaal Werkbedrijf Achterhoek.

Vanuit het Werkgevers ServicePunt is een marktbewerkingsplan opgeleverd, daarnaast werkt de thematafel met een uitvoeringsplan. Beide plannen worden dit jaar gezien als het plan voor het Regionaal Marktbewerkingsplan. Voor 2022 wordt er geschreven aan één plan voor het Regionaal Werkbedrijf Achterhoek. In mei is hiervoor gestart met het opstellen van een strategische agenda en het daarbij behorende marktbewerkingsplan voor het Regionaal Werkbedrijf Achterhoek, oplevering wordt Q4 verwacht.

Stages en Leerbanen

Uitvraag extra stagemogelijkheden Handhaving bij Gemeenten

Naar aanleiding van het initiatief van de Gemeente Apeldoorn "Van ondersteuning toezicht naar een hernieuwd welkom in de gemeente" is er een eerste verkenning gedaan of een dergelijk initiatief zou kunnen landen in onze regio. Deze opleidingen lijken op dit moment enige moeite te hebben om alle stagiairs van een stageplek te voorzien. Gezien de specifieke aard van de opleiding en de voorwaarden die gesteld worden aan een stageplek zou er in Q2 een brainstormoverleg om de mogelijkheden te verkennen worden gehouden. Deze bijeenkomst heeft geen doorgang kunnen vinden. Afsproken is om de ontwikkelingen te monitoren in Q3 en Q4, daar de problematiek sterk Corona gerelateerd is.

Verkenning mogelijkheden bestrijding krapte Horeca.

In gesprek met Kon. Horeca Nederland is verkend welke kansen en mogelijkheden er liggen om de krapte qua personeel in deze sector het hoofd te bieden. Kon. Horeca in contact gebracht met verschillende initiatieven.

Algemeen

Uitbouwen samenwerking HBO en WO

Vorbereiding en verzorging van een serie gastcolleges door Achterhoekse bestuurders op Achterhoekse thema's voor studenten en geïnteresseerden vanuit Saxion voor de studies Bestuurskunde, Stedenbouwkundig Ontwerp, Ruimtelijke Ordening en Planologie en Klimaat en Management. Vorbereidingen Bootcamp Saxion Stadslab in de Achterhoek 1^e week September. Verkenning aanvullende samenwerkingsmogelijkheden. Contacten gelegd met Radboud Academy. Organisatie van de Bootcamp voor 70 studenten van het Saxion Stadslab studiejaar 2021/2022, onderwerp Grensbeleving Dinxperlo/Süderwick. Samen met Smart Hub verkennende gesprekken geïnitieerd t.b.v. samenwerking lancering portal Career Central van de Radboud Universiteit in de Achterhoek, als eerste regio in Nederland. Dit portal voorziet in het matchen van studenten op stages en vacatures. Lanceringbijeenkomst gepland voor Q4.

Werkbezoek Judith Tielen (lid 2^e kamer VVD)

Fysiek werkbezoek in kleine setting op locatie bij AT Techniekopleidingen en het Grensland College, locatie Ciron. Op deze manier heeft Judith kennis kunnen maken met de projecten. Door de kleine setting was er veel ruimte voor het inhoudelijk gesprek. Dit is door alle deelnemende partijen als heel prettig ervaren.

Herijking Transitieatlas Beroepsonderwijs

Vorbereiding herijking, herijking gestart in Q 2 2021. In september worden de cijfers opgeleverd, in het najaar volgen ateliers ten behoeve van aanscherpen focus richting 2030.

Spreek je Buurtaal

Afronding project Spreek je Buurtaal en doorontwikkeling/borging. Verkenning borging onder het plan van de grensoverschrijdende doorlopende leerlijn waarvoor de Regio Twente een plan aan het opstellen is. Q4 staat een eerste bijeenkomst gepland.

Evaluatie Samenwerking binnen de thematafel onderwijs en arbeidsmarkt

Naar goed voorbeeld van de thematafel de Gezondste Regio is er door de voorzitter van de thematafel O&A het initiatief genomen te evalueren met de leden. De uitkomsten van deze evaluatie zijn meegenomen naar de heidag in juni. Evaluatie heeft de wens tot aanscherpen van de focus opgebracht. Hier wordt in combinatie met de nieuwe cijfers van de Transitieatlas en de op te stellen strategische agenda van het Regionaal Werkbedrijf (RWB) vervolg aan gegeven in Q3 en Q4.

Bovenregionale samenwerking

Vanuit de werkgroep Taskforce Economisch Herstel van de VNG ambtelijk aangesloten bij de opgavetafel Human Capital. Vanuit de Provincie wordt ingezet op verkenning van mogelijkheden voor bovenregionale samenwerking tussen de Gelderse arbeidsmarktregio's. In gezamenlijkheid input geleverd welke kansen wij zien vanuit de Achterhoek. Er wordt toegewerkt naar besluit in Q4.

Mobiliteit en bereikbaarheid

Speerpunten	Projecten en activiteiten Thematafel
Werkprogramma Voor een Bereikbare Achterhoek (2021-2022)	• Opstellen werkprogramma.
Fijnmazige Bereikbaarheid	• Onderzoek mobiliteitshubs Achterhoek • Rurale Hub busstation Lichtenvoorde • Opzetten Achterhoek Deelvervoer Coöperatie • Opschaling Netmobiel Fase 2 • Inventarisatie deelvervoer • Mobiliteitsmakelaar, werkgeversaanpak • Technische partner ADC
Duurzame Mobiliteit	• Regionale visie laadinfrastructuur en gemeentelijke plaatsingsplan • Proces-project begeleiding Duurzame Mobiliteit
Bereikbaarheid weg	• N18-tracé onderzoeken • A12 Minder hinder • Snelle fietsverbindingen onderzoek en koppeling met Provincie Gelderland
Bereikbaarheid OV	• HaltetaxiRRReis • Lobby
Algemeen	• Digitaliseringsopgave • Projectgroep GON

Korte toelichting op de activiteiten per speerpunt

Werkprogramma "Voor een Bereikbare Achterhoek (2021-2022)"

Het algemene werkprogramma van de TT M&B is medio 2021 goedgekeurd aan de thematafel en is ter kennisname naar de Board gestuurd. Doel van dit werkprogramma is inzichtelijk maken welke projecten er voor 2021-2022 aan komen en tegelijkertijd wat de benodigde cofinanciering zal zijn vanuit de diverse partners. Dit programma moet als leidraad dienen voor de jaren 2021-2022. Daarnaast is een nieuwe begroting voor de projecten t/m 2022 gemaakt en zal er een nieuw programma Slimme en Duurzame Mobiliteit worden opgesteld om specifieke nieuwe projecten met de provincie Gelderland te verankeren.

Fijnmazige Bereikbaarheid

Onderzoek Mobiliteitshubs Achterhoek

Het onderzoek is goedgekeurd aan de Thematafel, Board en het AB/DB. Het doel van het onderzoek is de meest kansrijke mobiliteitshubs in de Achterhoek te onderzoeken, waar diverse modaliteiten en faciliteiten gekoppeld worden om de algehele bereikbaarheid te verbeteren.

Rurale Hub busstation Lichtenvoorde

Deze wordt opgewaardeerd van een gewone bushalte naar een eerste (model) rurale mobiliteitshub in de Achterhoek. Waar diverse modaliteiten en faciliteiten elkaar treffen. Daarnaast moet de hub als voorbeeld dienen voor toekomstige (rurale) hubs. Start van de werkzaamheden: begin/medio 2022.

Opzetten Achterhoek Deelvervoer Coöperatie.

Eind 2020 is besloten om de coöperatie gefaseerd op te richten (dit i.v.m. corona). In deze periode zijn we begonnen met het gefaseerd uitwerken van het businessplan en inzichtelijk te maken welke stappen wanneer moeten worden genomen. Deze laatste maanden hebben we als ADC i.o. een collegetour langs de 7 gemeenten in de Achterhoek gedaan om hen op de hoogte te brengen van dit grote project en de potentiële impact.

Opschaling Netmobiel Fase 2

Dit nieuwe project is simultaan met de verlenging van fase 1 van start gegaan. Het project voorziet in de

uitrol van Netmobiel in vier gemeentes in de Achterhoek: Winterswijk, Aalten, Berkelland en Oost Gelre. Daarnaast zullen de overige gemeenten z.s.m. ook starten.

Mobiliteitsmakelaar Achterhoek

De afgelopen maanden zijn quickscans en postcode scans uitgevoerd met bedrijven om inzichtelijk te krijgen waar duurzame verbeteringen in het mobiliteitsgedrag van de werknemers zouden kunnen worden doorgevoerd. Er vindt veel coördinatie plaats de andere onderdelen van fijnmazige bereikbaarheid om het aanbod zo goed mogelijk integraal op te pakken. Op dit moment zijn de makelaars bijna in staat om een totaalpakket aan modaliteiten en middelen aan de werkgevers te bieden.

Naast de grote projecten zijn er ook kleinere initiatieven die ondersteunend zijn aan alle projecten. Zo is de zoektocht naar en coördinatie van nieuwe partners om deelvervoer mee uit te breiden verdergegaan. Diverse studenten hebben een opdracht uitgevoerd om potentiële partners op te sporen en de procesbegeleider fijnmazige bereikbaarheid heeft diverse nieuwe links gelegd met potentiële partners. Deze nieuwe links worden z.s.m. eind 2021 en begin 2022 nader uitgewerkt. De nieuwe projectaanvraag voor fase 2 van dit project is inmiddels ook gestart.

Technische Partner ADC en de Doorontwikkeling Netmobiel

Medio 2021 is begonnen met de projectaanvraag: "Continuering Maas platform tender uitvraag 2020: Technische Partner ADC en de Doorontwikkeling Netmobiel". Op dit moment is er een Netmobiel app en platform gerealiseerd, met open source componenten en vanuit een open source licentie. De ontwikkelde functionaliteit in de app (/website) en het platform moet overgenomen worden door de technische partner, doorontwikkeld en daarmee ook behouden worden voor de Achterhoek op lange termijn (o.a. hosting, doorontwikkeling, klantenservice en onderhoud). Daarnaast moet de app de GAON-branding krijgen en is het noodzakelijk dat er een Achterhoek brede marketingcampagne worden opgezet om de app aan de man te brengen. Deze aanvraag zal in September 2021 aan de thematafel worden behandeld.

Duurzame Mobiliteit

Regionale visie laadinfrastructuur en het gemeentelijke plaatsingsplan

Dit is uitgevoerd in de projectgroep Duurzame Mobiliteit. De projectgroep heeft de regionale visie laadinfrastructuur in samenwerking met de gemeenten Winterswijk en Bronckhorst, de mobiliteitsmakelaars en de laadconsulent van de provincie opgesteld. De visie is door de thematafel goedgekeurd en ter informatie naar de Board gestuurd. De gemeenten hebben de regionale visie voor laadinfrastructuur als leidraad ontvangen en kunnen dit gebruiken om hun eigen visie en plaatsingsbeleid op de rest van de gemeenten aan te laten sluiten. De 7 gemeenten werden en worden ondersteund om hun plaatsingsplan verder uit te werken en toe te passen.

Proces-project begeleiding Duurzame Mobiliteit

De procesbegeleider Duurzame Mobiliteit heeft de projectgroep Duurzame Mobiliteit naar behoren geleid en gecoördineerd. De meeste doelen zijn behaald en per 1 oktober wordt het project afgerond. Er wordt t.z.t. geëvalueerd of een continuering van het project nodig is.

Bereikbaarheid weg

N18-tracé onderzoeken

We hebben de coördinatie verzorgd om met provincie, Rijkswaterstaat en de gemeenten te komen tot de vervolgstappen van het uit te voeren tracé-onderzoek. In het najaar wordt aan de Achterhoek Raad een terugkoppeling gegeven van de voortgang.

A12 Minder hinder

Als regio's Achterhoek en Arnhem-Nijmegen, Provincie Gelderland en Rijkswaterstaat zijn we in gesprek gegaan om tot een interregionale aanpak van de diverse gebiedsopgaven rondom de A12 te komen. Er is o.a. onderzocht welke samenwerkingsvorm tot een integrale manier van werken kan leiden. Eind 2021 zal hierover een terugkoppeling aan de thematafel worden gegeven. Getracht wordt om de samenwerking te intensiveren om toekomstige fileproblematiek en woningbouwopgaven gezamenlijk op te pakken.

Snelle fietsverbindingen onderzoek en koppeling met Provincie Gelderland

Hier heeft de laatste maanden met name het zoeken naar het benodigde budget en het gezamenlijk uitwerken van de verwachtingen en de uitvraag van de onderzoeken centraal gestaan. Eind 2021 zal hierover worden teruggekoppeld aan de Thematafel, Board en de Achterhoek Raad.

Bereikbaarheid OV

HaltetaxiRRReis

We hebben schriftelijk en mondeling onze bezwaren bij Provinciale Staten laten horen tegen de HaltetaxiRRReis. We hebben de haltes bij de provincie aangeleverd. De provincie herzielt de eerder gekeurde haltes. We zijn op dit moment in afwachting wat de resultaten hiervan zullen zijn.

Lobby

We hebben lobby gevoerd voor de OV-concessies en de herijking van de uitgangspunten en voor de RegioExpres en doorkoppeling lijn Winterswijk-Zutphen-Apeldoorn. Voor de RegioExpres wachten we op nieuwe concrete onderzoeksresultaten. De lobby rondom de doorkoppeling lijn Winterswijk-Zutphen lijkt succesvol te zijn geweest, daar de provincie Gelderland heeft aangegeven de doorkoppeling nader te willen onderzoeken en daar in hun Midterm Review € 500.000 voor te hebben gereserveerd.

Algemeen

Digitaliseringsopgave

Er is een aanpak opgesteld om als Achterhoek mobiliteitsdata op te leveren in overeenstemming met de opgave die de Provincie Gelderland hiervoor van het Ministerie I&W heeft gekregen. De eerste fase van dit project zal worden verlengd tot februari 2022. Een voorstel aan de thematafel moet eind dit jaar volgen. De projectaanvraag voor de tweede fase van het project zal in september 2021 bij de thematafel voorliggen.

Projectgroep GON

De projectgroep GON is door de thematafel begin 2021 gevraagd de ontwikkelingen rondom de Noordtak Betuweroute te monitoren en tegelijkertijd de opdracht gekregen om de lobby tegen een eventuele Noordtak (Goederenvervoer Oost Nederland) voor te bereiden, door diverse details nader uit te werken. Dit heeft de projectgroep op goede wijze gedaan en het proces en de resultaten zijn teruggekoppeld aan de thematafel en de Board. Hieruit zijn verschillende aandachtspunten gekomen waar t.z.t. nadere focus op moet worden gelegd. Vanwege de langdurige formatie in Den Haag zijn er op dit moment geen directe acties voor de projectgroep waardoor de activiteiten van de projectgroep momenteel "on hold" zijn gezet.

Wonen en vastgoed

Speerpunten	Projecten en activiteiten Thematafel
Kwaliteitsverbetering bestaande woningvoorraad	• Baanbrekende Aanpak • Volkshuisvestingsfonds
Passende nieuwe woningen	• Onderzoek nieuwe circulaire flexibele woonvormen • Onderzoek verkorting RO-procedures • Monitoring kwaliteitscriteria
Transformeren en slopen leegstaand vastgoed	• Platform Transformatie • Vernieuwing kernwinkelgebieden
Algemeen	• Monitoring

Korte toelichting op de activiteiten per speerpunt

Kwaliteitsverbetering bestaande woningvoorraad

Baanbrekende aanpak

In de eerste periode van 2021 is verder gewerkt aan de zogenaamde Baanbrekende aanpak. Als onderlegger van deze aanpak, die een grootschalige verduurzaming van bestaande woningen beoogt, is met betrokken partijen een Baanbrekende visie uitgewerkt en vastgesteld. In vervolg daarop is de Baanbrekende aanpak uitgewerkt tot een voorstel dat de besluitvormingsfase in kan gaan. Dit voorstel gaat aansluiten en een vervolg geven op een eerder in het kader van de Regio Deal gehonoreerde pilot "Sleutel tot een energieneutrale woning".

Volkshuisvestingsfonds

In juli is door het Ministerie van Binnenlandse zaken een aanvraag in het kader van het zogenaamde Volkshuisvestingsfonds vanuit de regio (i.s.m. de gemeenten Berkelland, Bronckhorst en Doetinchem) gehonoreerd. Daarmee is een subsidie van 5,1 mln. (aangevuld met een cofinanciering van 0,5 mln. van de provincie Gelderland) ter beschikking gekomen voor de verduurzaming van particuliere woningen in wat meer kwetsbare wijken binnen de deelnemende gemeenten. Deze middelen worden ingezet voor ruim 1600 ingrepen in een kleine 900 woningen. Het betreft hier vooral energiemaatregelen maar ook levensloopgeschikt maken, bijdragen aan klimaatadaptatie/veiligheid/gezondheid en asbestsanering. Met deze toekenning kan een forse impuls aan de kwaliteitsverbetering van de bestaande woningvoorraad worden gegeven.

Passende nieuwe woningen

Onderzoek nieuwe circulaire flexibele woonvormen

Dit onderzoek door Cirkelregio de Achterhoek samen met studenten richt zich op de ontwikkelkansen van veelal kleinere woningen die op kleine schaal op bijzondere locaties op tijdelijke basis worden ontwikkeld. Bij dit onderzoek is ook de Achterhoekse Wooncoöperatie (AWC) als verhuurder aangehaakt. In juni zijn mogelijke locaties aan de thematafel voorgelegd. In een vervolgtraject gaat worden gewerkt aan ontwikkeling van deze locaties, financiering van flexwoningen en een passend verhuurconstruct.

Onderzoek verkorting RO-procedures

Door een tweetal studenten Bestuurskunde van Saxion is een onderzoek gestart naar het verkorten van voorbereidings- en RO-procedures.

Monitoring kwaliteitscriteria

Er is een check uitgevoerd op de toepassing van de kwalitatieve criteria die met de provincie zijn afgesproken voor het ontwikkelen van plannen voor nieuwe woningen. Dit heeft een eerste positief beeld opgeleverd. Er is een flinke toename van bouwinitiatieven geconstateerd. Deze plannen sluiten goed aan bij de gestelde

ambities waarbij wel blijvende aandacht voor betaalbare woningen nodig zal zijn. Voldoende woningen voor jongeren vraagt momenteel eveneens aandacht. In dat kader heeft de thematafel dit voorjaar een gesprek gevoerd met jongeren (onder andere vanuit de Achterban). Bij dat gesprek is stilgestaan bij specifieke woonwensen, problemen en mogelijke aanpakken. In de tweede helft van 2021 zal een update van deze check plaatsvinden.

Transformeren en slopen leegstaand vastgoed

Platform Transformatie

Saxion is gevraagd een voorstel te doen voor de invulling van een Kennisplatform Transformatie. In dat platform is het vooral van belang dat vragers en aanbieders van (regionale) kennis op het gebied van transformatieprocessen bij elkaar worden gebracht. Dit door op een eigentijdse manier via een digitaal platform (aangevuld met kennissessies) kennis te delen en verder te ontwikkelen. Het voorstel van Saxion heeft geen instemming van de thematafel gekregen. Er wordt gekeken of dit platform op een andere wijze vorm kan worden gegeven.

Vernieuwing kernwinkelgebieden

In het kader van de zogenaamde gebiedsgerichte opgaven is binnen de regio verder gewerkt aan plannen om een aantal kernwinkelgebieden een meer duurzame toekomst te geven. Na een eerste project in Neede zijn inmiddels subsidies toegekend voor een herstructurering in Dinxperlo en Wehl. Een viertal andere plannen is, voorbereidend op een Regio Deal-aanvraag in de eerste periode van dit jaar aan de thematafel gepitcht.

Algemeen

Monitoring

Voor alle drie de programmalijnen is adequate monitoring van belang. Zowel data over verduurzaming van de bestaande woningvoorraad, het toevoegen van nieuwe woningen als transformatie worden in één vernieuwde Woon- en Vastgoedmonitor gevolgd. In maart jl. heeft deze monitor een aantal verrassende resultaten over de ontwikkeling van de Achterhoekse woonmarkt opgeleverd. In de loop van de komende maanden zal deze rapportage verder worden uitgebouwd. Daarbij zullen technieken als een doorlopend story- en dashboard worden gebruikt. Het dashboard is inmiddels operationeel evenals een eerste versie van de storymap woningmarkt Achterhoek (met zowel kwantitatieve als kwalitatieve beelden). Onderdeel van de monitoring is het Achterhoekse Woonwensen en Leefbaarheidsonderzoek (AWLO) onderzoek dat in april is uitgezet. Het betreft hier een vernieuwing van een eerdere versie in 2017. De resultaten worden in september verwacht.

Circulaire economie en energietransitie

Speerpunten	Projecten en activiteiten Thematafel
Energietransitie	• Regionale Energiestrategie Achterhoek 1.0 • Verkenning oplossingsrichtingen congestie en opslag duurzame energie
Kringlooplandbouw	• Lopende projecten o.a. De Marke, KVA, Biobased netwerk • Innovatie-agenda Kringlooplandbouw
Circulaire economie	• Cirkelregio Achterhoek • Toekomstbestendige Bedrijventerreinen en Achterhoek Onderneemt Duurzaam • Baanbrekende aanpak (zie bij Wonen & Vastgoed)
Vitaal Platteland	• IBP Vitaal Platteland • Projecten • Overig

Korte toelichting op de activiteiten per speerpunt

Energietransitie

Regionale Energiestrategie Achterhoek 1.0

Op 01 juli 2021 heeft de Achterhoek haar ontwerp-RES 1.0 ingediend. Deze is opgesteld door acht gemeenten (incl. Montferland), het dagelijks bestuur van het Waterschap Rijn en IJssel en provincie Gelderland. De Achterhoek streeft naar de opwek van 1,35 TWh. De dagelijkse besturen van de RES-partners zijn akkoord gegaan met RES 1.0. In Q3 wordt het gesprek in de raden van gemeenten, waterschap en provincie gevoerd voor definitieve besluitvorming.

Verkenning oplossingsrichtingen congestie en opslag duurzame energie

In duurzame opwekking van energie speelt de energie-infrastructuur, waaronder het elektriciteitsnet, een belangrijke rol. In een aantal gemeenten is (zeer) beperkt tot geen transportcapaciteit beschikbaar. Diverse initiatieven voor zon op dak (agrarisch als industriële toepassing) vinden daardoor op dit moment geen doorgang. Agem is een verkenning gestart om met (lokale) belanghebbenden en stakeholders aan (deel)oplossingen te werken.

Een tweede spoor in kader van de Energietransitie is het project 'Eco Accu Storage Packs als congestie oplosser'. In dit project wordt onderzocht of opslag van duurzaam opgewekte energie in afgedankte lood-zuur accu's van datacenters een oplossing biedt voor congestie in het stroomnet. Op een viertal locaties wordt onderzoek gedaan naar opwekking, opslag en vrijgeven van opgeslagen energie. Het onderzoek is o.a. gericht op betrouwbaarheid van de gebruikte accu's, verliezen tijdens gebruik, onderhouds- en andere kosten.

Kringlooplandbouw

Lopende projecten o.a. De Marke KVA, Biobased netwerk

Afgelopen jaar is gewerkt aan de uitbouw van het agro innovatie ecosysteem met o.a. projecten rondom de Vruchtbare Kringloop Achterhoek en De Marke. De overname van De Marke en gesprekken daarover met Wageningen University & Research (WUR) zijn nog gaande. Met WUR is een gesprek gestart voor regionale afstemming voor onder andere het nationale kennisprogramma's van WUR. Als regio hebben we belang bij goede verbindingen naar nieuwe kennis en onderzoekers en de doorvertaling in praktijkgericht onderzoek.

Innovatieagenda Kringlooplandbouw

In de rapportageperiode is een concept innovatie-agenda Kringlooplandbouw ontwikkeld met verschillende partijen. Vanuit diverse achtergronden is behoefte aan een samenhangende, regio brede onderzoeksagenda voor kringlooplandbouw/natuur inclusieve landbouw. Zowel provincie, 8RHK-ambassadeurs, ministerie LNV als Wageningen UR vragen daarnaar voor de programmering van onder andere agenda's, menskracht, budgetten. Een actueel verzoek van het ministerie van LNV bepaalt nu het tempo. De Achterhoek is een van de 5 experimenteergebieden voor LNV op het terrein van kringlooplandbouw. De concept innovatie-agenda wordt komende maanden, in nauwe afstemming met het ministerie van LNV verder uitgewerkt. De agenda is een breed spectrum van activiteiten voor het platteland voor toekomstbestendige landbouw, mede in relatie tot de andere (ruimtelijke) opgaven en uitdagingen, zoals droogte, stikstof en de energietransitie. Daarvoor is het van belang dat de aanwijzing van de regio als experimenteel gebied door ministerie van LNV wordt doorgezet naar concrete uitvoering.

Circulaire economie

Cirkelregio Achterhoek

De Cirkelregio Achterhoek organiseert samenwerking en kennisdeling op het gebied van circulaire (rest)stromen. Er lopen inmiddels verschillende activiteiten, een wekerend element zijn de Communities of Practice (CoP) waarin projecten en nieuwe ontwikkelingen met het netwerk worden gedeeld. Een van de initiatieven is het inventariseren van reststromen op bedrijventerreinen, met het oog op hergebruik, in onder andere Winterswijk, Oost Gelre en Doetinchem. Vergelijkbaar is de inventarisatie bij gemeenten, woningbouwcorporaties en vastgoedeigenaren en hun gebouwen, de zgn. Stadsmijn Achterhoek. Hiermee wordt vroegtijdig in kaart gebracht welke materialen erbij herbouw en/of sloop beschikbaar komen en kansrijk zijn voor hergebruik. De inzet is (business) modellen te ontwikkelen die regio breed zijn op te schalen. Komende periode worden meer bedrijven benaderd om aan te sluiten bij deze inventarisaties, ook met het oog op latere toepassing van de materialen.

Toekomstbestendige bedrijventerreinen en Achterhoek Onderneemt Duurzaam

Beide projecten vullen elkaar aan. Het project Toekomstbestendige bedrijventerreinen is voortvarend van start gegaan, maar heeft vertraging opgelopen door de corona-pandemie. Komende maanden worden de resultaten van de activiteiten op de bedrijventerreinen van Doetinchem en Borculo verwacht.

Inmiddels zijn er ruim 400 energiescans uitgevoerd bij bedrijven, die hebben geleid tot besparingen van energie en aardgas en duurzame opwekking van energie met zonnepanelen.

Voor de bedrijventerreinen wordt gewerkt aan een gecombineerde aanpak, waarin parkmanagement een belangrijke rol speelt. Voor de drie parken komen verschillende aandachtspunten naar voren, naast energie ook afval, vervoer en bereikbaarheid. Parallel doorlopen een aantal bedrijven een individuele bedrijfsanalyse op basis van de zgn. OKI-methoden, begeleid vanuit Hogeschool Arnhem Nijmegen (HAN).

Vitaal Platteland

IBP Vitaal Platteland

Het interbestuurlijk proces Vitaal Platteland is klaar voor een doorstart. Op 18 februari was de afsluiting voor de Achterhoek en 24 maart was de landelijke afsluiting. De projecten van het IBP Vitaal Platteland zijn in de Achterhoek nog volop in uitvoering.

Het proces gaat door, de samenwerking is waardevol gebleken en door de directe verbinding met het Rijk konden activiteiten versneld worden aangepakt. De Achterhoek is aangewezen als Pioniersgebied Landelijk Gebied. Het is nu afwachten hoe het nieuwe kabinet de lijnen gaat uitzetten voor het landelijk gebied. Vanuit de aanpak Droogte wordt in Winterswijk (met Aalten en Oost Gelre) gestart met een gebiedsgerichte aanpak waarbij ook andere opgaven als stikstof in de uitwerking worden meegenomen.

In de regio wordt ondertussen, zowel binnen de Achterhoek als samen met Twente, Food Valley en De Peel doorgewerkt aan de interbestuurlijke samenwerking en het nadenken over een gebiedsgerichte aanpak.

Onderdeel is de ontwikkeling van een agenda voor de zandgronden met de andere regio's. Met als inzet om strategieën te ontwikkelen die de complexe opgaven in het landelijk gebied vooruithelpen. Juist hierin is ook weer de goede verbinding met het Rijk van belang, om kennis en ervaring te delen en gezamenlijke inbreng ten behoeve van nationaal beleid.

De evaluatie van de samenwerking Achterhoek 2030 biedt nog geen oplossing voor de Achterhoek brede opgaven in het buitengebied, zoals kringlooplandbouw, energietransitie, stikstof, droogte, biodiversiteit en ondermijning. Er is extra inzet mogelijk gemaakt om hiervoor een voorstel te ontwikkelen, die wordt in najaar 2021 verwacht, zoals eerder beschreven bij de Verkenning landelijk gebied en aansluiting bij 8rhk Ambassadeurs in deze Burap.

Projecten

In de verslagperiode zijn twee projecten goedgekeurd, te weten Duurzame Onkruidbestrijding Ruwvoer en Eco Accu Storage als congestie oplosser. De projecten die in de vorige periode nog in het proces van besluitvorming waren zijn alle drie inmiddels opgestart, te weten Zonvarkens, Ondermijning in zicht en Werken aan Toekomstbestendige erven Achterhoek.

Overig

In vervolg op een strategische sessie (maart 2020) over de Europese ambitie van de Achterhoek is een verkenning voor de thematafel Circulaire Economie & Energietransitie (CE&ET) uitgevoerd. Voor de thema's circulair bouwen en ondernemen, (natuurinclusieve) kringlooplandbouw en duurzame energie zijn de kansen van Europese beleidsinitiatieven op de regio en financieringskansen voor toekomstige projecten geïnventariseerd. Dat heeft een aantal aandachtspunten opgeleverd die in komende maanden verder worden onderzocht met regionale partners.

Gezondste Regio

Speerpunten	Projecten en activiteiten Thematafel
Zorginnovatie	• Kavelmodel Achterhoek Gezond • Data en informatiemanagement
Preventie	• Lokale preventieakkoorden • Projecten Fit veur Altied, Gezonde Jeugd, Achterhoek Rookvrij en welzijn op recept

Korte toelichting op de activiteiten per speerpunt

Zorginnovatie

Kavelmodel Achterhoek Gezond

De acceleratiefase is gestart. Met Achterhoek Gezond wil de Achterhoek de beweging maken van minder zorg naar meer gezondheid en preventie. Dit kan alleen als we anders organiseren, financieren en monitoren. Dit wordt vastgelegd in een Kavelplan waarin afspraken worden gemaakt over interventies, financiering, monitoring en Governance. Met het project Achterhoek Gezond Gemeenten zijn gemeenten vanaf het begin goed aangehaakt bij de acceleratiefase van het Kavelmodel Achterhoek Gezond. Vanuit verschillende (zorg)organisaties en met ondersteuning van HealtKic zijn Weerbare Jeugd en Veerkrachtige Ouderen verder uitgewerkt.

Data en informatiemanagement

Er is gewerkt aan een verdiepende populatie monitor voor de Gezondste Regio. Dit als onderdeel van de Achterhoek Monitor. De indicatoren en data zijn verzameld en het dashboard gebouwd. In juli is de verdiepende monitor gepresenteerd in een Webinar. De monitor geeft inzicht in de gezondheid van de inwoners van de Achterhoek, de kwaliteit van zorg en de kosten van de zorg. De monitor wordt verder doorontwikkeld. Ook is de verbinding gelegd met de digitale werkagenda van het Achterhoeks Informatie Beraad (van de zorginstellingen).

Preventie

Lokale preventieakkoorden

Diverse gemeenten hebben lokale akkoorden opgezet vanuit het Regionale Akkoord. Er zijn lokale uitvoeringsbudgetten toegekend via de VNG.

Projecten

Met het project Fit Veur Altied wordt er een sterke impuls gegeven aan de gezondheid en de fitheid van de beroepsbevolking in de Achterhoek. Voor werkgevers en hun werknemers ontstaat een nieuw regionaal ecosysteem dat gericht is op beweging en preventie. Een systeem dat gebaseerd is op de vraagstukken van de ondernemers. Door bedrijven te koppelen aan regionale en lokale beweeg- en sportinitiatieven ontstaan er nieuwe slimme verbindingen tussen ondernemers, overheid, onderwijs én Open Clubs. Bovendien zorgt samen sporten en bewegen ook voor een gevoel van verbinding binnen het bedrijf en met de Achterhoek.

Het project Digivaardige Achterhoekers is in de voorbereidingsfase; doelstelling is om bij alle Achterhoekers hun gezondheidsvaardigheden (waaronder digivaardigheid) op peil te brengen.

Het project Achterhoek Rookvrij is in uitvoering. De voorbereiding van de 80-80-80 challenge (start september) gericht op bedrijven is uitgevoerd.

Welzijn op recept wordt in de regio gestimuleerd. Hierdoor ontstaat er verbinding tussen huisartsenzorg en sociaal domein met als doelstelling om indien mogelijk een zorgvraag in te vullen met een niet-zorgoplossing.

PROJECTEN (doelenmatrix)

In de bijlage is de doelenmatrix per 1 september 2021 opgenomen voor projecten die op dit moment lopen en die in ontwikkeling zijn. De projecten zijn gekoppeld aan de doelen binnen de thematafel en de cross-overs met doelen van de andere thematafels zijn weergegeven.

BEDRIJFSVOERING EN RENTE (ONDERSTEUNING)

Financiën

Naast het voeren van de dagelijkse financiële administratie is een groot deel van de tijd besteed aan het opstellen van de jaarrekening 2020 en de programmabegroting 2022 en de bestuurs- en budgetrapportage januari tot en met april 2021. De drie documenten zijn vastgesteld in de AB vergadering van 7 juli 2021. Tevens is gewerkt aan de budgetrapportage januari tot en met augustus deze zal ter goedkeuring in de AB vergadering van 3 november komen. Ook is in de verslagperiode gewerkt aan financiële rapportages voor diverse eigen projecten en is de financiële verantwoording 2020 voor de projecten van de Gebiedsopgave opgesteld voor de Provincie. Er is financiële ondersteuning verleend bij einddeclaratie voor het project 'Spreek je buurtaal' en er is een declaratie ingediend voor Leader. In de verslagperiode is de interne controle uitgevoerd, deze is al gebaseerd op het gewijzigde controleplan. Tenslotte is veel tijd gestopt in de financiële beoordeling en advisering van projecten die een aanvraag doen uit de Regiodeal gelden. Vanaf het boekjaar 2021 is gestart met een nieuw boekhoudsysteem Afas, hierin is ook eenmalig extra tijd gestoken in verband met aanloopperikelen.

2 Financiële toelichting

BUDGETRAPPORTAGE JANUARI T/M AUGUSTUS 2021
Financieel overzicht

	Omschrijving	werkelijk t/m augustus			Saldo werkelijk t/m augustus	budget t/m augustus (incl. 2e wijziging)			3e wijziging begroting			verwachting (incl 3e wijziging)			Verwachting saldo inwoner- bijdrage
		uitgaven t/m augustus	inkomsten t/m augustus	mutatie reserve t/m augustus		uitgaven t/m augustus	inkomsten t/m augustus	mutatie reserve t/m augustus	uitgaven t/m augustus	inkomsten t/m augustus	mutatie reserve	uitgaven t/m december	inkomsten t/m december	mutatie reserve december	
	SMART GOVERNANCE														
201	lobby en communicatie	359.879	370.909	0	11.030	370.909	370.909	0	15.000	15.000	0	571.364	571.364	0	0
202	achterhoek visie 2030 en monitoring	654.843	687.749	0	32.907	687.749	687.749	0	32.000	32.000	0	1.020.624	1.063.624	0	43.000
203	coördineren van subsidies en projecten	1.032.517	145.544	0	-886.973	1.331.211	1.028.569	-302.641	-190.000	-17.080	172.920	1.806.817	1.525.775	-281.042	0
204	advisering bestuur, Achterhoek Board en Raad	258.644	298.359	0	39.715	298.360	298.359	0	0	0	0	447.540	447.540	0	0
205	uitgaven en inkomsten Investeringsfonds	164.913	854.667	260.399	429.355	293.508	854.667	561.159	0	0	0	440.262	1.282.000	841.738	0
101	onvoorzien	2.598	5.333	0	2.735	5.333	5.333	0	20.000	20.000	0	8.000	28.000	0	20.000
	<i>Sub-totaal</i>	<i>2.473.394</i>	<i>2.362.562</i>	<i>260.399</i>	<i>-371.231</i>	<i>2.987.071</i>	<i>3.245.587</i>	<i>258.517</i>	<i>-123.000</i>	<i>49.920</i>	<i>172.920</i>	<i>4.294.607</i>	<i>4.918.303</i>	<i>560.696</i>	<i>63.000</i>
	BEDRIJFSVOERING EN RENTE														
801	ondersteuning	193.314	225.944	0	32.630	273.277	235.944	-37.333	-15.000	-15.000	0	394.916	338.916	-56.000	0
802	huisvesting	21.929	33.758	0	11.829	37.091	33.758	-3.333	0	0	0	55.637	50.637	-5.000	0
803	kapitaallasten	487	5.988	0	5.501	22.978	22.978	0	-30.000	-15.000	15.000	4.467	19.467	15.000	0
	<i>Sub-totaal</i>	<i>215.730</i>	<i>265.690</i>	<i>0</i>	<i>49.960</i>	<i>333.347</i>	<i>292.680</i>	<i>-40.667</i>	<i>-45.000</i>	<i>-30.000</i>	<i>15.000</i>	<i>455.020</i>	<i>409.020</i>	<i>-46.000</i>	<i>0</i>
	TOTAAL	2.689.124	2.628.252	260.399	-321.271	3.320.418	3.538.267	217.851	-168.000	19.920	187.920	4.749.627	5.327.323	514.696	63.000

(-) = tekort, (+) = overschot

Nadere toelichting afwijkingen budgetrapportage januari t/m augustus 2021

Toelichting begrotingswijziging

Programma 1: Smart Governance		
<i>budget</i>	<i>toelichting</i>	<i>bedrag dekking</i>
Inhuur derden	In verband met langdurige ziekte is er sprake van inhuur derden op de functies Regisseur. Ook is er sprake van inhuur personeelsadviseur en de adviseur Griffie uit het budget voor loonkosten.	23.000 budgettair neutraal uit budget loonkosten
inzet investeringsfonds in projecten	Er zijn in de verslagperiode geen nieuwe externe projecten die een bijdrage krijgen uit het investeringsfonds.	0
extra loonsom uit jaarresultaat 2020	Bij de resultaatbestemming van 2020 is ingestemd met eenmalig toekennen van € 52.000 extra budget voor loonkosten.	52.000 budgettair neutraal uit bestemming resultaat 2020
vrijval hypotheekrente naar algemene reserve	In de begroting voor 2022 is het voorstel opgenomen om het voordeel hypotheekrente 2021 eenmalig toe te voegen aan de algemene reserve en daarmee aan het weerstandsvermogen. Daarmee komt de ratio van het risicobedrag weer op een voldoende. Het AB heeft op 7 juli 2021 ingestemd met de begroting.	15.000 toevoeging voordeel aan algemene reserve
projecten	zie nadere specificatie hieronder	-195.000 extra inkomsten uit subsidies en aanvullende cofinanciering

Specificatie eigen projecten Regio Achterhoek		<i>budget wijziging 2021</i>
Project profilering smarthub	Betreft een meerjarig project uit de Gebiedsopgave met de Provincie. Looptijd verlengd t/m oktober 2021.	30.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Project Overheadkosten Leader	Betreft een meerjarig project met POP-gelden. Looptijd t/m 2022. Verschuiving van budgetten tussen de jaren.	-70.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Project ondersteunend vermogen O&A	Betreft eenmalig geld van de Provincie (POA). Deze middelen worden gebruikt voor vraagstukken op het gebied van Human Capital. Voor dit jaar is daar € 15.000 van besteed. Voorgesteld wordt de rest van de middelen door te schuiven naar volgend jaar.	-32.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Project Overhead Regio deal	Betreft een meerjarig project uit de Regiodealgelden. Door vacatureruimte wordt dit jaar minder uitgegeven.	-10.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Project MKB deal	Door corona zijn de activiteiten in de project wat vertraagd. Het betreft een meerjarig project. De werkzaamheden en het budget schuiven door naar volgend jaar.	-120.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Project Techniekpact Onderwijs & Arbeidsmarkt	Betreft eenmalig geld van de Provincie voor een project met een looptijd tot eind 2021. In 2021 is nieuw geld voor dit project beschikbaar gesteld. In 2020 en 2021 zijn eigen uren ingezet op dit project. Voorgesteld wordt deze middelen door te schuiven naar 2022 voor werkzaamheden O&A voor de thematafel.	118.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Project onverwachte hoek	Door corona zijn de activiteiten in de project wat vertraagd. Het betreft een meerjarig project. De werkzaamheden en het budget schuiven door naar volgend jaar.	-75.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Project zachte landing	Door corona zijn de activiteiten in de project wat vertraagd. Het betreft een meerjarig project. De werkzaamheden en het budget schuiven door naar volgend jaar.	-76.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Project projectleider duurzame mobiliteit	Betreft een nieuw project met Regiodealgelden. Looptijd tot 1 oktober 2021	30.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Project Leader internationale samenwerking	Betreft een nieuw project met POP-gelden. Looptijd t/m 2022.	10.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten

Programma 4: Bedrijfsvoering en rente		
<i>budget</i>	<i>toelichting</i>	<i>bedrag dekking</i>
Wachtgelden	Bij de jaarrekening 2020 is de voorziening naar beneden bijgesteld in verband met lagere onttrekkingen (€ 15.000 voor 2021). Dit was nog niet verwerkt in de primaire begroting 2021, (wel in 2022).	-15.000 voorziening wachtgelden

Toelichting jaarsaldo

Programma 1: Smart Governance		
<i>Kostenplaats</i>	<i>budget</i>	<i>bedrag dekking</i>
alle (nu verwerkt op 20.2)	Loonsom	8.000 positief jaarresultaat
alle (nu verwerkt op 20.2)	Opleidingskosten	14.000 positief jaarresultaat
alle (nu verwerkt op 20.2)	Reis- en verblijfkosten	21.000 positief jaarresultaat
10.1	Een eenmalig voordeel voor de stortplaatsen als gevolg van een lagere definitieve aanslag verontreinigingsheffing	20.000 positief jaarresultaat
	<i>sub-totaal</i>	<i>63.000</i>
Programma 4: Bedrijfsvoering en rente		
<i>budget</i>	<i>toelichting</i>	<i>bedrag</i>
Renteresultaat	Dit jaar wordt het positieve renteresultaat ad € 15.000 toegevoegd aan de algemene reserve conform besluit AB bij vaststelling begroting 2022.	0 positief jaarresultaat
	<i>sub-totaal</i>	<i>0</i>
Totaal jaarsaldo		63.000 positief

Balans per 1 september 2021

<i>Activa</i>	<i>werkelijk 31 dec 2020</i>	<i>begroting 2021</i>	<i>stand per 1 sept 2021</i>
Materiële vaste activa	3.000	0	1.000
Investerings	3.000	-	1.000
Financiële vaste activa	1.048.000	916.000	1.367.000
Personeelshypotheek	624.000	616.000	609.000
Projecten leader	424.000	300.000	758.000
Vlottende activa	27.779.000	28.209.000	26.657.000
Uiteenzettingen < 1 jaar	26.194.000	26.624.000	25.043.000
Liquide middelen	251.000	251.000	252.000
Overlopende activa	1.334.000	1.334.000	1.362.000
Totaal Activa	28.830.000	29.125.000	28.025.000

<i>passiva</i>	<i>werkelijk 31 dec 2020</i>	<i>begroting 2021</i>	<i>stand per 1 sept 2021</i>
Eigen vermogen	6.229.000	6.401.000	6.571.026
Algemene reserve	240.000	240.000	240.000
Bestemmingsreserves	5.806.000	6.161.000	6.268.026
Gerealiseerd resultaat te bestemmen 2020	183.000	0	0
Verwacht resultaat 2021	0	0	63.000
Voorzieningen	78.000	37.000	48.000
Voorzieningen	78.000	37.000	48.000
Vlottende passiva	22.523.000	22.687.000	21.405.974
Vlottende schulden < 1 jaar	787.000	787.000	336.000
Overlopende passiva	21.736.000	21.900.000	21.069.974
Totaal Passiva	28.830.000	29.125.000	28.025.000

	<i>stand 1-1-2021</i>	<i>mutatie t/m aug</i>	<i>stand 1-9-2021</i>
<i>Specificatie bestemmingsreserves</i>			
Investeringsfonds	5.557.000	500.025	6.057.025
Reserve doorontwikkeling	224.000	-36.333	187.667
Onderhoud huisvesting	25.000	-1.667	23.333
Totaal	5.806.000	462.026	6.268.026

Begrotingswijziging

LASTEN

3e wijziging 2021

Nummer		Omschrijving Economische categorie	Bedrag van de		
Functie	Subf.		Nieuwe of verhoging van de bestaande raming	Verlaging van de bestaande raming	Nieuwe raming van het dienstjaar
		pr nr			
0.0	4809		Functie 10.1: Onvoorzien		
			onvoorzien (stortplaatsen)	20.000	28.000
			Totaal functie	20.000	0
1.1	4000		Functie 20.1:Lobby en communicatie		
			Lonen en sociale lasten	15.000	353.348
			Totaal functie	15.000	0
1.1	4000		Functie 20.2: Achterhoek Visie 2030 en monitoring		
			Lonen en sociale lasten	32.000	23.000
3.4.3	4085		Inhuur derden	23.000	39.000
			Totaal functie	55.000	23.000
1.1	4000		Functie 20.3: Coördineren van subsidies en projecten		
			Lonen en sociale lasten	5.000	134.323
3.4.3	5099	100	Project profilering Smart hub	30.000	130.000
3.4.3	5099	102	Project Leader overheadkosten		70.000
3.4.3	5099	105	Project Ondersteunende vermogen O&A		32.000
3.4.3	5099	106	Project Overheadkosten Regiodeal		10.000
3.4.3	5099	109	Project MKB deal		120.000
3.4.3	5099	112	Project O&A techniekpact	118.000	
3.4.3	5099	113	Project onverwachte hoek		75.000
3.4.3	5099	114	Project zachte landing		76.000
3.4.3	5099	116	Projectleider duurzame mobiliteit	30.000	
3.4.3	5099	117	Project leader samenwerking	10.000	
			Totaal functie	193.000	383.000
1.2	4001		Functie 80.1: Ondersteuning		
			Wachtgelden		15.000
			Totaal functie	0	15.000
6.2.3	6001		Functie 80.3: Kapitaallasten		
			Bijdrage functie 100	15.000	15.000
2.1	9300		Rente aangegane geldlening		30.000
			Totaal functie	15.000	30.000
6.0	6501		Functie 100: Mutatie reserves		
			Toevoegen algemene reserve	15.000	15.000
6.2.3	6004		bijdrage functie 100 investeringsfonds		172.920
			Totaal functie	15.000	172.920

BATEN		3e wijziging 2021		BATEN		
Nummer		pr nr	Omschrijving Economische categorie	Bedrag van de		
Functie	Subf.			Nieuw e of verhoging van de bestaande raming	Verlaging van de bestaande raming	Nieuw e raming van het dienstjaar
3.4	9000		Functie 10.1: Onvoorzien overige baten Totaal functie	20.000 20.000	 0	20.000
3.4	9000		Functie 20.1:Lobby en communicatie overige baten Totaal functie	15.000 15.000	 0	15.000
3.4	9000		Functie 20.2: Achterhoek Visie 2030 en monitoring overige baten Totaal functie	32.000 32.000	 0	32.000
3.4	9000		Functie 20.3: Coördineren van subsidies en projecten overige baten	5.000		5.000
3.4	8099	100	Project profilering Smart hub	30.000		130.000
3.4	8099	102	Project Leader overheadkosten		70.000	125.000
3.4	8099	105	Project Ondersteunende vermogen O&A		32.000	15.000
3.4	8099	106	Project Overheadkosten Regiodeal		10.000	55.000
3.4	8099	109	Project MKB deal		98.080	43.295
3.4	8099	112	Project O&A techniekpact	118.000		177.000
3.4	8099	116	Projectleider duurzame mobiliteit	30.000		30.000
3.4	8099	117	Project leader samenwerking	10.000		10.000
6.2.3	6104		functie 100: investeringsfonds Totaal functie	 193.000	172.920 383.000	281.042
6.2.3	6900		Functie 80.1: Ondersteuning onttrekking w achtgeldrisico Totaal functie	 0	15.000 15.000	42.000
2.1	9350		Functie 80.3: Kapitaallasten rentebaten hypotheke Totaal functie	 0	15.000 15.000	17.000
6.2.3	6101		Functie 100: Mutatie reserves bijdrage functie algemene reserve	15.000		15.000
6.0	6604		Beschikking over investeringsfonds Totaal functie	15.000	172.920 172.920	721.304

Doelenmatrix

Doelenmatrix thematafeld Regio Achterhoek	
1a - De Achterhoek is hét open innovatiesysteem	
1b - De inventieve vakman/vakvrouw van de toekomst	
1c - Ontwikkelt en implementeert de productie van de toekomst	
1d - De Achterhoek is de stage- en afstudeerregio van Nederland	
2a - Talenten arbeidsmarkt benut (vervangings- en uitbreidingsvraag)	
2b - Er functioneert een inclusieve arbeidsmarkt	
2c - De grensoverschrijdende samenwerking is toegenomen	

3a - In de Achterhoek is vervoer energieneutraal in 2030
3b - De hoofd-, regionale en lokale infrastructuur is op orde
3c - Er zijn slimme vervoersvoorzieningen (telefoon + internet)
4a - De woningvoorraad beweegt mee
4b - Duurzame en levensloopbestendige woningvoorraad
4c - Leegstaand vastgoed is getransformeerd of gesloopt
4d - Er zijn nieuwe en bijzondere manieren van wonen
4e - De leefbaarheid blijft op peil

5a - De Achterhoek is energieneutraal
5b - De Achterhoek is koploper gebleven in kringlooplandbouw
5c - Bedrijventerreinen zijn efficiënt werkende ecosystemen en zijn zelfvoorzienend
5d - In de Achterhoek wordt circulair omgegaan met vastgoed en infrastructuur
6a - De Achterhoek is de gezondste regio van Nederland door preventie en zorginnovatie
6b - Achterhoekers zijn zelf (langer) verantwoordelijk voor hun gezondheid
6c - Er is een netwerk van gezondheids- en ondersteunende diensten beschikbaar

		4e - De leerbaarheid blijft op peil												bc - Er is een netwerk van gezondheids- en ondersteunende diensten beschikbaar											
		Smart Economy												Smart Living											
		Smart werken en Innovatie				Onderwijs en Arbeidsmarkt				Mobiliteit en Bereikbaarheid				Wonen en Vastgoed				Circulaire Economie en Energietransitie				De gezondste regio			
Project	Status	1A	1B	1C	1D	2A	2B	2C	3A	3B	3C	4A	4B	4C	4D	4E	5A	5B	5C	5D	6A	6B	6C		
Circulair en toekomstbestendig ondernemerschap	In uitvoering																								
Kunststevrij Achterhoek	In uitvoering																	*							
Vruchtbare Kringloop (VKA)	In uitvoering																	*							
Innovatiecentrum de Marke	In uitvoering	*	*	*	*	*												*							
Groene leerkeniswerkplaats (GLKWP)	In uitvoering	*			*	*												*							
Cirkele regio Achterhoek	In uitvoering	*			*													*		*					
Zuiverende kas	In uitvoering	*																*		*					
Zonvarken	In uitvoering																	*		*					
Ondermijning in zicht	In uitvoering															*		*		*					
Biogas en waterstof in Bronckhorst	In uitvoering																	*		*					
Werken aan toekomstgerichte erven in de Achterhoek	In uitvoering	*		*												*		*		*					
Duurzame Eiwitproductie Achterhoek	In uitvoering	*		*												*		*		*					
Biobased Kennisontwikkelcentrum Innovatieregio Achterhoek	In uitvoering	*		*												*		*		*					
Duurzame Onkruidbestrijding Ruwvoer (DOR)	In uitvoering	*	*	*												*		*		*					
Verkenning landelijk gebied	In uitvoering															*		*		*					
Onderzoek naar Eco Accus Storage Packs als congestie oplosser	In ontwikkeling				*											*		*		*					
GROS: Grensoverschrijdend ondernemen, werken en leren	In uitvoering		*		*		*	*								*		*		*					
Onverwachte Hoek	In uitvoering			*		*		*							*	*		*		*					
De zachte landing	In uitvoering				*	*									*	*		*		*					
Achterhoek Rookvrij	In uitvoering																	*		*	*	*	*		
Achterhoek Gezond Gemeenten	In uitvoering								*		*							*		*	*	*	*		
Ruraal MAAS Concept (procesbegeleider)	In uitvoering								*		*							*		*	*	*	*		
Onderzoek tweede fase N18 - 2019	Gereed								*		*					*		*		*					
Doorontwikkeling ZOOV op maat	Gereed								*		*					*		*		*					
Opschaling Netmobiel 2020	In uitvoering								*		*					*		*		*					
Businessplan Achterhoek Deelvervoer Coöperatie	Gereed								*		*					*		*		*					
Digitaliseringsopgave mobiliteitsdata Achterhoek 2020-2021	In uitvoering								*		*					*		*		*					
Werkgeversaanpak Achterhoek mobiliteitsmakelaar 2020-2021	In uitvoering								*		*					*		*		*					
Elektrische Deelvoertuigen Coöperatie Groenkracht Groenlo	In uitvoering								*		*					*		*		*					
Elektrische Deelvoertuigen Coöperatie Zonnig Zieuwent	In uitvoering								*		*					*		*		*					
Projectbegeleiding Duurzame Mobiliteit	In uitvoering								*		*					*		*		*					
Rurale HUB busstation Lichtenvoorde	In uitvoering								*		*					*		*		*					
Opschaling Netmobiel 2021	In uitvoering								*		*					*		*		*					
Onderzoek Mobiliteits hubs Achterhoek	In uitvoering		*		*	*		*	*		*					*		*		*					
Technische Partner ADC en de Doorontwikkeling Netmobiel	In ontwikkeling	*			*	*		*	*		*					*		*		*					
Digitaliseringsopgave Mobiliteitsdata Achterhoek 2021-2022 Fase 2	In ontwikkeling								*		*					*		*		*					
Grensland College	In uitvoering		*	*	*	*		*			*							*		*	*	*	*		
Leven Lang Ontwikkelen	In uitvoering		*	*	*	*		*			*							*		*	*	*	*		
Achterhoeks Fonds voor Talentontwikkeling	In uitvoering		*	*	*	*		*			*							*		*	*	*	*		
Klassel in de Achterhoek	In uitvoering																	*		*	*	*	*		
Toolbox Statushouders	In uitvoering																	*		*	*	*	*		
Pilot zelfredzaamheids route (Z-route)	In ontwikkeling					*	*	*			*							*		*	*	*	*		
Move2Social Achterhoek	In uitvoering					*	*	*			*							*		*	*	*	*		
SmartHub Young Talent	In ontwikkeling	*	*	*	*						*							*		*	*	*	*		
Fit veur altied	In uitvoering										*							*		*	*	*	*		
Projecten Steengoed Benutten	In uitvoering										*					*		*		*	*	*	*		
Incubator De Steek	In uitvoering	*	*	*	*						*			*				*		*	*	*	*		
Uitbouwen open innovatiesysteem - crossovers	In uitvoering	*									*							*		*	*	*	*		
SmartHub Development	In uitvoering	*	*	*	*			*			*							*		*	*	*	*		
Smart Business Center +	In uitvoering	*	*	*	*	*		*			*							*		*	*	*	*		
MKB-deal	In uitvoering	*	*	*	*	*		*			*							*		*	*	*	*		
SmartHub Industry Incubator (SHII)	In uitvoering	*	*	*	*	*		*			*							*		*	*	*	*		
Naoberkrediet 2.0	In uitvoering	*	*	*	*	*		*			*							*		*	*	*	*		
Fieldlab Digital Twin	In uitvoering	*	*	*	*	*		*			*							*		*	*	*	*		
SmartHub	In uitvoering	*	*	*	*	*		*			*							*		*	*	*	*		
Achterhoek 2020 Jong	In uitvoering	*	*	*	*	*		*			*							*		*	*	*	*		
Smart Technical Education Regio Achterhoek (STERA)	Gereed	*	*	*	*	*		*			*							*		*	*	*	*		
Smart Business Centre inclusief innovatievouchers	In uitvoering	*	*	*	*	*		*			*							*		*	*	*	*		

Doelenmatrix thematafels Regio Achterhoek	
1a - De Achterhoek is hét open innovatiesysteem	
1b - De inventieve vakman/vakvrouw van de toekomst	
1c - Ontwikkelt en implementeert de productie van de toekomst	
1d - De Achterhoek is de stage- en afstudeerregio van Nederland	
2a - Talenten arbeidsmarkt benut (vervangings- en uitbreidingsvraag)	
2b - Er functioneert een inclusieve arbeidsmarkt	
2c - De grensoverschrijdende samenwerking is toegenomen	

3a - In de Achterhoek is vervoer energieneutraal in 2030
3b - De hoofd-, regionale en lokale infrastructuur is op orde
3c - Er zijn slimme vervoersvoorzieningen (telefoon + internet)
4a - De woningvoorraad beweegt mee
4b - Duurzame en levensloopbestendige woningvoorraad
4c - Leegstaand vastgoed is getransformeerd of gesloopt
4d - Er zijn nieuwe en bijzondere manieren van wonen
4e - De leefbaarheid blijft op peil

5a - De Achterhoek is energieneutraal
5b - De Achterhoek is koploper gebleven in kringlooplandbouw
5c - Bedrijventerreinen zijn efficiënt werkende ecosystemen en zijn zelfvoorzienend
5d - In de Achterhoek wordt circulair omgegaan met vastgoed en infrastructuur
6a - De Achterhoek is de gezondste regio van Nederland door preventie en zorginnovatie
6b - Achterhoekers zijn zelf (langer) verantwoordelijk voor hun gezondheid
6c - Er is een netwerk van gezondheids- en ondersteunende diensten beschikbaar

		4e - De leerbaarmid blijft op pad												6e - Er is een netwerk van gezondheids- en ondersteunende diensten beschikbaar											
		Smart werken en Innovatie				Onderwijs en Arbeidsmarkt				Mobiliteit en Bereikbaarheid				Wonen en Vastgoed				Circulaire Economie en Energietransitie				De gezondste regio			
		1A	1B	1C	1D	2A	2B	2C	3A	3B	3C	4A	4B	4C	4D	4E	5A	5B	5C	5D	6A	6B	6C		
Project	Status																								
3D metaalprinten	Gereed	*			*																				
Lora (fase 1 en 2)	Gereed	*																							
Groene Kunstmestfabriek	Gereed													*				*							
Campus Achterhoek - vooronderzoek	Gereed																								
Vouchers circulaire economie	Gereed		*	*													*			*					
Achterhoek Ondernemeet Duurzaam (MKB-aanpak)	In uitvoering				*																				
Euregio Academie - vooronderzoek	Gereed					*	*	*																	
Urban Oasis	In uitvoering	*		*																					
Innovatieve bemester	Gereed	*							*								*	*							
Regionale Energie Strategie (RES)	In uitvoering	*											*				*								
Achterhoek Open Innovatieprijs	In uitvoering	*	*	*	*																				
Scholder an Scholder - Achterhoek in Beweging	Gereed															*					*				
Ontwikkelen portefeuillestrategie 1e tranche	Gereed											*	*	*	*	*									
Asbestrein fase 1a	Gereed												*												
Zon op erf - demonstratiefase	In uitvoering												*	*			*								
Asbestrein fase 1a-1	Gereed																								
Ontwikkelen portefeuillestrategie 2e tranche	In uitvoering	*	*	*	*							*	*	*	*	*									
Asbestrein fase 1B	In uitvoering												*							*					
Slim Samenreizen Achterhoek fase 1	Gereed																								
Onderzoek tweede fase N18 - 2017	Gereed								*											*					
Slim Samenreizen Achterhoek fase 2a	Gereed										*														
De Slimste Weg	Gereed								*		*														
SMAAS Achterhoek	In uitvoering								*		*						*		*						
Sleutel tot een energieneutrale woning	In uitvoering								*		*			*			*		*						
Leefsamen Achterhoek	Gereed												*			*									
Leergang toekomstgericht retailmanagement	In uitvoering												*	*		*									
Transformatie kantoorruimte Keppelseweg Doetinchem	In uitvoering												*	*		*									
Makelaar als woningmarktregisseur	In uitvoering												*	*		*									
Woon- en Vastgoedmonitor Achterhoek	In uitvoering											*	*		*	*									
Pilot betaalbaar tijdelijk wonen in kleine kernen	In uitvoering												*	*		*									
Zorgeloos Samenwonen in de Kattenberg	In uitvoering												*	*		*									
Leefsamen Achterhoekse woningcorporaties	In uitvoering			*	*							*	*	*	*	*					*	*			
Leefsamen - Wonion	In uitvoering			*	*							*	*	*	*	*					*	*			
Leefsamen - de Woonplaats	In uitvoering			*	*							*	*	*	*	*					*	*			
Leefsamen - ProWonen	In uitvoering			*	*							*	*	*	*	*					*	*			
Leefsamen - Site	In uitvoering			*	*							*	*	*	*	*					*	*			
PilotTransformatievisie Oudestraat Neele 2030	In uitvoering												*	*		*									
Heuvelstraat Silvolde - deelproject Wonion	In uitvoering												*	*		*		*		*					
Heuvelstraat Silvolde - deelproject Oude IJsselstreek	In uitvoering												*	*		*		*		*					
Urthuuses	In uitvoering															*									
Centrumvisie Dinxperlo	In uitvoering													*	*										
Dorpshart Wehl	In ontwikkeling													*	*										
Compactisering centrumgebied Hengelo	In ontwikkeling													*	*							*			
Volkshuisvestingsfonds	In uitvoering												*	*		*									
Preventie Akkoord Achterhoek	In uitvoering															*									
Achterhoek Monitor thema Gezondste Regio	In uitvoering															*					*				
Buslijn Aalten-Bocholt	Gereed										*														
MINT	Gereed							*																	
Spreek je buurtaal	Gereed							*																	
Techniekpact	In ontwikkeling	*	*	*	*	*	*	*																	
Achterhoek Verbindt	In uitvoering	*	*	*	*	*	*	*																	
3D Printertraining	Gereed			*		*		*																	
Onderzoek Traineeships Achterhoek	In uitvoering	*	*			*																			