

**BESTUURS- EN
BUDGETRAPPORTAGE
REGIO ACHTERHOEK**

JANUARI T/M APRIL 2022



Bestuurs- en budgetrapportage januari t/m april 2022

Inleiding

Met deze rapportage beoogt de Regio de gemeenten (colleges en raden) te informeren over de taken die wij uitvoeren. De rapportage bestaat uit onderstaande onderdelen:

1: Inhoudelijke verantwoording

In deze rapportage vindt u de voortgang van de werkzaamheden die de Regio voor, namens en samen met de gemeenten uitvoert. Deze werkzaamheden bestaan uit Smart Governance, Smart Economy, Smart Living en Ondersteuning (bedrijfsvoering en rente). Voor een nadere inhoudelijke toelichting wordt verwezen naar onderdeel 1 van de rapportage.

2: Financiële verantwoording (inclusief begrotingswijziging)

In deze rapportage is in onderdeel 2 per programma een financieel overzicht opgenomen waarin per product de werkelijke uitgaven en inkomsten t/m april 2022 zijn afgezet tegen het budget voor dezelfde periode. Ook zijn de verwachte uitgaven en inkomsten voor het volledige jaar en het daaruit voortvloeiende te verwachten jaarsaldo opgenomen. Er is een begrotingswijziging met toelichting opgesteld. Tot slot is er een balansprognose per 1 mei 2022 opgesteld.

Verwacht saldo inwonerbijdrage

Uitgaande van de op dit moment bekende ontwikkelingen is de verwachting dat het jaarresultaat voor 2022 voor de producten ten laste van de inwonerbijdrage nihil is. Het verwachte renteresultaat voor 2022 is € 13.000 positief.

Begrotingswijziging

Het betreft een budgettair neutrale begrotingswijziging, waarbij geen sprake is van een verhoging van de inwonerbijdrage. Er is sprake van verschuivingen van budgetten door met name tijdelijke inhuur derden in verband met zwangerschapsverlof en verschuiving van projectbudgetten van meerjarige projecten van vorig jaar naar het huidige jaar. Er worden drie nieuwe eigen projecten opgenomen; hier staan (subsidie-)inkomsten tegenover. De Regio is opdrachtgever van deze projecten en daarom wordt het in de eigen exploitatie opgenomen. Alle punten worden nader toegelicht in onderdeel 2 van de rapportage (pagina 22).

3: Ziekteverzuim

In de verslagperiode was het ziekteverzuim 3,6% exclusief zwangerschapsverlof en 7,8% inclusief zwangerschapsverlof. In 2021 bedroeg het ziekteverzuim over dezelfde periode 4,97%. In de verslagperiode was sprake van zwangerschapsverlof van 1 medewerker. Er was in de verslagperiode sprake van één langdurige zieke medewerker.

Het ziekteverzuimpercentage ligt ruim onder het gemiddelde ziekteverzuim voor openbaar bestuur en overheidsdiensten (2021 5,2% *bron CBS*).

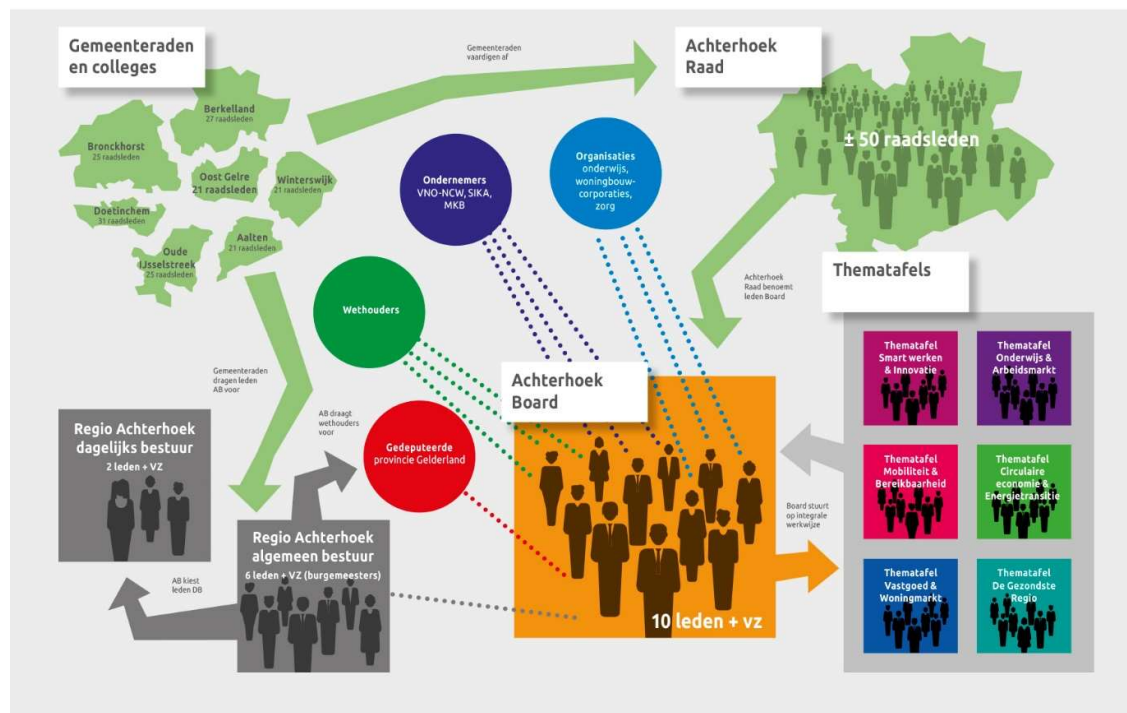
1 Bestuursrapportage

BESTUURSRAPPORTAGE JANUARI – APRIL 2022

SMART GOVERNANCE

In onderstaande afbeelding is het organogram van de samenwerking opgenomen.

Samenwerken in de Achterhoek



Werkzaamheden Regio Achterhoek

Regio Achterhoek is de motor in de Governance. In onderstaande tabel staan de subdoelen en activiteiten van Regio Achterhoek weergegeven:

Subdoelen	Activiteiten Regio Achterhoek
Raadsleden in positie brengen bij regionale samenwerking	• Adviseren en faciliteren Achterhoek Raad
Slagkracht in de bestuurlijke besluitvorming en adequate uitvoeringskracht	• Adviseren en faciliteren Achterhoek Board • Regisseren en faciliteren thematafels • Adviseren en faciliteren algemeen en dagelijks bestuur • Subsidiewerkzaamheden • Monitoring • Lobbywerkzaamheden • Communicatiewerkzaamheden en Regiomarketing

In deze rapportage worden de activiteiten die tot en met april gerealiseerd zijn weergegeven:

Gerealiseerd per activiteit tot 1 mei 2022

Adviseren en faciliteren Achterhoek Raad

Op verzoek van de gemeenteraden van Oude IJsselstreek, Bronckhorst, Oost Gelre en Doetinchem is op 24 januari een extra vergadering van de Achterhoek Raad gehouden over de ontwikkelingen rondom de Noordelijke Aftakking van de Betuweroute. In de vergadering is de motie "Geen Noordtak-variant door de Achterhoek" unaniem aangenomen. De Board heeft deze motie onder de aandacht gebracht van de provincie Gelderland, politieke fracties in de Tweede Kamer en leden van het Kabinet. Op 7 maart was de laatste vergadering van de Achterhoek Raad voor de verkiezingen. Tijdens deze vergadering zijn de Raadsleden, naast een update over de Noordelijke Aftakking van de Betuweroute geïnformeerd over een 3-tal andere onderwerpen: de regionale woonagenda en de kwaliteitsverbetering bij bestaande woningen, Achterhoek SDG-regio en het open innovatiesysteem Achterhoek. Als dank voor de afgelopen 4 jaar ontvingen de Raadsleden een unieke Achterhoek-tegel. De volgende Achterhoek Raad staat gepland op 23 mei.

Adviseren en faciliteren Achterhoek Board

Noordelijke aftakking van de Betuweroute

Op 14 januari heeft de Board een brief gestuurd aan de Minister en de Staatssecretaris van Infrastructuur en Waterstaat waarin zij haar bestuurlijke ongenoegen uit met betrekking tot de toekomst van het goederenvervoer per spoor en het onderzoek naar een mogelijke Noordelijke Aftakking van de Betuwelijn. Het ongenoegen is met name gericht op de onafhankelijkheid van het onderzoek naar nut en noodzaak voor een Noordelijke Aftakking. Daarbij spreekt de Board zich faliekant uit tegen de komst van een Noordtak door de Achterhoek. En vraagt ze om als volwaardig partner betrokken te worden bij het onderzoek.

Eind Januari is nogmaals een brief gestuurd met daarbij de motie van de Achterhoek Raad.

Mede n.a.v. deze brieven heeft Staatssecretaris Heijnen op 22 februari een werkbezoek aan de Achterhoek gebracht waarin ze in gesprek ging met bestuurders en inwoners over de zorgen die er zijn,

Herijking van de Visie 2030

Samen met de thematafels is gestart met de herijking van de Visie 2030. Nieuwe ontwikkelingen en inzichten maken dat een herijking nodig is. Het gaat vooral het verankeren van de SDG's en het aanscherpen van de doelen en indicatoren. In april heeft de Board tijdens een heimdag de grote lijnen besproken. In mei worden de contouren van de nieuwe Visie 2030 gedeeld met de Achterhoek Raad. In september volgt dan de besluitvorming.

Verkenning landelijk gebied en aansluiting bij 8rhk Ambassadeurs

In de evaluatie van de regionale samenwerking is aanbevolen te verkennen of en hoe de thema's natuur en ecologie verbonden kunnen worden met de agenda van de Achterhoek Ambassadeurs. Deze verkenning raakt de thematafel Circulaire economie & energietransitie. De thema's natuur en ecologie zijn te beperkt om apart te verkennen, het raakt aan droogte, stikstof en vitaal platteland. Samen met de partners in de Achterhoek, de Provincie Gelderland, het Rijk en Waterschap Rijn en IJssel is de opgave verder in beeld gebracht. Ook is gekeken naar de organisatie op dit moment en de mogelijke c.q. wenselijke verbinding met de governance van Achterhoek Ambassadeurs.

In maart zijn de resultaten van de verkenning, in aanwezigheid van de heer G. Teisman, in de Achterhoek Board besproken. Uitkomst is dat er een Regiekamer landelijk gebied wordt ingericht met als doel een 'regionaal schakelpunt' te vormen in het netwerk met verschillende schaalniveaus voor de komende twee jaar. De Regiekamer is verbonden met de 8RHK ambassadeurs maar valt niet onder de 8RHK ambassadeurs en heeft daarmee een andere status dan de bestaande zes thematafels. De verbinding krijgt vorm door het faciliteren van de Regiekamer en de mogelijke deelname van de Board in de Regiekamer.

Lobby en externe contacten

De Boardleden hebben op meerdere momenten actief bijgedragen aan de lobby. Belangrijkste onderwerpen in deze periode waren de Noordelijke Aftakking van de Betuweroute en de RegioExpres. Voor dit laatste onderwerp heeft de Board ingesproken tijdens vergadering van Provinciale Staten op 16 februari.

Het Lentediner, dat gehouden wordt op 18 mei is voorbereid.

Projecten en financiering

De Board heeft in de eerste vier maanden 9 nieuwe projecten positief beoordeeld.

Daarnaast heeft de Board middelen beschikbaar gesteld voor een Kwartiermaker om de Interreg-aanvraag voor het project ontwikkeling Euregionale Doorlopende Leerlijn (EDL) voor te bereiden.

Samenstelling Board en Linking pins

Na het vertrek van wethouder A. Bosman is er een vacature binnen de Achterhoek Board. Gelet op de verkiezingen is besloten om de invulling van de vacature uit te stellen tot het moment dat alle nieuwe colleges zijn gevormd. Het algemeen bestuur heeft hiervoor een proces afgesproken. Doel is om in de Achterhoek Raad van september de nieuwe Boardleden te kunnen benoemen. Ook de verdeling van de linking pins over de 6 Thematafels zal dan opnieuw door de Board bepaald worden.

Overige punten

Op 10 maart heeft de Board kennisgemaakt met de stuurgroep Achterhoek Monitor en in het gesprek input opgehaald voor de herijking van de Visie 2030.

Op 13 april heeft de Board samen met VNO/NCW een netwerk event georganiseerd. Dit in plaats van de nieuwjaaronthoening. Op dit event was Ingrid Thijssen, voorzitter VNO/NCW, gastspreker.

Voor het business Event van The Passion Achterhoek heeft de Board 50 kaarten beschikbaar gesteld voor mensen uit het netwerk.

Regisseren en faciliteren thematafels

Zie hiervoor de speerpunten, projecten en activiteiten onder Smart Economy en Smart Living.

Adviseren en faciliteren algemeen en dagelijks bestuur

Het algemeen bestuur heeft de Midterm review Grensoverschrijdende samenwerking in de Achterhoek besproken. De 12 aanbevelingen zijn overgenomen. Hiervan heeft het in kaart brengen van de belangrijkste opgaven de meeste prioriteit. Daarnaast zullen de Duitslandcoördinatoren aansluiten bij de Thematafels.

In verband met de verkiezingen heeft het algemeen bestuur een proces afgesproken om te komen tot een goede invulling van de vrijvallende posities bij de Achterhoek Board en de Thematafels (voorzitters en vicevoorzitters). Een commissie bestaande uit M. Besselink, J. Bengevoerd (VZ) en J. van Oostrum zal zich buigen over de invulling van de verschillende posities.

Het algemeen bestuur heeft het voorstel 'sturen in het landelijk gebied' besproken en is akkoord gegaan met het instellen van een Regiekamer voor 2 jaar. Ter ondersteuning van dit proces en de Regiekamer zijn middelen beschikbaar gesteld voor personele inzet en een werkbudget.

Planning en control

Het algemeen bestuur heeft de eerste wijziging Nadere regels Projecten Achterhoek Visie 2030, subsidieplafonds en een hernieuwd aanvraagformulier vastgesteld.

De Kaderbrief is in maart aan de gemeenten toegezonden. Het dagelijks bestuur heeft de jaarstukken 2021 en begroting 2023 in concept vastgesteld en voor een zienswijze voorgelegd aan de 7 gemeenten.

Subsidiewerkzaamheden

De voortgangsrapportages voor de gebiedsopgave middelen (provincie) en Regio Deal (Rijk) zijn opgesteld. Er zijn gesprekken gehouden met initiatiefnemers om te komen tot een goede subsidieaanvraag die in procedure kan worden gebracht richting Thematafels, Board en algemeen/dagelijks Bestuur. In totaal zijn 84 projecten in de periode september 2019- mei 2022 goedgekeurd, waarvan 9 in de verslagperiode.

De eerste wijziging van de Nadere regels Projecten Achterhoek Visie 2030 en het Plafondbesluit 2022 zijn in procedure gebracht, vastgesteld en gepubliceerd. Tevens is het aanvraagformulier geactualiseerd en vastgesteld.

Er zijn voorbereidingen gestart voor een nieuwe LEADER periode, waarbij de ambitie is om opnieuw tot LEADER gebied te worden aangewezen. Daarnaast is een aanvraag ingediend voor een LEADER samenwerkingsproject: 'de meerwaarde van ons Achterhoekse voedsel'.

Monitoring

In december 2021 is de tweede Achterhoek Monitor gepresenteerd. Vanaf juni wordt er weer volop gewerkt aan de derde Achterhoek Monitor.

Lobbywerkzaamheden

Noordelijke Aftakking Betuweroute

De Achterhoek Board heeft de Minister en Staatssecretaris van I&W op 14 januari 2022 een brief geschreven over de 'Onrust en ongenoegen over uitlatingen Noordtak en onderzoek spoorgoederenvervoer'. Dit n.a.v. een in november aangenomen Motie in de Tweede Kamer. Begin februari is er een ambtelijke reactie van 8RHK ambassadeurs op de conceptnotitie van de definitiefase van het nut en noodzaak onderzoek, de zogenaamde OAO-GNOE (Notitie Opgave, Afbakening en Omgeving voor de Goederencorridor Noordoost Europa) naar onderzoeksbureau APPM (het bureau dat dit onderzoek in opdracht van het ministerie uitvoert) verzonden. Op basis van de reactie en die van de regio Twente en metropoolregio Arnhem-Nijmegen is er in maart een extra ambtelijk gesprek geweest met de drie regio's, beide provincies, het ministerie en APPM.

Naar aanleiding van de brieven en de overleggen die onze lobbyist met het ministerie heeft gehad is besloten tot een werkbezoek aan de Achterhoek. De staatssecretaris heeft daarop maandag 21 februari de Achterhoek bezocht. De staatssecretaris heeft naar aanleiding van het gesprek de onrust en de zorgen die er zijn ter harte genomen, meermaals uitgesproken dat het een reële optie is dat er geen noordtak zal komen en toegezegd om ook de belangengroepen vanuit de Achterhoek en ons als regio zelf nog beter te betrekken in het onderzoek naar nut en noodzaak. Er is toegezegd om later dit voorjaar opnieuw met dit gezelschap fysiek samen te komen.

Richting media hebben we veel inzet gepleegd om het regionale debat over de Noordelijke Aftakking te verplaatsen naar het landelijke debat. Met berichten in FD (1x reportage met R. Steintjes, 1x opiniestuk namens M. Boumans), de Volkskrant (uitgebreide reportage, door ons geïnitieerd, met interview M. Boumans) en Trouw (met R. Steintjes). Inhoudelijk hebben we de koers verlegd naar het vraagstuk wat boven de keuze voor een Noordelijke Aftakking hangt: waar kies je als regering voor in het huidige tijdsgewricht, economische groei van de havens boven alles of investeren in brede welvaart en behoud van leefbare regio's en landschap.

We hebben verbinding gezocht met belangengroepen in onze regio om zo vanuit onze verschillende rollen de samenwerking te verstevigen om onze gemeenschappelijke doelen te verwezenlijken. Er is met succes inzet gepleegd om de belangengroep Geen Noordtak een betere positie te geven bij het Rijk. Vanuit onze lobby is daarnaast een presentatie gegeven aan het VNG Gelderland bestuur en we proberen zo goed mogelijk met de Regio Twente en groene metropoolregio Arnhem-Nijmegen op te trekken.

RegioExpres

Provincie heeft € 30 miljoen gereserveerd voor de RegioExpres. We trekken samen op in de lobby richting Rijk. Zowel via MIRT overleg als sessies in aanloop naar Lentediner op 18 mei. M. Boumans en J. van der Meer schreven samen een opiniestuk voor Binnenlands Bestuur over de RegioExpres: 'de 20 meest waardevolle minuten van Nederland'.

16 februari spraken B. Frings (wethouder Winterswijk) en A. Jansen (lid Achterhoek Board en voorzitter SIKa) in tijdens de oordeelsvormende vergadering van Provinciale Staten van Gelderland voor een versnelde uitwerking van het plan voor de RegioExpres. Het voorstel voor de eerste fase van de planuitwerking kreeg veel steun van Provinciale Staten, waarbij extra aandacht werd gevraagd voor het rondkrijgen van de missende financiering met het Rijk.

21 februari hebben J. van der Meer (gedeputeerde OV) en R. Steintjes met staatssecretaris Heijnen verder gesproken over de RegioExpres en haar de belangrijke plussen van de RegioExpres en waarom deze voor Nederland zo belangrijk is overhandigd. In deze propositie wordt richting Lentediner nog nadrukkelijker de link met woningbouw gelegd.

16 maart is er een lunch geweest tussen gedeputeerde J. van der Meer en voorzitter M. Boumans. Daar is verder gesproken over de RegioExpres en het gezamenlijk optrekken richting een MIRT procedure vanuit het Rijk. 31 maart is een video gelanceerd, waar naast Gelderland en Achterhoek ook de groene metropoolregio Arnhem Nijmegen als afzender is betrokken.

Commissiedebat Tweede Kamer 11 april: RegioExpres, N18 en Noordelijke aftakking Betuweroute

Zowel CDA (Van der Molen) als D66 (Van Ginneken) noemden nadat zij vooraf door ons zijn voorbereid in hun bijdragen voor de RegioExpres. Van der Molen (CDA) noemde de RegioExpres 'een groot project waaraan de provincie Gelderland veel bijdraagt, maar die zonder Rijkssteun niet van de grond komt.' De staatssecretaris refereerde in haar antwoord aan haar bezoek aan Doetinchem in februari. Zij noemde de RegioExpres 'een goed voorbeeld van een versterking van de verbinding: er zit veel energie in'. Zij verwees naar de MIRT-systeematiek voor de verdere afspraken over cofinanciering. 'In de komende periode' wil zij met de regio het overleg aangaan in de aanloop naar het BO MIRT in het najaar. Zij gaf daarbij wel aan dat er altijd een brede afweging moet worden gemaakt met andere plannen in het land.

Wat de aftakking van de Betuwelijn betreft herhaalde de staatssecretaris dat het lang niet zeker is dat de Noordtak er komt; er loopt nu een ambtelijk vooronderzoek naar nut en noodzaak én naar de belangen van alle betrokkenen. Daarna volgt eventueel een nadere studie. Zij noemde de dialoog met de omgeving belangrijk om tot een goede afweging te komen: Heijnen: "Er loopt nu enkel een ambtelijk vooronderzoek.

Wat de ViA15 betreft kon de minister niet veel zeggen, omdat de Raad van State hierover nog een uitspraak moet doen. De N18/A18 is volgens de minister na de laatste aanpak en verbreding geen knelpunt meer. Hij voelde dan ook niet voor de suggestie van de VVD (Koerhuis) om de hele weg te verbreden naar 2x2.

Bestuurlijk overleg Nederland Slim Benutten

Gedeputeerde Staten van Gelderland en Overijssel hebben aan Nederland Slim Benutten de opdracht verstrekt om bestuurlijke samenwerking in Oost-Nederland te versterken. Dit op het niveau van provincies, regio's en met ruimte voor het maatschappelijk middenveld. Op 24 januari was het eerste bestuurlijk overleg waarbij M. Boumans is aangesloten.

Regeerakkoord

In december is onze eerste reactie op het Regeerakkoord geschreven. Alle nieuwe bewindslieden hebben succeswensen ontvangen met een paar Achterhoeksokken om ons op de voet te kunnen blijven volgen.

SDG-regio

Naar aanleiding van de presentaties in de Board en het AB in december is gestart met een verdere implementatie van de SDG's. Via MAEX.nl starten we met een platform waarin alle gemeenten, lokale initiatieven en (sociaal) ondernemers kunnen aansluiten. Ook is via Everlast Consultancy in samenwerking met de Adviseur Lobby en Public Affairs de strategie verder uitgewerkt. En zijn er inspiratiesessies gehouden bij diverse gemeenten en gesprekken gehouden met ondernemers en maatschappelijke organisaties, om tot een gedegen strategie te komen richting 2023.

Daarnaast integreren we de SDG's in de herijking van de Visie 2030.

Bij de provincie is het enthousiasme groot. Idee is om 30 september vanuit Gelderland, Overijssel en Duitsland een gezamenlijke SDG-dag te organiseren. De wens is uitgesproken om dit eventueel in Winterswijk (als winnaar van de green leaf award) te laten plaatsvinden en hier veel landelijke aandacht voor te vragen, ook met oog op toekomstige Regiodeals.

Formatiedocument Regionaal perspectief in het coalitieakkoord

Naar aanleiding van de gemeenteraadsverkiezingen is een 2-pager geschreven vanuit de Regio met de belangrijkste aandachtspunten vanuit de Achterhoek om mee te nemen in de uitwerking van coalitieakkoorden.

Netwerkbijeenkomst VNO-NCW en 8RHK ambassadeurs 13 april 2022

Op woensdag 13 april 2022 was VNO-NCW voorzitter Ingrid Thijssen onze keynote speaker tijdens de themabijeenkomst Ondernemen voor brede welvaart en SDG regio Achterhoek.

Lentediner 18 mei 2022

Het Lentediner is voorbereid. De focus is bereikbaarheid, als voorwaarde voor de opgaven woningbouw en arbeidsmarkt.

Kamerbrief i.r.t. nieuwe Regio Deal

Op 15 april heeft minister Bruins Slot de brief "Contouren proces nieuwe Regio Deals en voortgangsrapportage Regio Deals 2021" aan de Kamer gestuurd. De brief bevat relevante informatie om ons voor te kunnen bereiden op een nieuwe Regio Deal. In de zomer wordt het afwegingskader voor de nieuwe Deals verwacht, waarna echt begonnen kan worden met het opstellen van de propositie vanuit de Achterhoek. Met de herijking van de Visie 2030, die we 2 juni bespreken samen met de Achterhoek Board, als basis.

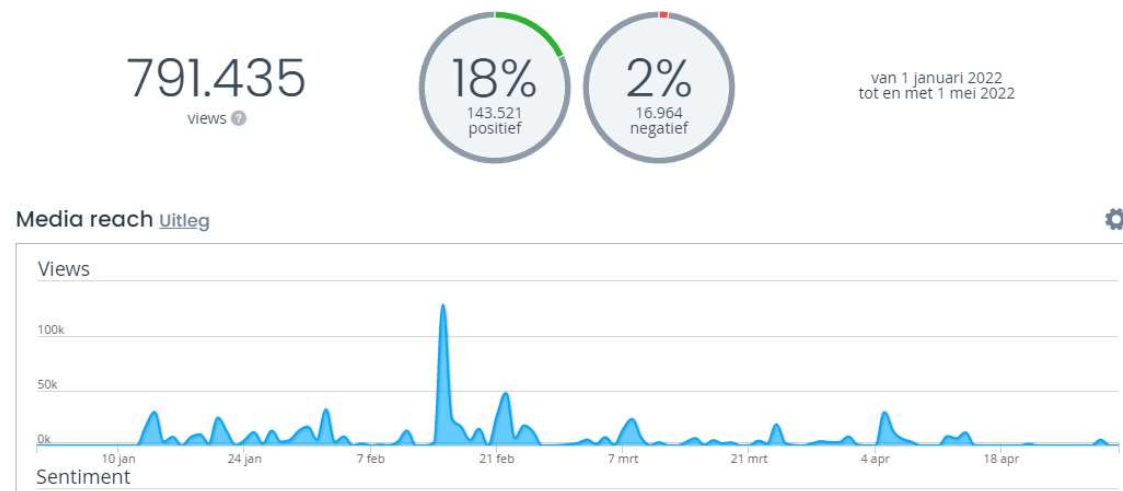
Communicatiewerkzaamheden en Regiomarketing

Het aantal uitgebrachte nieuwsberichten (op onze website en sociale media) en persberichten neemt nog steeds toe. Overkoepelend nieuws vanuit 8RHK ambassadeurs zoals het georganiseerde lentediner en de start van een vernieuwde Achterhoek Raad na de verkiezingen trekken veel aandacht, net als projecten die uit onze samenwerking lopen of starten. Eind januari is onze nieuwe website www.8rhk.nl live gegaan, die na drie jaar werken in het nieuwe samenwerkingsverband meer focus heeft op wat we doen voor de regio met alle ambassadeurs en interactiever is dan de voorgaande website. Zo is meer te vinden over onze opgestarte innovaties/ projecten per thematafel en zijn de organisatieonderdelen/ organen breder toegelicht. Naast onze eigen kanalen (website, nieuwsbrieven, sociale media en flyers/ publicaties als de Achterhoek Monitor) verschijnen we een aantal keer per jaar in een betaalde bijdrage in de huis-aan-huis krant De Achterhoekse Courant, om verschillende thema's en projecten directer naar de inwoner te brengen.

Sociaal Media

Onze sociale mediakanalen worden goed gevolgd. We zien ook een stijging van het aantal volgers. Met name op LinkedIn. Totaal aantal volgers per 1 mei 2022 op Twitter is: 4095 en op LinkedIn: 3942. Facebook hebben we bij de livegang van de nieuwe website laten gaan, daar was het bereik nihil ten opzichte van LinkedIn en Twitter. Het sentiment rondom onze berichten blijft uitstekend, zie

hieronder.



Marketingcampagne

De campagne Onverwachte Hoek is in mei 2021 live gegaan voor werving van nieuwe arbeidskrachten en inwoners. Eind 2021 waren er circa 2,5 miljoen impressies, bij 700.000 unieke personen. De bijna 1.000 conversies hebben geleid tot 25 directe contactaanvragen. In juli worden de nieuwe resultaten gepresenteerd aan het algemeen bestuur en de Board.

SMART ECONOMY

Smart werken en innovatie

Speerpunten	Projecten en activiteiten Thematafel
De Achterhoek is dé stage- en afstudeerregio van Nederland/medewerker van de toekomst	• SmartHub 2.0 • SmartHub Young Talent
Ontwikkeling en implementatie van de productie van de toekomst	• Fieldlab Digital Twin • 3D metalprint valley • Artificial intelligence
De Achterhoek is hét open innovatiesysteem van Nederland.	• Innovatiecentra • Creëren overzicht ecosysteem • Smarthub Incubator Industry

Korte toelichting op de activiteiten per speerpunt

De Achterhoek is dé stage- en afstudeerregio van Nederland/medewerker van de toekomst

De behoeftes van ondernemers in de regio veranderen en de vragen aan SmartHub wijzigen. Dit heeft geleid tot een onderzoek naar een wijziging van structuur en invulling van SmartHub. Het uitgangspunt van SmartHub 2.0 is het vergroten van de aantrekkelijkheid van de Achterhoek als economische en arbeidsregio. SmartHub 2.0 richt zich op arbeidspotentieel tussen de 18 en 45 jaar.

Voor Smarthub 2.0 is een stichting opgezet. Deze stichting zal zorgen voor meer cohesie tussen de verschillende projecten zoals Smarthub Development en smarthub Young Talent. Ook zal de stichting actie ondernemen op de witten vlekken die er zijn ontstaan.

SmartHub Young Talent richt zich op de oorspronkelijk gedachte van SmartHub: het profileren van de Achterhoek onder jongeren en jongeren binden door interessante opdrachten voor stagiaires en afstudeerders aan te bieden.

Ontwikkeling en implementatie van de productie van de toekomst

Fieldlab Digital Twin

Dit project is gestart en het netwerk van de thematafel wordt ingezet om de impact te vergroten.

3D metalprint valley

Een tweetal projecten worden ontwikkeld. Eén beoogt samenwerking met Duitse ondernemers en Fachhochschule in Bocholt, de tweede is een modulaire opleiding op MBO niveau in Nederland.

Artificial Intelligence

Artificial Intelligence is een sleuteltechnologie voor de toekomst. Ook in de Achterhoek leeft de urgentie om hier mee aan slag te gaan. In juni wordt er een cross sectoraal AI-congres georganiseerd om verschillende Achterhoekers kennis te laten maken met de technologie en de eerste stappen te nemen op het gebied van AI.

De Achterhoek is hét open innovatiesysteem van Nederland

Innovatiecentra

De samenwerking is geïntensiveerd. Er wordt ingezet op het tot stand komen van crossovers. Daarnaast zal in dit jaar een kwalitatieve analyse gemaakt worden die als nulmeting zal gelden voor de toekomst.

Creëren overzicht ecosysteem

Er is contact met meerdere software aanbieders en digitaal experts om een zo goed mogelijk interactief overzicht samen te stellen.

Smarthub Incubator Industry

Een succesvolle incubator op het gebied van industrie. Is bezig met borging en toekomst. Onderzocht wordt of uitrol verder in de regio een optie is.

Onderwijs en arbeidsmarkt

Speerpunten	Projecten en activiteiten Thematafel
Regulier opleiden	• Eerste aanzet visieontwikkeling • Verkenning inzet Tomorrow App • Opstarten Saxion Bootcamp studiejaar 2022/2023 • Techniekpact Achterhoek – De Liemers ◦ Aansluiting bij ambassadeursnetwerk vrouwen in techniek ◦ Bijeenkomst Achterhoekse Technieklokale ◦ Voorbereiding techniekdag voorjaar 2022 ◦ Organisatie en voorbereiding Regiofinale First Lego League, maart 2022.
Leven Lang Ontwikkelen (LLO)	• Ontwikkeling visie op LLO • Verkenning regionale samenwerking loopbaanontwikkeling. • Doorontwikkeling Servicepunt Techniek (SPT) • Routekaart Leven lang ontwikkelen • Verkenning aansluiting Buitenboordmotor • Verkenning Maatwerkscholing en Praktijkleren • Eerste verkennend gesprek HR Voucher project
Inclusieve arbeidsmarkt	• Regionaal Mobiliteitsteam • Strategische agenda vastgesteld en

	uitvoeringsplan opgesteld en goedgekeurd • Laatste fase Perspectief op Werk (Doe Agenda) • Afronding project Move2Social
Algemeen	• Uitbouwen samenwerking HBO en WO • Oplevering eindrapport Arbeidskracht Analyse Achterhoek • Vervolgstappen rondom borging Spreek je Buurtaal binnen de Euregionale doorlopende leerlijn (EDL) • Voorbereiden interregaanvraag Euregionale Doorlopende Leerlijn • Vervolgslagen mogelijk op te starten Gelre Pact • Eerste aanzet gesprekken Zone college om hun regionale visie beter aan te laten sluiten bij de visie 8rhk. Samen met TT CE&E • Eerste aanzet Start Stagiair om te verkennen hoe plannen om jongeren aan te trekken vanuit de tafelstructuur landen bij de organisaties in de regio en wat er wellicht verbeterd kan worden. • Afronding stage huisvestingswensen studenten vanuit Saxion Stadslab.

Korte toelichting op de activiteiten per speerpunt

Regulier Opleiden

- Eerste aanzet visieontwikkeling.
- Verkenning inzet Tomorrow App. App om het bedrijfsleven op een tik tok achtige wijze snel dicht bij de studenten te brengen ter bevordering van te maken keuzes gedurende de schoolloopbaan.
- Opstarten Saxion Bootcamp studiejaar 2022/2023 jaarlijks terugkerend event van afdeling van Saxion waarbij zo'n 70 studenten de kick off van hun college jaar hebben. Dit jaar in de Gemeente Bronckhorst waar ze ook met een lokaal vraagstuk aan de slag zullen gaan.
- Techniekpact Achterhoek – De Liemers
 - Verder verbinden ambassadeursnetwerk vrouwen in de techniek met onderwijs en organisaties in de regio t.b.v. de bevordering van instroom van vrouwen in de techniek.
 - Bijeenkomst Achterhoekse Technieklokalen leren van elkaar en moderniseren van deze initiatieven in de regio zodat het aanbod bij blijft bij de ontwikkelingen op de markt.
 - Voorbereiding techniekdag 2022 72 deelnemende bedrijven op 11 juni a.s.
 - Organisatie en voorbereiding Regiofinale First Lego League, maart 2022. Legorobot wedstrijd voor PO en VO leerlingen waarbij er dit jaar een logistieke challenge lag die op gelost moest worden. Scholen stellen teams samen die de uitdaging aangaan en uitwerken met programmeren en teamwork.
 - Week van de techniek in 3 Achterhoekse gemeenten maart 2022. 28 scholen/3500 leerlingen hebben een activiteit op het gebied van techniek aangeboden gekregen.

Leven lang Ontwikkelen

- Ontwikkeling visie op LLO.
- Verkenning regionale samenwerking loopbaanontwikkeling.
- Doorontwikkeling Servicepunt Techniek (SPT). Positief besluit tafel april.
- Project Routekaart Leven lang ontwikkelen is van start
- Verkenning aansluiting Buitenboordmotor. Landelijk initiatief dat de brug van werk naar werk intersectoraal goed in beeld heeft gebracht en de systeemoorbraken heeft benoemd die nodig zijn om dit beter en sneller te laten verlopen. Wens is om te verkennen hoe we deze kennis optimaal kunnen verknopen in de regio.

- Verkenning Maatwerkscholing en Praktijkleren. Hoe kunnen en willen we dit inzetten in de regio.
- Eerste verkennend gesprek HR Voucher project. Kunnen we in de regio tot een project komen ter ondersteuning van de kleine mkb-er zonder HR afdeling om hen aan te haken bij de ontwikkelingen op het gebied van HR en LLO

Inclusieve arbeidsmarkt

- Regionaal Mobiliteitsteam loopt goed en gaat geborgd worden in de regionale structuur rondom loopbaansamenwerking.
- Strategische agenda vastgesteld en uitvoeringsplan opgesteld en goedgekeurd.
- Laatste fase Perspectief op Werk (Doe Agenda).
- Afronding project Move2Social.

Algemeen

- Uitbouwen samenwerking HBO en WO. Samenwerking met Career Service. Link met AI afdeling en samen optrekken met AI congres. Aansluiting verder verkennen met het internationaliseringsproject Talent Gap van de provincie.
- Oplevering eindrapport Arbeidskracht Analyse Achterhoek. Oplevering antwoorden werkgeversenquête en tweede werkatelier
- Vervolgstappen rondom borging Spreek je Buurtaal binnen de Euregionale doorlopende leerlijn (EDL). Samen met Twente wordt geschreven aan een Interreg aanvraag.
- Vervolgslagen mogelijk op te starten Gelre Pact. Initiatief van de Provincie ter bevordering van de bovenregionale samenwerking tussen de arbeidsmarktregio's op het gebied van de Human Capital agenda.
- Eerste aanzet gesprekken Zone college om hun regionale visie beter aan te laten sluiten bij de visie 8rhk. Samen met thematafel CE&E
- Start Stagiair om te verkennen hoe plannen jongeren aan te trekken vanuit de tafelstructuur landen bij de organisaties in de regio en wat er verbeterd kan worden.
- Afronding stage huisvestingswensen studenten vanuit Saxion Stadslab.

Mobiliteit en bereikbaarheid

Speerpunten	Projecten en activiteiten Thematafel
Programma Slimme en Duurzame Mobiliteit	• Opstellen werkprogramma.
Fijnmazige Bereikbaarheid	• Onderzoek mobiliteitshubs Achterhoek • Rurale Hub busstation Lichtenvoorde • Opzetten Achterhoek Deelvervoer Coöperatie /Invulling Taken ADC door ZOOV • Opschaling Netmobiel Fase 2 • Inventarisatie deelvervoer • Werkgeversaanpak: Mobiliteitsmakelaar Achterhoek Fase 1 • Werkgeversaanpak: Mobiliteitsmakelaar Achterhoek Fase 2 • Technische partner ADC
Duurzame Mobiliteit	• Regionale visie laadinfrastructuur en gemeentelijke plaatsingsplan • Regierol Duurzame Mobiliteit 2022-2024
Bereikbaarheid weg	• N18-tracé onderzoeken/projectgroep N18 • A12 Minder hinder / A12 Alliantie • Snelle fietsverbindingen
Bereikbaarheid OV	• Lobby RegioExpres
Algemeen	• Digitaliseringsopgave • Noordelijke Aftakking Betuweroute

Korte toelichting op de activiteiten per speerpunt

Programma "Slimme en Duurzame Mobiliteit 2020-2023"

Er is een nieuw programma Slimme en Duurzame Mobiliteit opgesteld waarin specifieke (nieuwe) projecten met de provincie Gelderland zijn verankerd, waardoor de samenwerking rondom deze projecten met de provincie succesvol kan worden voortgezet.

Fijnmazige Bereikbaarheid

Onderzoek Mobiliteitshubs Achterhoek

Het onderzoek is inmiddels afgerond en de resultaten uit het rapport zijn inhoudelijk besproken. Het doel van het onderzoek was de meest kansrijke mobiliteitshubs in de Achterhoek te onderzoeken, waar diverse modaliteiten en faciliteiten gekoppeld kunnen worden. Inmiddels worden er vervolgonderzoeken uitgevoerd om laaghangende fruit uit de resultaten van dit rapport te filteren.

Rurale Hub busstation Lichtenvoorde

Deze locatie wordt opgewaardeerd van een gewone bushalte naar een eerste (model) rurale mobiliteitshub in de Achterhoek. Hier treffen diverse modaliteiten en faciliteiten elkaar. Start van de werkzaamheden: eind 2022/ begin 2023. Het project heeft enige tijd stilgelegen i.v.m. capaciteitsproblemen in de projectgroep.

Opzetten Achterhoek Deelvervoer Coöperatie.

Eind 2020 is besloten om de coöperatie gefaseerd op te richten (dit i.v.m. corona). Begin 2022 zijn we begonnen met het gefaseerd uitwerken van het businessplan en inzichtelijk te maken welke stappen wanneer moeten worden genomen. We hebben een collegetour gehouden langs de 7 Achterhoekse gemeenten. Hieruit is goede feedback gekomen, waaruit we hebben kunnen concluderen dat we nog stappen moeten zetten voordat we tot oprichting van het ADC kunnen komen. Dit betekent dat we zeer pragmatisch op zoek zijn gegaan naar een oplossing om op de korte termijn alsnog een uitvoeringsorganisatie op te zetten waarin alle administratie, modaliteiten, kennis en expertise samenkomen. Uiteindelijk is hieruit het project Invulling Taken ADC door ZOOV voortgekomen. ZOOV zal als uitvoeringsorganisatie dienen om bestaande projecten te coördineren en nieuwe projecten te initiëren.

Opschaling Netmobiel Fase 2

Dit project is simultaan met de verlenging van fase 1 van start gegaan. Het project voorziet in de uitrol van Netmobiel in vier gemeentes in de Achterhoek: Winterswijk, Aalten, Berkelland en Oost Gelre. Deze fase van het project loopt al een redelijke periode, maar heeft vertraging opgelopen i.v.m. corona. De uitrol naar de vier gemeenten is wel voltooid. De Netmobiel app is inmiddels online en wordt momenteel getest. De bedoeling is dat de komende periode alle kinderziektes uit de app worden gehaald en de community-building in de vier gemeenten goed wordt opgebouwd.

Werkgeversaanpak: Mobiliteitsmakelaar Achterhoek Fase 1

De afgelopen maanden zijn wederom quickscans en postcode scans uitgevoerd met bedrijven om inzichtelijk te krijgen waar duurzame verbeteringen in het mobiliteitsgedrag van de werknemers zouden kunnen worden doorgevoerd. Er vindt veel coördinatie plaats met de andere onderdelen van fijnmazige bereikbaarheid om het aanbod zo goed mogelijk integraal op te pakken. Op dit moment zijn de makelaars bijna in staat om een totaalpakket aan modaliteiten en middelen aan de werkgevers aan te bieden.

Naast de grote projecten zijn er ook kleinere initiatieven die ondersteunend zijn aan alle projecten. Zo is de zoektocht naar en coördinatie van nieuwe partners om deelvervoer mee uit te breiden voortgezet. De procesbegeleider fijnmazige bereikbaarheid heeft diverse nieuwe links gelegd met potentiële partners. Fase één van de werkgeversaanpak heeft vanwege de coronapandemie vertraging opgelopen. Hierdoor wordt een verlenging aangevraagd tot eind 2022. Fase twee zal dus simultaan naast fase één lopen.

Technische Partner ADC en de Doorontwikkeling Netmobiel

Medio 2021 is begonnen met de projectaanvraag: "Continuering Maas platform tender uitvraag 2020: Technische Partner ADC en de Doorontwikkeling Netmobiel". Op dit moment is er een Netmobiel app en platform gerealiseerd, met open source componenten en vanuit een open source licentie. De ontwikkelde functionaliteit in de app (/website) en het platform wordt overgenomen door de technische

partner: *Baseflow*, doorontwikkeld en daarmee ook behouden voor de Achterhoek op lange termijn (o.a. hosting, doorontwikkeling, klantenservice en onderhoud). Ook gaat de app eind 2022/begin 2023 de GAON-branding krijgen en is het noodzakelijk dat er een Achterhoek brede marketingcampagne wordt opgezet om de app nog beter aan de man te brengen.

Momenteel wordt er intensief met Saxion Hogeschool samengewerkt om de overdracht van de Netmobiel-app naar de GAON-app in goede banen te leiden. Hiervoor zijn inmiddels diverse contracten opgesteld.

Werkgeversaanpak: Mobiliteitsmakelaar Achterhoek Fase 2

In de tweede fase ligt de focus van onze dienstverlening op het verkrijgen van een *duurzaam karakter* voor het programma. De campagnes van de verschillende producten en diensten worden nadrukkelijk in samenhang bekeken zodat de participatie van bedrijven en werknemers wordt verstrekt en het platform zoveel mogelijk impact heeft, efficiënt werkt en duurzaam kan blijven bestaan. Hier wordt de focus gelegd op een lange termijn commitment in een meerjarenprogramma. Daarnaast wordt de koppeling met de activiteiten binnen het ADC, onder de noemer: GAON, ook integraal binnen dit project opgepakt.

Duurzame Mobiliteit

Regionale visie laadinfrastructuur en het gemeentelijke plaatsingsplan

Dit is uitgevoerd in de projectgroep Duurzame Mobiliteit. De projectgroep heeft de regionale visie laadinfrastructuur in samenwerking met de gemeenten Winterswijk en Bronckhorst, de mobiliteitsmakelaars en de laadconsulent van de provincie opgesteld. De gemeenten hebben de regionale visie voor laadinfrastructuur als leidraad ontvangen en kunnen dit gebruiken om hun eigen visie en plaatsingsbeleid op de rest van de gemeenten aan te laten sluiten. Oude IJsselstreek en Berkelland kampen met personele capaciteitsproblemen op dit dossier. Met betrekking tot de laadpalenconcessie: 5 van de 7 gemeenten nemen deel aan de laadpalenconcessie. Oude IJsselstreek wil op termijn aan de concessie deelnemen, gemeente Berkelland zal hier later nog definitief over beslissen.

Regierol Duurzame Mobiliteit 2022-2024

Inmiddels is een nieuw project met een soortgelijke gedachte opgestart, waarin nieuwe doelen zijn gesteld. De kern is het voorzitten van de projectgroep Duurzame Mobiliteit. Met focus op het bereiken van een dekkend laadnetwerk, naast personenvervoer ook opstarten plan voor logistieke vervoerders. Sparren met de regisseur slimme mobiliteit op verdere uitwerking MaaS concept en ADC en samenwerken met de mobiliteitsmakelaars om kansen en koppelingen gericht op te pakken.

Bereikbaarheid weg

N18-tracé onderzoeken → Projectgroep N18

De Achterhoek Raad is met diverse memo's op de hoogte gebracht van de status van de opgave.

A12 Minder hinder / A12 Alliantie

Als regio's Achterhoek en Arnhem-Nijmegen, Provincie Gelderland en Rijkswaterstaat zijn we in gesprek gegaan om tot een interregionale aanpak van de diverse gebiedsopgaven rondom de A12 te komen. Er is o.a. onderzocht welke samenwerkingsvorm tot een integrale manier van werken kan leiden. Dit is met de Thematafel teruggekoppeld. Doel is om de samenwerking te intensiveren om toekomstige fileproblematiek en woningbouwopgaven gezamenlijk op te pakken.

Inmiddels is er vanuit de A12 Alliantie opdracht gegeven aan Moventem om dit nader te onderzoeken.

Snelle fietsverbindingen onderzoek

De stand van zaken hiervan is eind 2021 met de thematafel besproken. Momenteel is een eerste uitvraag van een verkenning gedaan naar het fietstracé Uift – Doetinchem – Doesburg – Dieren. Dit jaar en volgend jaar moeten de tracés Doetinchem - Groenlo (via Varsseveld en Lichtenvoorde) en Lichtenvoorde – Aalten – Bocholt volgen. Het tracé Emmerich – Doetinchem – Zevenaar wordt via een zijspoor nader onderzocht, in samenwerking met de Euregio Rijn-Waal.

Bereikbaarheid OV

Lobby RegioExpres

We hebben bij Provinciale Staten gevraagd om na de verkenfase van de RegioExpres direct over te gaan op de planuitwerking. PS is hiermee akkoord gegaan en de 30 miljoen die eerder door GS en PS was gereserveerd voor de RegioExpres blijft daarvoor gereserveerd. Dankzij dit besluit kan de RegioExpres zonder vertraging verder worden onderzocht. Daarnaast is samen met de provincie een lobby opgezet om bij de BO-Mirt van 2022 volledig in te zetten op de RegioExpres. De lobby m.b.t. het onderzoek naar de doorkoppeling lijn Winterswijk-Zutphen-Apeldoorn wordt voorlopig op een lager pitje gezet. De lobby focust zich de komende periode m.n. op de RegioExpres.

Algemeen

Digitaliseringsopgave fase 1 – 2 - 3

Er is een aanpak opgesteld om als Achterhoek mobiliteitsdata op te leveren in overeenstemming met de opgave die de Provincie Gelderland hiervoor van het Ministerie I&W heeft gekregen. De eerste fase van dit project werd verlengd tot februari 2022. Inmiddels is deze eerste fase volledig afgerond. De tweede fase van dit project wordt Q3 2022 afgerond. De derde fase van het project zal in juni 2022 worden gestart. De focus in deze derde fase van het project zal liggen op: Aanpak en borging evenementen data, Aanpak en borging regelscenario's uit verkeerscentrales, Aanpak en borging Incidenten, Aanpak en borging Restduur van incidenten, Aanpak en borging VRI data en Aanpak en borging Fietsdata. Daarnaast blijft de focus liggen op het borgen van deze data Items binnen de Achterhoekse samenwerking.

Noordelijke Aftakking Betuweroute

De projectgroep Noordtak is door de thematafel begin 2021 gevraagd de ontwikkelingen rondom de Noordelijke Aftakking van de Betuweroute te monitoren en heeft tegelijkertijd de opdracht gekregen om de lobby tegen een eventuele Noordtak (Het GNOE-proces) voor te bereiden en uit te voeren. Dit heeft de projectgroep in de jaren 2021 en 2022 nader opgepakt.

Sinds begin 2022 is onder leiding van consultancybureau APPM gewerkt aan een 'OAO-notitie GNOE' (Opgave, Afbakening en Omgeving) voor de Goederenrouting Noord-oost Europa. Deze notitie heeft als doel om de opgaven en doelstellingen rondom goederenvervoer nader te omschrijven, de belangen van stakeholders in kaart te brengen en richting te geven voor een mogelijke vervolgstap voor verder onderzoek.

De werkgroep Noordtak heeft de totstandkoming hiervan op de voet gevolgd en iedere ambtelijke en bestuurlijke meeting de nadruk gelegd op het aantonen van nut en noodzaak van een dergelijke goederenlijn, alternatieven aangeleverd, meegedacht in oplossingen en de lobby richting de Rijksoverheid, regio's en provincie stevig ingezet. Ook is de oproep gedaan aan inwoners, belangenverenigingen en organisaties om zich uit te spreken over de wijze waarop over de Noordelijke Aftakking van de Betuweroute ambtelijk en bestuurlijk binnen het GNOE-proces wordt gesproken.

Vanaf 2022 is er een stevige lobby gevoerd, om te voorkomen dat er een aftakking door de Achterhoek komt. Zie hiervoor onder lobby.

SMART LIVING

Wonen en vastgoed

Speerpunten	Projecten en activiteiten Thematafel
Kwaliteitsverbetering bestaande woningvoorraad	• Baanbrekende Aanpak
Passende nieuwe woningen	• Flexhuurwoningen Achterhoek • Gebied zoekt ondernemende bewoners • Monitoring kwaliteitscriteria
Transformeren en slopen leegstaand vastgoed	• Vernieuwing kernwinkelgebieden
Algemeen	• Regionale Woonagenda • Monitoring Wonen en Vastgoed

Korte toelichting op de activiteiten per speerpunt

Kwaliteitsverbetering bestaande woningvoorraad

Als eerste onderdeel van de Baanbrekende aanpak is de programmalijn One Stop Shop uitgewerkt. Deze voorziet in een grootschalige aanpak van verduurzaming van gelijksoortige particuliere woningen. Deze lijn heeft inmiddels een ondersteuning vanuit de Regio Deal ontvangen en is in dit eerste kwartaal van 2022 van start gegaan.

Passende nieuwe woningen

Het onderzoek naar nieuwe woonvormen is afgerond. Na de realisatie van de zogenaamde Uuthuskes is een nieuw project (onder de naam Flexhuurwoningen Achterhoek) voor een meer grootschalige uitrol van tijdelijke woningen bij kleine kernen opgezet. Dit project voorziet in de realisatie van 200 circulaire woningen in een vijftal gemeenten en is met ondersteuning uit de Regio Deal van start gegaan.

In april 2022 is het project Gebied zoekt ondernemende bewoners vanuit de Regio Deal gehonoreerd en gestart. Deze Winterswijkse pilot voorziet in gesprekken met bewoners van agrarisch vastgoed in het buitengebied. Gekeken wordt of bij verhuisplannen deze agrarische woonlocaties in gebruik kunnen worden genomen door doelgroepen (bijvoorbeeld ook ondernemers) die een versterking kunnen geven aan de bevolkingssamenstelling van het buitengebied. Eventuele verkopers worden met advisering ondersteund. De toepassing van de zogenaamde Kwalitatieve criteria is in januari 2022 wederom geëvalueerd. Deze (derde) evaluatie is aan de thematafel Wonen en Vastgoed besproken en vastgesteld. De resultaten hiervan zijn meegegeven voor de opstelling van een nieuwe regionale woonagenda (zie onder algemeen).

Transformeren en slopen leegstaand vastgoed

In het kader van een serie vernieuwingen van kerngebieden zijn inmiddels projecten voor het meer toekomstbestendig maken van vijf kernen gehonoreerd vanuit de Regio Deal en qua uitvoering van start gegaan. De aanpak van een tweetal andere kernen is nog in voorbereiding. Projecten hiervoor zullen rond de zomer door de thematafel worden beoordeeld.

Algemeen

Begin januari is in opdracht van de thematafel wonen en vastgoed de opstelling van een nieuwe regionale woonagenda voor de Achterhoek van start gegaan. Deze moet enerzijds een verouderde versie van 2015 gaan vervangen en anderzijds een verdieping gaan geven van de bestaande visie op wonen en doelstellingen en strategieën die daar bij horen. Bij de opbouw van deze agenda zal een verbinding worden gelegd met de nieuwe nationale Woon- en Bouwagenda. Voor de invulling van deze agenda zal worden geschakeld met alle betrokken woongeleidingen binnen en buiten de regio alsmede een aantal andere betrokken thematafels. In de loop van het najaar zal de nieuwe agenda ter besluitvorming aan de Achterhoekse gemeenteraden en Gedeputeerde Staten worden voorgelegd.

Het dashboard van de Achterhoekse Woon- en Vastgoedmonitor heeft z'n definitieve vorm gekregen. Tevens heeft de zogenaamde storyline van de Achterhoekse woonmarkt een update gekregen. In het kader van deze monitor heeft in het eerste kwartaal een verdiepende panelbijeenkomst rond wonen en zorg plaatsgevonden.

Circulaire economie en energietransitie

Speerpunten	Projecten en activiteiten Thematafel
Energietransitie	• Verkenning oplossingsrichtingen optimaal benutten en opslag duurzame energie
Kringlooplandbouw	• Lopende projecten o.a. De Marke, KVA en kunstmestvrije Achterhoek • Innovatie-agenda Kringlooplandbouw
Circulaire economie	• Cirkelregio Achterhoek • Toekomstbestendige Bedrijventerreinen en Achterhoek Onderneemt Duurzaam

	• Baanbrekende aanpak (zie bij Wonen & Vastgoed)
Vitaal Platteland	• IBP Vitaal Platteland • Projecten Toekomstgerichte erven

Korte toelichting op de activiteiten per speerpunt

Energietransitie

In het kader van de energietransitie zijn verkennende gesprekken gevoerd over nieuwe opslagsystemen (oa batterij), warmtesystemen in het kader van aardgasvrij maken van wijken en duurzame energie in landbouw. Hier zijn verschillende regionale partijen in 3O-samenwerking betrokken, waaronder bedrijfsleven, gemeenten, provincie, AGEM en kennisinstellingen.

Kringlooplandbouw

In werkgebied kringlooplandbouw is het niet doorgaan van boerencoöperatie De Marke een belangrijke wijziging rondom de proefboerderij De Marke. Wageningen Universiteit blijft eigenaar van de proefboerderij en werkt aan een regiostrategie Achterhoek. Dat is een positieve ontwikkeling voor de regio. Binnenkort vindt een strategische bijeenkomst plaats met regionale netwerken en een brede groep vertegenwoordigers van WUR. Hier worden thema's als duurzame voedselsystemen, klimaat en toekomstige verdienmodellen voor de kringlooplandbouw geagendeerd. Deze worden benut voor de uitwerking van de uitvoeringsagenda en leidt mogelijk tot nieuwe initiatieven. Andere ontwikkeling is het opzetten van een regionale stikstofmonitoring, als vervolg op een innovatieve stikstofmeting. Het instrument geeft boeren inzicht in de stikstofuitstoot en daarmee een hulpmiddel voor sturing in de bedrijfsvoering. De eerste experimenten zijn succesvol, in vervolgtraject is het de bedoeling dat 20 boeren hier gebruik van gaan maken.

Circulaire economie

Cirkelregio heeft het netwerk weer bijeengeroepen in een aantal regionale bijeenkomsten, na een digitale periode als gevolg van corona. Voor een van de projectonderdelen 'Inventarisatie reststromen' werkt een aantal bedrijven aan een vervolgtraject. Zij hebben een database ontwikkeld om reststromen van bedrijven in kaart te brengen. Momenteel loopt een verkenning voor inzet van deze aanpak in een regiobrede aanpak voor inventarisatie en verwerking van reststromen.

Vitaal Platteland

In het landelijk gebied is het netwerk van IBP Vitaal Platteland benut voor het uitwerken van een nieuwe aanpak. Dit wordt uitgewerkt in een zogenoemde Regiekamer die komende periode verder vorm moet krijgen. Hierbij wordt ingespeeld op de gebiedsgerichte aanpak zoals door het Rijk voorstaat in het Nationaal Programma Landelijk gebied.

Het project over toekomstgerichte erven (WATEA) heeft na een periode waarin erfbezoeken beperkt mogelijk waren, weer actief de boeren benaderd om in gesprek te gaan met erfcoaches. Inmiddels hebben er ruim 300 gesprekken plaats gevonden.

Parallel aan deze sectorale ontwikkeling is met de thematafel gewerkt aan de herijking van de Achterhoek visie 2030. Daarin komen de thema's Agro Food, Bouw & Infra en Energietransitie herkenbaar terug. Dit is gekoppeld aan de opgaven in de transitie naar een circulaire economie, gericht op het verminderen van primaire grondstoffen en vervanging door hernieuwbare grondstoffen, verminderen van emissies (o.a. CO2 en stikstof) met herstel en toename van biodiversiteit tot gevolg.

Gezondste Regio

Speerpunten	Projecten en activiteiten Thematafel
Zorginnovatie	• Achterhoek Gezond • Data en informatiemanagement
Preventie	• Regionaal Preventie Akkoord • Projecten Fit veur Altied, Achterhoek Rookvrij en welzijn op recept

Korte toelichting op de activiteiten per speerpunt

Zorginnovatie

Achterhoek Gezond

Met Achterhoek Gezond wil de Achterhoek de beweging maken van minder zorg naar meer gezondheid en preventie. Dit kan alleen als we anders organiseren, financieren en monitoren. Afgelopen maanden is de keuze gemaakt om te gaan werken met vier ontwikkelplekken: plekken waarin vanuit de praktijk het anders leren en zorgen kan worden uitgewerkt. Met de bedoeling om wat er geleerd is op de ontwikkelplekken door te trekken naar de gehele regio. Daarbij is er ook een verhaal met 8 beloften opgesteld waarom we dit doen met elkaar.

Data en informatiemanagement

Er is gewerkt aan een verdiepende populatie monitor voor de Gezondste Regio; als onderdeel van de Achterhoek Monitor. De monitor geeft inzicht in de gezondheid van de inwoners van de Achterhoek, de kwaliteit van zorg en de kosten van de zorg (triple aim). Ook is de verbinding gelegd met de digitale werkagenda van het Achterhoeks Informatie Beraad (van de zorginstellingen). Dit heeft geleid tot het opzetten van GERDA: een regionale data infrastructuur voor de Achterhoek.

Preventie

Regionaal Preventie Akkoord

Diverse gemeenten hebben in 2021 lokale akkoorden opgezet vanuit het Regionale Akkoord. Er zijn lokale uitvoeringsbudgetten toegekend via de VNG. De afgelopen maanden is samen met gemeenten en de GGD-NOG verkend hoe de coördinatie van het regionale preventie akkoord steviger kan worden opgepakt. De Achterhoek doet mee aan de Lerende Evaluatie van het Preventie Akkoord, uitgevoerd door het RIVM in opdracht van VWS.

Projecten

Met het project Fit Veur Altied wordt er een sterke impuls gegeven aan de gezondheid en de fitheid van de beroepsbevolking in de Achterhoek. Voor werkgevers en hun werknemers ontstaat een nieuw regionaal ecosysteem dat gericht is op beweging en preventie. Een systeem dat gebaseerd is op de vraagstukken van de ondernemers. Door bedrijven te koppelen aan regionale en lokale beweeg- en sportinitiatieven ontstaan er nieuwe slimme verbindingen tussen ondernemers, overheid, onderwijs én Open Clubs. Bovendien zorgt samen sporten en bewegen ook voor een gevoel van verbinding binnen het bedrijf en met de Achterhoek.

Het project Digivaardige Achterhoekers is in de voorbereidingsfase; doelstelling is om bij alle Achterhoekers hun gezondheidsvaardigheden (waaronder digivaardigheid) op peil te brengen.

Het project Achterhoek Rookvrij is in uitvoering. De voorbereiding van de 80-80-80 challenge (start september) gericht op bedrijven is uitgevoerd.

Welzijn op recept wordt in de regio gestimuleerd. Hierdoor ontstaat er verbinding tussen huisartsenzorg en sociaal domein met als doelstelling om indien mogelijk een zorgvraag in te vullen met een niet-zorgoplossing. Steeds meer huisartspraktijken doen mee aan Welzijn op recept.

PROJECTEN (doelenmatrix)

In de bijlage is de doelenmatrix per 1 mei 2022 opgenomen voor projecten die op dit moment lopen en die in ontwikkeling zijn. De projecten zijn gekoppeld aan de doelen binnen de thematafel en de cross-overs met doelen van de andere thematafels zijn weergegeven.

BEDRIJFSVOERING EN RENTE (ONDERSTEUNING)

Financiën

Naast het voeren van de dagelijkse financiële administratie is een groot deel van de tijd besteed aan het opstellen van de jaarrekening 2021 en de programmabegroting 2023. De beide documenten worden bestuurlijk geagendeerd voor de AB vergadering van 6 juli 2022. Ook is in de verslagperiode gewerkt aan financiële rapportages voor diverse eigen projecten en zijn de financiële verantwoordingen 2021 voor de projecten van de Gebiedsopgave en Regiodeal opgesteld voor de Provincie en voor het Rijk. Voor de afwikkeling van bulk 1 van de Gebiedsopgave is een eindverantwoording opgesteld. Deze wordt uiterlijk 1 juli ingediend bij de Provincie. Er is een declaratie over 2021 opgesteld voor de overheadkosten van Leader die in de zomer zal worden ingediend. In de verslagperiode is een start gemaakt met de interne controle op basis van het controle- en uitvoeringsplan. Ook zijn de procesbeschrijvingen geactualiseerd in verband met de gewijzigde administratiesoftware. Tenslotte is veel tijd gestopt in de financiële beoordeling en advisering van projecten die een aanvraag doen uit de Gebiedsopgave gelden en Regiodealgelden.

2 Financiële toelichting

BUDGETRAPPORTAGE JANUARI T/M APRIL 2022
Financieel overzicht

	Omschrijving	werkelijk t/m april			Saldo werkelijk t/m april	budget t/m april			1e wijziging begroting			verwachting (incl 1e wijziging)			Verwachting saldo inwoner- bijdrage
		uitgaven t/m april	inkomsten t/m april	mutatie reserve t/m april		uitgaven t/m april	inkomsten t/m april	mutatie reserve t/m april	uitgaven t/m april	inkomsten t/m april	mutatie reserve	uitgaven t/m december	inkomsten t/m december	mutatie reserve t/m december	
	SMART GOVERNANCE														
201	lobby en communicatie	167.745	191.160	0	23.415	191.160	191.160	0	0	0	0	573.480	573.480	0	0
202	achterhoek visie 2030 en monitoring	317.446	333.269	0	15.823	333.269	333.269	0	0	0	0	999.806	999.806	0	0
203	coördineren van subsidies en projecten	246.045	192.269	0	-53.776	294.602	192.269	-102.333	748.000	558.000	-190.000	1.631.807	1.134.807	-497.000	0
204	advisering bestuur, Achterhoek Board en Raad	130.387	151.563	0	21.175	151.563	151.563	0	0	0	0	454.688	454.688	0	0
205	uitgaven en inkomsten Investeringsfonds	66.948	90.667	0	23.719	116.667	90.667	-26.000	45.000	0	-45.000	395.000	272.000	-123.000	0
101	onvoorzien	4.000	2.667	0	-1.333	2.667	2.667	0	0	0	0	8.000	8.000	0	0
	<i>Sub-totaal</i>	<i>932.570</i>	<i>961.594</i>	<i>0</i>	<i>29.024</i>	<i>1.089.927</i>	<i>961.594</i>	<i>-128.333</i>	<i>793.000</i>	<i>558.000</i>	<i>-235.000</i>	<i>4.062.781</i>	<i>3.442.781</i>	<i>-620.000</i>	<i>0</i>
	BEDRIJFSVOERING EN RENTE														
801	ondersteuning	83.457	115.757	0	32.300	121.424	102.424	-19.000	15.000	15.000	0	379.272	322.272	-57.000	0
802	huisvesting	18.185	18.060	0	-125	18.060	16.393	-1.667	0	0	0	54.180	49.180	-5.000	0
803	kapitaallasten	2.453	333	0	-2.120	5.000	5.000	0	2.000	2.000	0	4.000	17.000	0	13.000
	<i>Sub-totaal</i>	<i>104.095</i>	<i>134.151</i>	<i>0</i>	<i>30.056</i>	<i>144.484</i>	<i>123.817</i>	<i>-20.667</i>	<i>17.000</i>	<i>17.000</i>	<i>0</i>	<i>437.452</i>	<i>388.452</i>	<i>-62.000</i>	<i>13.000</i>
	TOTAAL	1.036.665	1.095.744	0	59.079	1.234.411	1.085.411	-149.000	810.000	575.000	-235.000	4.500.233	3.831.233	-682.000	13.000

(-) = tekort, (+) = overschot

Nadere toelichting afwijkingen budgetrapportage januari t/m april 2022

Toelichting begrotingswijziging

Programma 1: Smart Governance		
<i>budget</i>	<i>toelichting</i>	<i>bedrag dekking</i>
Inhuur derden	Er is sprake van inhuur van een personeelsadviseur en de adviseur Griffie uit het budget voor loonkosten.	58.000 budgettair neutraal uit budget loonkosten
inzet investeringsfonds in projecten	Er zijn in de verslagperiode drie externe projecten die een bijdrage krijgen uit het investeringsfonds.	45.000 onttrekking investeringsfonds
projecten	zie nadere specificatie hieronder. Het betreffen drie nieuwe projecten en acht wijzigingen.	748.000 extra inkomsten uit subsidies en aanvullende cofinanciering

Specificatie eigen projecten Regio Achterhoek		<i>budget wijziging 2022</i>
Project profilering smarthur	Het project is met ingang van 1 januari 2022 ondergebracht in een stichting. Bij Regio Achterhoek worden kosten voor salarissen en ondersteuning gemaakt. Deze worden doorberekend aan de stichting.	120.000 inkomsten uit stichting Smarthub
Project Overheadkosten Leader	Betreft een meerjarig project met POP-gelden. Looptijd t/m 2022. Er is sprake van verschuiving van budgetten tussen de jaren.	57.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Project ondersteunend vermogen O&A	Betreft eenmalig geld van de Provincie (POA). Deze middelen worden gebruikt voor vraagstukken op het gebied van Human Capital. Vorig jaar is budget overgebleven dat, met toestemming, is doorgeschoven naar dit jaar.	32.500 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Project Achterhoek monitoring	Betreft een meerjarig project. Een klein deel van het budget is doorgeschoven	2.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Project MKB deal	Betreft een meerjarig project. Door corona zijn de activiteiten in de project wat vertraagd en daarom is het project door het Rijk verlengd t/m augustus 2023. De werkzaamheden en het budget worden verdeeld over 2022 en 2023.	25.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Project Techniepact Onderwijs & Arbeidsmarkt	Betreft nieuwe gelden voor techniepact 2022 en doorgeschoven budget van 2021 op basis van besluitvorming.	208.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Project onverwachte hoek	Betreft een meerjarig project. De begroting is herzien. Vanwege corona zijn budgetten gedeeltelijke doorgeschoven.	9.000 onttrekking investeringsfonds
Project zachte landing	Betreft een meerjarig project. De begroting is herzien. Vanwege corona zijn budgetten gedeeltelijke doorgeschoven.	3.000 onttrekking investeringsfonds
Project Leader internationale samenwerking	Betreft een project met POP-gelden. Het project is gestart eind 2021 en loopt nog door in 2022.	99.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Project Landelijk gebied	Inzet extra capaciteit op het thema landelijk gebied. Totaal bedraagt het project € 90.000 tot april 2022 (AB 2 juni 2021). Het project krijgt een vervolg met een looptijd tot april 2023 (AB 22 april 2022).	157.500 onttrekking investeringsfonds
Project uitbouwen ecosysteem Achterhoek 2022-2025	Betreft een nieuw (meerjarig) project dat start in april 2022 tot april 2025 (AB 22 april 2022).	35.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten en onttrekking investeringsfonds

Toelichting jaarsaldo

Programma 4: Bedrijfsvoering en rente		
<i>budget</i>	<i>toelichting</i>	<i>bedrag</i>
Renteresultaat	Het verwachte positieve renteresultaat voor 2022.	13.000 positief jaarresultaat
	<i>sub-totaal</i>	<i>13.000</i>
Totaal jaarsaldo		13.000 positief

Balans per 1 mei 2022			
<i>Activa</i>	<i>werkelijk 31 dec 2021</i>	<i>begroting 2022</i>	<i>stand per 1 mei 2022</i>
Materiële vaste activa	0	0	0
Investerings	0	0	0
Financiële vaste activa	1.356.000	978.000	1.280.000
Personeelshypotheken	616.000	608.000	614.000
Projecten leader	740.000	370.000	666.000
Viottende activa	25.544.000	26.122.000	25.234.000
Uiteenzettingen < 1 jaar	24.192.000	24.770.000	23.705.000
Liquide middelen	147.000	147.000	204.000
Overlopende activa	1.205.000	1.205.000	1.325.000
Totaal Activa	26.900.000	27.100.000	26.514.000
<i>passiva</i>	<i>werkelijk 31 dec 2021</i>	<i>begroting 2022</i>	<i>stand per 1 mei 2022</i>
Eigen vermogen	6.726.000	7.132.000	6.869.000
Algemene reserve	255.000	255.000	255.000
Bestemmingsreserves	6.447.000	6.877.000	6.577.000
Gerealiseerd resultaat te bestemmen 2021	24.000	0	24.000
Verwacht resultaat 2022	0	0	13.000
Voorzieningen	38.000	21.000	30.000
Voorzieningen	38.000	21.000	30.000
Viottende passiva	20.136.000	19.947.000	19.615.000
Viottende schulden < 1 jaar	263.000	263.000	205.000
Overlopende passiva	19.873.000	19.684.000	19.410.000
Totaal Passiva	26.900.000	27.100.000	26.514.000
	<i>stand 1-1-2022</i>	<i>mutatie t/m mei</i>	<i>stand 1-5-2022</i>
<i>Specificatie bestemmingsreserves</i>			
Investeringsfonds	6.257.000	145.000	6.402.000
Reserve doorontwikkeling	166.000	-14.000	152.000
Onderhoud huisvesting	24.000	-1.000	23.000
Totaal	6.447.000	130.000	6.577.000

Begrotingswijziging

LASTEN

1e wijziging 2022

Nummer		Omschrijving Economische categorie	Bedrag van de		
Functie	Subf.		Nieuw e of ver- hoging van de bestaande raming	Verlaging van de bestaande raming	Nieuw e raming van het dienstjaar
		Functie 20.3: Coördineren van subsidies en projecten			
1.1	4000	Lonen en sociale lasten		15.000	166.971
6.2.3	5100	Interne verrekening	15.000		15.000
3.4.3	5099	100 Project profilering Smart hub	120.000		120.000
3.4.3	5099	102 Project Leader overheadkosten	57.000		202.000
3.4.3	5099	105 Project Ondersteunende vermogen O&A	32.500		32.500
3.4.3	5099	109 Project MKB deal	25.000		125.000
3.4.3	5099	111 Project Achterhoek Monitor	2.000		78.000
3.4.3	5099	112 Project O&A techniekpact	208.000		208.000
3.4.3	5099	117 Project leader samenwerking	99.000		99.000
3.4.3	5099	118 Project uitbouw en ecosystemen	35.000		35.000
3.4.3	5099	113 Project onverwachte hoek	9.000		174.000
3.4.3	5099	114 Project zachte landing	3.000		85.000
3.4.3	5099	115 Project landelijk gebied	157.500		
		Totaal functie	763.000	15.000	
		Functie 20.4: Advisering bestuur, board, raad en thematafels			
1.1	4000	Lonen en sociale lasten		43.000	270.883
3.4.3	4085	Inhuur derden	43.000		43.000
		Totaal functie	43.000	43.000	
		Functie 20.5: Uitgaven en inkomsten investeringsfonds			
3.4.3	4841	Uitgaven uit investeringsfonds (projecten derden)	45.000		45.000
		Totaal functie	45.000	0	
		Functie 80.1: Ondersteuning			
3.4.4	4560	Inhuur derden	15.000		43.000
		Totaal functie	15.000	0	
		Functie 80.3: Kapitaallasten			
2.1	4901	Hypotheekkosten	2.000		2.000
		Totaal functie	2.000	0	
		Functie 100: Mutatie reserves			
6.0	6501	Toevoegen algemene reserve			0
6.2.3	6004	bijdrage functie 100 investeringsfonds	235.000		892.000
		Totaal functie	235.000	0	

BATEN		1e wijziging 2022		BATEN		
Nummer		pr nr	Omschrijving Economische categorie	Bedrag van de		
Functie	Subf.			Nieuw e of verhoging van de bestaande raming	Verlaging van de bestaande raming	Nieuw e raming van het dienstjaar
			Functie 20.3: Coördineren van subsidies en projecten			
3.4	8099	100	Project profilering Smart hub	120.000		120.000
3.4	8099	102	Project Leader overheadkosten	57.000		202.000
3.4	8099	105	Project Ondersteunende vermogen O&A	32.500	0	32.500
3.4	8099	109	Project MKB deal	23.000		101.000
3.4	8099	111	Project Achterhoek Monitor	1.000		39.000
3.4	8099	112	Project O&A techniekpact	208.000		208.000
3.4	8099	117	Project leader samenw erking	99.000		99.000
3.4	8099	118	Project uitbouw en ecosystemen	17.500		17.500
6.2.3	6104		functie 100: investeringsfonds	190.000		497.000
			Totaal functie	748.000	0	
			Functie 20.4: Advisering bestuur, board, raad en thematafels			
			Totaal functie	0	0	
			Functie 20.5: Uitgaven en inkomsten investeringsfonds			
6.2.3	6104		bijdrage functie 100 investeringsfonds	45.000		395.000
			Totaal functie	45.000	0	
			Functie 80.1: Ondersteuning			
6.2.3	8100		interne verrekening	15.000		15.000
6.2.3	8100		Totaal functie	15.000	0	
			Functie 80.3: Kapitaallasten			
	9350		rentebaten hypotheke	2.000		17.000
			Totaal functie	2.000	0	
			Functie 100: Mutatie reserves			
6.2.3	6101		bijdrage functie algemene reserve			0
6.0	6604		Beschikking over investeringsfonds	235.000	0	892.000
			Totaal functie	235.000	0	

Doelenmatrix

Doelenmatrix thematafels Regio Achterhoek			3a - In de Achterhoek is vervoer energieneutraal in 2030												5a - De Achterhoek is energieneutraal											
1a - De Achterhoek is het open innovatiesysteem			3b - De hoofd-, regionale en lokale infrastructuur is op orde												5b - De Achterhoek is koploper gebleven in kringlooplandbouw											
1b - De inventieve vakman/vakvrouw van de			3c - Er zijn slimme vervoersvoorzieningen (telefoon + internet)												5c - Bedrijventerreinen zijn efficiënt werkende ecosystemen en zijn zelfvoorzienend											
1c - Ontwikkelt en implementeert de productie van			4a - De woningvoorraad beweegt mee												5d - In de Achterhoek wordt circulair omgegaan met vastgoed en infrastructuur											
1d - De Achterhoek is dé stage- en afstudeerregio			4b - Duurzame en levensloopbestendige woningvoorraad												6a - De Achterhoek is de gezondste regio van Nederland door preventie en zorginnovatie											
2a - Talenten arbeidsmarkt benut (vervangings-)			4c - Leegstaand vastgoed is getransformeerd of gesloopt												6b - Achterhoekers zijn zelf (langer) verantwoordelijk voor hun gezondheid											
2b - Er functioneert een inclusieve arbeidsmarkt			4d - Er zijn nieuwe en bijzondere manieren van wonen												6c - Er is een netwerk van gezondheids- en ondersteunende diensten beschikbaar											
2c - De grensoverschrijdende samenwerking is			4e - De leefbaarheid blijft op peil																							
			Smart Economy												Smart Living											
			Smart werken en Innovatie				Onderwijs en Arbeidsmarkt				Mobiliteit en Bereikbaarheid				Wonen en Vastgoed				Circulaire Economie en Energietransitie				De gezondste regio			
Project	Status		1A	1B	1C	1D	2A	2B	2C		3A	3B	3C	4A	4B	4C	4D	4E		5A	5B	5C	5D	6A	6B	6C
Circulair en toekomstbestendig ondernemerschap	In uitvoering				*	*														*	*	*				
Kunststevig Achterhoek	In uitvoering																			*	*	*				
Vruchtbare Kringloop (VKA)	In uitvoering																			*	*	*				
Innovatiecentrum de Marke	In uitvoering		*	*	*	*	*													*	*	*				
Groene leerkerkwerkplaats (GLKWP)	In uitvoering		*	*	*	*	*													*	*	*				
CirkeRegio Achterhoek	In uitvoering		*		*											*				*	*	*				
Zuiverende kas	In uitvoering		*																	*	*	*				
Zonvarken	In uitvoering																			*	*	*				
Ondermijning in zicht	In uitvoering																			*	*	*				
Biogas en waterstof in Bronckhorst	Gereed														*					*	*	*				
Werken aan toekomstgerichte erven in de Achterhoek	In uitvoering		*		*															*	*	*				
Duurzame Eiwitproductie Achterhoek	In uitvoering		*		*															*	*	*				
Biobased Kennisontwikkelcentrum Innovatie	In uitvoering		*		*															*	*	*				
Duurzame Onkruidbestrijding Ruwvoer (DOR)	In uitvoering		*	*	*															*	*	*				
Verkenning landelijk gebied	In uitvoering				*												*			*	*	*				
Onderzoek naar Eco Accus Storage Packs als concept	In uitvoering				*												*			*	*	*				
Energie Expertise Centrum Achterhoek (haalbaar)	In uitvoering				*							*					*			*	*	*				
GROS: Grensoverschrijdend ondernemen, werk en innovatie	In uitvoering				*		*		*			*					*			*	*	*				
Governance 2021 t/m 2023	In uitvoering			*		*	*	*	*							*	*	*		*	*	*				
Onverwachte Hoek	In uitvoering			*		*	*	*	*					*	*	*	*	*		*	*	*				
De zachte landing	In uitvoering			*		*	*	*	*					*	*	*	*	*		*	*	*				
Achterhoek Monitor 2023 en 2024	In uitvoering			*		*	*	*	*					*	*	*	*	*		*	*	*				
Achterhoek Rookvrij	In uitvoering			*		*	*	*	*					*	*	*	*	*		*	*	*				
Achterhoek Gezond Gemeenten	In uitvoering			*		*	*	*	*					*	*	*	*	*		*	*	*				
Ruraal MAAS Concept (procesbegeleider)	In uitvoering			*		*	*	*	*				*	*	*	*	*	*		*	*	*				
Onderzoek tweede fase N18 - 2019	Gereed			*		*	*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*				
Doorontwikkeling ZOOF op maat	Gereed			*		*	*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*				
Opschaling Netmobiel 2020	In uitvoering			*		*	*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*				
Businessplan Achterhoek Deelvervoer Coöperatie	Gereed			*		*	*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*				
Digitaliseringsopgave mobiliteitsdata Achterhoek	In uitvoering			*		*	*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*				
Werkgeversaanpak Achterhoek mobiliteitsmakelaars	In uitvoering			*		*	*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*				
Elektrische Deelvoertuigen Coöperatie Groenkrans	In uitvoering			*		*	*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*				
Elektrische Deelvoertuigen Coöperatie Zonnig	In uitvoering			*		*	*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*				
Projectbegeleiding Duurzame Mobiliteit	Gereed			*		*	*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*				
Rurale HUB busstation Lichtenvoorde	In uitvoering			*		*	*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*				
Opschaling Netmobiel 2021	In uitvoering			*		*	*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*				
Onderzoek Mobiliteitsclusters Achterhoek	In uitvoering			*		*	*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*				
Digitaliseringsopgave Mobiliteitsdata Achterhoek	In uitvoering		*		*		*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*				
Technische Partner ADC en de Doorontwikkeling	In uitvoering			*		*	*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*				
Onderzoek ZOOF & ADC	In uitvoering			*		*	*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*				
Invulling taken ADC door ZOOF 2022-2024	In uitvoering			*		*	*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*				
Werkgeversaanpak : Mobiliteitsmakelaar 2022 - 2024	In uitvoering			*		*	*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*				
Digitaliseringsopgave Mobiliteitsdata Achterhoek	In uitvoering			*		*	*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*				
Regierol Duurzame Mobiliteit 2022-2024	In ontwikkeling			*		*	*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*				
Grensland College	In uitvoering		*		*		*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*				
Leven Lang Ontwikkelen	Gereed		*	*	*		*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*				
Achterhoeks Fonds voor Talentontwikkeling	In uitvoering		*	*	*		*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*				
Klasse! in de Achterhoek	In uitvoering		*	*	*		*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*				
Toolbox Statushouders	In uitvoering		*	*	*		*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*				
Pilot zelfredzaamheids route (Z-route)	In uitvoering		*	*	*		*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*				
Move2Social Achterhoek	In uitvoering		*	*	*		*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*				
SmartHub Young Talent	In uitvoering		*	*	*		*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*				
Fit voor altijd	In uitvoering		*	*	*		*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*		*	*	*
Routekaart onderwijs-arbeidsmarkt Achterhoek	In uitvoering		*	*	*		*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*		*	*	*
Service Punt Techniek Achterhoek/Liemers (SP)	In ontwikkeling		*	*	*		*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*		*	*	*
Uitvoeringsplan Inclusieve arbeidsmarkt 2022 - 2024	In ontwikkeling		*	*	*		*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*		*	*	*
Projecten Steengoed Benutten	In uitvoering		*	*	*		*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*		*	*	*
Incubator De Steek	In uitvoering		*	*	*		*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*		*	*	*
Uitbouwen open innovatiesysteem - crossovers	Gereed		*	*	*		*	*	*			*	*	*	*	*	*	*		*	*	*		*	*	*

