

Bundel - Algemeen Bestuur van 16 april 2025

- 1 Opening en mededelingen
A. Bronsvoord is verhinderd. J. Hoenderboom vervangt haar.
- 2 Lobby en terugkoppeling werkbezoek Brussel.
Kennismemen van de lobby gerelateerde zaken en activiteiten en het werkbezoek aan Brussel
AB memo lobby 16 april 2025
Bijlage 1 Nationaal Programma Vitale Regio's (NPVR)
Bijlage 2 Beslisnota bij Nationaal Programma Vitale Regio's (NPVR)
Bijlage 3 Brief College GS langjarige investering Achterhoek
Terugkoppeling werkbezoek Brussel
- 3 Project zorg voor mekaar (Regio Deal)
Kennismemen van het project Zorg voor Mekaar. Voor dit project wordt een bijdrage van €517.837 vanuit de Regio Deal gevraagd (springplanken gezondheid voorop en bestrijding arbeidsmarktkrapte)
Voorstel project zorg voor mekaar
Aanvraagformulier project Zorg voor Mekaar
Rapport van bevindingen project Zorg voor Mekaar
- 4 Mobiliteitsprojecten VSD 2024 en Slim en Schoon 2025 (sectorale provinciale middelen)
Kennismemen van de mobiliteitsprojecten VSD 2024 en Slim en Schoon 2025. Voor deze projecten ontvangen we financiering vanuit de sectorale middelen van de provincie.
Voorstel projecten mobiliteit
Aanvraagformulier project Mobiliteitssubsidies VSD 2024 - deel I
Rapport van bevindingen Mobiliteitssubsidies VSD 2024
Aanvraagformulier project Mobiliteitssubsidie SS 2025 - deel I
Rapport van bevindingen Mobiliteitssubsidie Slim en Schoon 2025
- 5 Verslag van de vergadering van 5 maart 2025
Vaststellen van het verslag
Verslag Algemeen Bestuur 5 maart 2025
- 6 Rondvraag en belangrijke data
3 april: Startcongres NPVR met minister Uitermark
3 april: Commissiedebat Spoorgoederenvervoer Tweede Kamer
9 april: Aspergediner Nieuwspoort
12 april: Midterm bijeenkomst provincie Gelderland in Zutphen
22 mei ontmoeting algemeen bestuur en Achterhoek Board (Achterhoek Dag)
11 juni 2025: Achterhoekse Lentefestival
23 juni 2025 (voorlopig): Werkbezoek minister Uitermark
Week 7-11 juli: Werkbezoeken Tweede Kamerleden aan Gelderse regio's

ALGEMEEN BESTUUR

Vergadering d.d.	: 16 april 2025
Agendapunt	: 2
Onderwerp	: Lobby
Portefeuillehouder	: De heer J. Bengevoord

Voorstel:

Kennisnemen van onderstaande lobby gerelateerde zaken en activiteiten.

Toelichting:

Nationaal Programma Vitale Regio's (NPVR) en spreiding Rijkswerkgelegenheid:

3 april is het Startcongres voor het Nationaal Programma Vitale Regio's (NPVR), dezelfde ochtend vindt in de Kamer nog het eerder aangekondigde tweeminutendebat plaats, waarvoor zich zeven sprekers hebben gemeld. Relevante moties zullen later worden toegevoegd aan het lobbymemo. Minister Uitermark heeft bijgevoegde procesbrief en beslisnota voorafgaand aan de Kamer gezonden (zie bijlagen 1 en 2).

Afgelopen 20 maart heeft Mark Boumans als bestuurlijk trekker voor het NPVR met de andere 10 bestuurlijk trekkers van de NPVR-regio's en de minister samen het gesprek gevoerd.

Woensdagmiddag 3 april vindt een vervolggesprek plaats. Joris Bengevoord zal daar Mark Boumans vervangen. Tijdens dit gesprek zijn ook de departementale vertegenwoordigers aanwezig. Onze lobbyinzet om I&W als voorkeursdepartement aan de Achterhoek gekoppeld te krijgen is geslaagd. Kees van der Burg, DG Mobiliteit (IenW) is als Rijkvertegenwoordiger aan de Achterhoek gekoppeld. Hij is overigens eerder hier op werkbezoek geweest in het kader van de gebiedsgerichte aanpak N18 en publieke mobiliteit.

De komende weken zal ambtelijk gewerkt worden aan een eerste grove schets van het Regioplan en planning voor bredere consultatie. Deze zal eind april/begin mei worden voorgelegd aan de stuurgroep.

Werkbezoek minister Uitermark

Eind juni (waarschijnlijk 23 juni tijdens de NAVO top) zal minister Uitermark een werkbezoek brengen aan de Achterhoek, dit in samenwerking met Provincie Gelderland en gemeente Doetinchem. Mark Boumans en Helga Witjes zijn aanwezig om de minister mee te nemen in onze plannen voor Rijkswerkgelegenheid en de eerste vergezichten voor het NPVR.

Voortgang Lentefestival: Achterhoek United

Voor het Achterhoeks Lentefestival werken we vanuit Achterhoek United drie thema's op creatieve wijze uit: gezondheid/bewegen (De Gezondste Regio en Achterhoek in Beweging), Opleidingsfondsen en Talentontwikkeling (Onderwijs en arbeidsmarkt) en de MKB actieagenda (Smart werken en innovatie). Daaronder wordt een aantal randvoorwaardelijke lobbyboodschappen uitgewerkt rondom bereikbaarheid, wonen en energie.

Er hebben zich in de eerste wervingsronde tot nu toe 15 Kamerleden aangemeld (5 van NSC, 2 van de VVD, 2 van de BBB en 1 van PVV, CDA, GL-PvdA, ChristenUnie, CDA, D66 en SGP).

Gelderse Zomerweek werkbezoeken

Met de provincie Gelderland en de inliggende regio's wordt een programma opgetuigd voor werkbezoeken van Tweede Kamerleden voorafgaand aan (7 tot 11 juli) en evenementen tijdens

het zomerreces. Voor de werkbezoeken hebben we de handen ineengeslagen met de Stedendriehoek en bereiden we op gebied van mobiliteit een werkbezoek mbt de doorkoppeling van de treinlijn Winterswijk-Amersfoort voor en met betrekking tot Onderwijs en Arbeidsmarkt een werkbezoek over onder meer internationale studenten / Grensland / Opleidingsfondsen en snelle start Asielzoekers. Als zomerevenement wordt de Zwarte Cross gepromoot.

Aspergediner: 9 april in teken van economie/mkb

Woensdag 9 april ontvangen Mark Boumans en Joris Bengevoord de volgende gasten bij het Aspergediner, waar we net als vorig jaar een tafel hebben gereserveerd: Jacco Vonhof (voorzitter MKB Nederland), Erik Ziengs (voorzitter Ondernemend Nederland), Heske Groenendaal (voorzitter VNO-NCW Midden), Ilse Saris (Tweede Kamerlid NSC), Helga Witjes (gedeputeerde Gelderland en lid Achterhoek Board), Edwin Ouwejan (regio-ambassadeur in Oost- en Midden Nederland Ministerie van Economische Zaken en Klimaat en Groene Groei) en Carolien Nijhuis (voorzitter VNO-NCW Achterhoek en lid Achterhoek Board). De avond staat in het teken van economie, ondernemen en werkgelegenheid.

Midterm bijeenkomst provincie Gelderland

Zaterdag 12 april heeft de provincie Gelderland een bijeenkomst om de tussenbalans van het Gelderse coalitieakkoord. Eerder heeft het AB bijgevoegde brief gestuurd aan Gedeputeerde Staten met betrekking tot langjarige investering in de Achterhoek. Joram van Donk heeft zich aangemeld. Zie ook [Home | Participatie Tussen balans](#).

Vertrek Joram van Donk bij de Achterhoek

Vanwege het vertrek van Joram van Donk bij de Achterhoek zal de komende weken in het teken staan van het zo goed mogelijk wegzetten en overdragen van de dossiers rond het NPVR en het Lentefestival, plus uiteraard alle andere relevante stukken. Per 1 juni start Joram van Donk bij de provincie Gelderland. Halverwege mei zal zijn laatste werkdag voor de Achterhoek zijn. Met het oog op de eerdere besluitvorming rondom de extra formatie voor lobby en NPVR betekent dit dat er op papier vier vacatures zijn: senior adviseur public affairs en lobby (1fte), medior lobbyist Den Haag (0,5 FTE), programmamanager en medewerker voor NPVR (fte nader te bepalen).

Lobbymomenten en belangrijke data:

3 april: Startcongres NPVR met minister Uitermark
3 april: Commissiedebat Spoorgoederenvervoer Tweede Kamer
9 april: Aspergediner Nieuwspoort
12 april: Midterm bijeenkomst provincie Gelderland in Zutphen
11 juni 2025: Achterhoeks Lentefestival
23 juni 2025 (voorlopig): Werkbezoek minister Uitermark
Week 7-11 juli: Werkbezoeken Tweede Kamerleden aan Gelderse regio's

	Vervolgactie: communicatie: Mededeling beslissing aan:	Bijlagen: Bijlage 1: Procesbrief NPVR Bijlage 2: Beslisnota NPVR	Consequenties: Financieel: Personeel:
Nadere informatie bij: Joram van Donk		Tel.nr: +31 614 63 74 35	

29697	Gebiedsgerichte economische perspectieven en Regionaal Economisch Beleid
32851	Grensoverschrijdende samenwerking (GROS)
Nr. 161	Brief van de minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

Aan de Voorzitter van de Tweede Kamer der Staten-Generaal

Den Haag, 27 maart 2025

Op 5 februari 2025 voerde ik met uw Kamer een debat over regio's en grensoverstijgende samenwerking (GROS) (Kamerstuk 29 697, nr. 160). In dit debat heb ik toegezegd u deze procesbrief over het Nationaal Programma Vitale Regio's (NPVR) te sturen voorafgaand aan het tweeminutendebat. De aanleiding hiervoor was de behoefte om meer inzicht te krijgen in het proces om tot de in de brief van 20 december genoemde uitvoeringsagenda's te komen. In deze brief kom ik terug op de gedane toezeggingen en vragen die in het debat aan de orde zijn gekomen.

Ik kijk terug op een waardevol debat over het belang van de regio's en de aanpak in het kader van het NPVR en ben blij dat wij gezamenlijk veel waarde hechten aan de kracht van de regio en werken aan een sterke samenwerking tussen Rijk en regio. Ik ben erkentelijk voor uw steun aan het Nationaal Programma Vitale Regio's en de doorontwikkeling van de beleids- en investeringslogica. Dit is belangrijk om snel werk te maken van verbeteringen in de kwaliteit van wonen, werken en leven voor onze inwoners in alle regio's.

Plannen voor de regio's, uitvoeringsagenda's en middelen

Ik heb uw zorg goed gehoord dat er straks ambitieuze plannen liggen, maar dat mogelijk middelen voor de uitvoering ontbreken. Ook riep u mij op om richting de begrotingsbehandeling in het najaar hier expliciet aandacht voor te hebben en vroeg u mij waar mogelijk het proces om te komen tot langjarige agenda's in de regio's te versnellen.

Ik gaf u aan hier oog voor te hebben, waarbij voor mij het door de regio gewenste en realistische tempo het uitgangspunt zal zijn. De ene regio is verder in het proces dan de andere. We beginnen gelukkig niet vanaf nul. Enkele regio's hebben zelf een langjarige visie opgesteld die als startpunt voor het plan van de regio kan dienen. De ambitie is om rond de zomer de plannen voor de meeste regio's (het ontwikkelperspectief) gereed te hebben, zodat de regio's in staat worden gesteld om uitvoering te geven aan projecten die staan verwoord in de langjarige agenda.

De realiteit zal ook zijn dat in een aantal regio's de plannen wellicht later definitief tot stand komen. Juist omdat recht moet worden gedaan aan het democratische proces in bijvoorbeeld raden en staten en om jongeren, inwoners en andere partijen een goede plek in het proces te geven. De verschillende bestuurslagen kennen hun eigen dynamiek en de vraag is of de tucht van de tijd wel voldoende recht doet aan de processen die doorlopen moeten worden. De regio bepaalt in overleg met het rijk het tempo.

Op basis van de plannen voor de regio en de opgaven die daaruit af te leiden zijn stellen we als regio en rijk gezamenlijk een concrete uitvoeringsagenda voor de komende vier jaar op. Deze uitvoeringsagenda's verwacht ik voor de meeste regio's omstreeks de jaarwisseling.

Regionale inzet in en buiten de elf regio's

Het lid Chakor vroeg tijdens het debat naar de mogelijkheden voor het 'inritsen' van andere regio's buiten de 11 waar het NPVR zich op richt. Ik gaf hierop aan dat het NPVR zich bewust toespitst op deze 11 regio's, maar dat de doorwerking van lessen uit deze regio's tot nut is van alle regio's. Specifieke lessen uit deze gebieden, maar ook uit andere gebiedsgerichte aanpakken, worden betrokken bij de doorontwikkeling van de beleids- en investeringslogica. Dit komt ten goede aan alle regio's in Nederland.

Onderdeel van die plannen is ook de verdere versterking van de samenwerking tussen het rijk, de gemeenten en provincies en de relevante overheden in de buurlanden en naburige deelstaten of gewesten: Vlaanderen, Wallonië, Noordrijn-Westfalen en Nedersaksen. Bestaande samenwerkingsstructuren worden hiermee voortgezet. Op de grensoverstijgende samenwerking ben ik bijvoorbeeld zelf betrokken bij de Vlaams-Nederlandse top, de Grenslandconferentie Nederland – Noordrijn-Westfalen en Triloog Nederland – Nedersaksen.

Het kabinet maakt daarnaast werk van samenhang tussen de diverse gebiedsgerichte aanpakken. Dit geldt onder meer voor het NPVR, de twee sporen van de NOVEX, NPLV en de Regiodeals. In enkele regio's lopen al specifieke trajecten, zoals Wind in de Zeilen (met spin-off effecten voor heel Zeeland) en Nij Begun (Groningen en Noord-Drenthe). In een aantal regio's overlapt deze inzet geografisch en inhoudelijk. Er is in het proces ruimte en aandacht om de nationale (ruimtelijke) opgaven en inzet te verbinden met de regionale behoefte.

Onlangs zijn de regio's bekend geworden die in aanmerking komen voor middelen uit de 6e tranche Regio Deals. Met de Regio Deals die gaan plaatsvinden in de vitale regio's zal tezamen met betreffende regio's worden bekeken hoe deze Regio Deals optimaal kunnen aansluiten bij het traject van NPVR. Het gaat dan om de Regio's Zuid-Limburg en Parkstad, Noordoost-Fryslân, Noord-Groningen/ Eemsdelta,

Zeeuws-Vlaanderen-Zeeland. In de overige Regio's lopen al Regio Deals in het kader van vierde of de vijfde tranche en ook daar wordt in overleg met de regio gekeken hoe de trajecten goed aan elkaar verbonden kunnen worden.

Betrokkenheid bij alle regio's

Bij dezen wil ik ook graag mijn oproep aan uw Kamer herhalen om niet alleen met mij in de commissie voor Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties het debat te voeren, maar (juist) ook met mijn ambtgenoten in uw andere commissies om er gezamenlijk voor te zorgen dat signalen uit de regionale praktijk hun weg vinden naar beleid dat in Den Haag is bedacht. Het is onze gezamenlijke verantwoordelijkheid dat beleid werkt voor inwoners in alle regio's.

Die verantwoordelijkheid draag ik ook binnen de ministerraad. Op 7 februari heb ik in de ministerraad een terugkoppeling van ons debat gegeven. En hebben we als ministerraad gezamenlijk (nogmaals) benadrukt dat het versterken van alle regio's in Nederland van groot belang is. Mijn collega's zijn ook veelvuldig in het land te vinden. Voorbeelden hiervan zijn het bezoek van de minister-president aan sociaal ontwikkelingsbedrijf Dokwurk in Dokkum, van de minister van Infrastructuur en Waterstaat bij de opening van de sluis in Terneuzen en van minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap in Kerkrade voor een ministeriële top met Duitse en Belgische collega's over de Einstein Telescoop.

Door alle collega's is onderschreven om te gaan werken met een rijksvertegenwoordiger (een DG van één van de departementen) voor de 11 regio's, zoals ook beschreven in de brief die in december aan uw Kamer is gestuurd. Het koppelen van bewindspersonen aan specifieke regio's past hier dan niet bij. Alle leden van het kabinet hechten juist aan betrokkenheid bij alle regio's van Nederland.

Vervolg

In het debat van 5 februari jl. gaf ik aan rond de zomer met een brief te komen over de voortgang en de stand van zaken rondom het NPVR en de doorontwikkeling van de beleids- en investeringslogica. In die brief zal ik per regio de stand van zaken opnemen. Als dat mogelijk is – in antwoord op de oproep van het lid Bikker - vergezeld van een bandbreedte omtrent de benodigde middelen. De 11 regio's worden in elk geval via een decentralisatie uitkering procesmiddelen ter beschikking gesteld, ter hoogte van 350.000 euro per jaar voor de duur van 3 jaar.

De minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties,
J.J.M. Uitermark

Aan
Van

MBZK
DGOBDR

nota

Procesbrief NP Vitale Regio's

TER ONDERTEKENING

Nota actief openbaar
Ja

Onze referentie
2025-0000204615

Datum
5 maart 2025

Opgesteld door
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]

Samengewerkt met

Bijlage(n)
1

Aanleiding

Op 5 februari jl. vond het debat over regio's en grensoverschrijdende samenwerking plaats met de commissie Binnenlandse Zaken. Op aangeven van het lid Chakor zegde u toe de Kamer voor het tweeminuten debat te sturen. De conceptbrief treft u aan in de bijlage. Deze brief dient voor 14 maart aan de Kamer gestuurd te worden.

Geadviseerd besluit

U wordt gevraagd uw feedback op deze brief te delen, zo mogelijk in het PO van 11 maart, dan wel in te stemmen met deze versie van de brief.

Kern

- De Kamer gaf tijdens het debat aan zicht te willen hebben op de concrete stappen die gezet gaan worden om tot uitvoeringsagenda's te komen incl. de daarvoor beschikbare middelen.
- Aan de Kamer zijn de volgende toezeggingen gedaan:
 - Het versturen van procesbrief voor het tweeminutendebat (lid Chakor);
 - Het zo snel mogelijk versturen van een brief over de uitkomst van de bespreking in de ministerraad over de mogelijkheid van regiobewindspersonen (lid Soepboer; wordt meegenomen in procesbrief).
 - De Kamer ontvangt rond de zomer een brief over de voortgang van de plannen voor de elf regio's vanuit het Nationaal Programma Vitale Regio's, inclusief bandbreedtes benodigde financiën;
 - Het versturen van een brief over of en, zo ja, welke ondersteunende rol de minister van BZK kan spelen als het gaat om regionale talen en talen van minderheden, gecombineerd met de brief inzake de NPVR (lid Soepboer).
 - De Kamer ontvangt medio dit jaar een brief inzake de spreiding van rijkswerkgelegenheid met of en, zo ja, hoe er een stip op de horizon kan worden gezet.

Procesbrief

- In de procesbrief worden (deels herhaling van de brief van 20 december 2024) de stappen beschreven om tot uitvoeringsagenda's te komen. U heeft in het debat aangegeven dat het tempo door de regio wordt bepaald

en dat het proces per regio ook anders kan zijn. Het is o.a. afhankelijk van hetgeen de regio zelf al heeft gedaan om tot een plan voor de regio te komen.

- Momenteel wordt (ambtelijk) gekeken hoe de samenloop van gebiedsgerichte programma's (NOVEX, NPVR, Nota Ruimte, NPLV) in de regio's is. Dit om inhoudelijk de agenda's op elkaar afgestemd te kijken en om te zien hoe de verschillende (besluitvormings-)processen zich tot elkaar verhouden.

Onze referentie

2025-0000204615

Datum

5 maart 2025

Regiobewindspersonen en (ambtelijke) rijksvertegenwoordigers

- Daags na het debat heeft u in de ministerraad de toezegging aan de Kamer gestand gedaan. Uitkomst was dat deze toezegging niet letterlijk wordt uitgevoerd, maar in de geest van de toezegging al gehandeld wordt door o.a. werkbezoeken in de regio. De boodschap is dat dit kabinet er voor alle regio's is.
- Gekeken gaat worden of in de communicatie vanuit het kabinet dit beeld scherper kan worden neergezet, bijv. op basis van informatie uit de openbare agenda's. In de bijlage in deze nota is hier een schets van opgenomen.
- De koppeling van de rijksvertegenwoordigers (DG-niveau) aan de 11 regio's is in een vergevorderd stadium. Volgende week worden naar verwachting de laatste koppelingen gelegd.

Brief over de uitwerking van de plannen voor de regio's incl. bandbreedtes

- De verwachting is dat deze brief na het zomerreces aan de Kamer gestuurd kan worden en voor de begrotingsbehandeling.
- Het is bekend dat dit kabinet geen extra middelen heeft vrijgemaakt om investeringen in regio's te doen. Wel zijn er procesmiddelen beschikbaar vanuit de envelop "Goed Bestuur" ad € 350.000 per regio per jaar.
- Op de korte termijn betekent dit dat vooral binnen bestaande budgetten gekeken moet worden of andere allocatie mogelijk is. Ambtelijk wordt momenteel verkend of dit rondom de realisatie van woningbouw mogelijk is.
- Daarnaast hebben vrijwel alle 11 regio's een Regiodeal toegekend gekregen wat als impuls kan dienen om het NPVR proces in de regio een vliegende start te geven.
- In dit kader is ook de verbinding met de andere gebiedsgerichte (vooral ruimtelijk ingestoken) programma's relevant, omdat daar rondom de bekostiging van de opgaven vergelijkbare vragen en processen spelen.

Informatie die niet openbaar gemaakt kan worden

- nvt

Motivering

In de openbaar gemaakte versie van deze nota zijn alle persoonsgegevens van ambtenaren geanonimiseerd.

Gesprekken over de koppeling tussen rijksvertegenwoordigers en de regio's zijn nog niet afgerond, dus het is nu nog niet met zekerheid te zeggen over alle betrokken departementen gekoppeld worden.

Bijlagen

Volgnummer	Naam	Informatie
1	Procesbrief	Dit is een losse bijlage
2	Kaartje regionale spreiding werkbezoeken etc.	Bijlage is onderdeel van de nota

Onze referentie

2025-0000204615

Datum

5 maart 2025

BIJLAGE: SPREIDING VAN WERKBEZOEKEN OBV OPENBARE DATA

Onze referentie
2025-0000204615

Datum
5 maart 2025

Als uitkomst van de bespreking in de ministerraad is de suggestie gedaan om in de communicatie meer aandacht te geven aan de werkbezoeken in de regio. Bijvoorbeeld gekoppeld aan de openbare agenda's van de bewindspersonen.

Hiertoe is een eerste verkenning gedaan. Conclusie is dat deze koppeling mogelijk is, maar dat dit – met name technisch – nog wel nadere uitwerking vraagt om dit structureel en gestructureerd vorm te geven. De agenda's zijn weliswaar op dezelfde locatie te vinden (www.rijksoverheid.nl), maar de manier van invullen verschilt per departement en soms per bewindspersoon (mate van detail, niet consistent gebruik van zoektermen, etc.).

Onderstaand kaartje is gemaakt op basis van openbare bronnen (agenda's bwp via rijksoverheid.nl). Deze data zijn d.m.v. een zgn. *webscraper* geautomatiseerd van de van de webpagina's afgehaald, omdat er geen mogelijkheden zijn om de informatie rechtstreeks te downloaden. Uit de zo verkregen tekst is de locatie, de aard van de activiteit (werkbezoek, evenement, gesprek. etc.) geabstraheerd en verwerkt via een online beschikbaar dataplatform. Via dit platform zijn de GPS-coördinaten geautomatiseerd toegevoegd om tot het plaatje te komen. Ondanks dat de techniek vrij veel kan, zijn er altijd randgevallen die niet goed verwerkt worden. Onderstaand figuur moet daarom gezien worden als een *proof of concept*. Het kaartje is interactief te raadplegen via [deze link](#).

Het was op basis van de beschikbare (gratis) tools niet mogelijk om de locatie "Den Haag" uit de set te filteren. Net zo min als dat het met de beschikbare tool mogelijk is om te filteren op bewindspersoon of op type activiteit. Van de circa 4200 gevonden activiteiten zijn er bijna 2900 in Den Haag (ministerraad, onderraad, gesprekken op het departement, etc.).

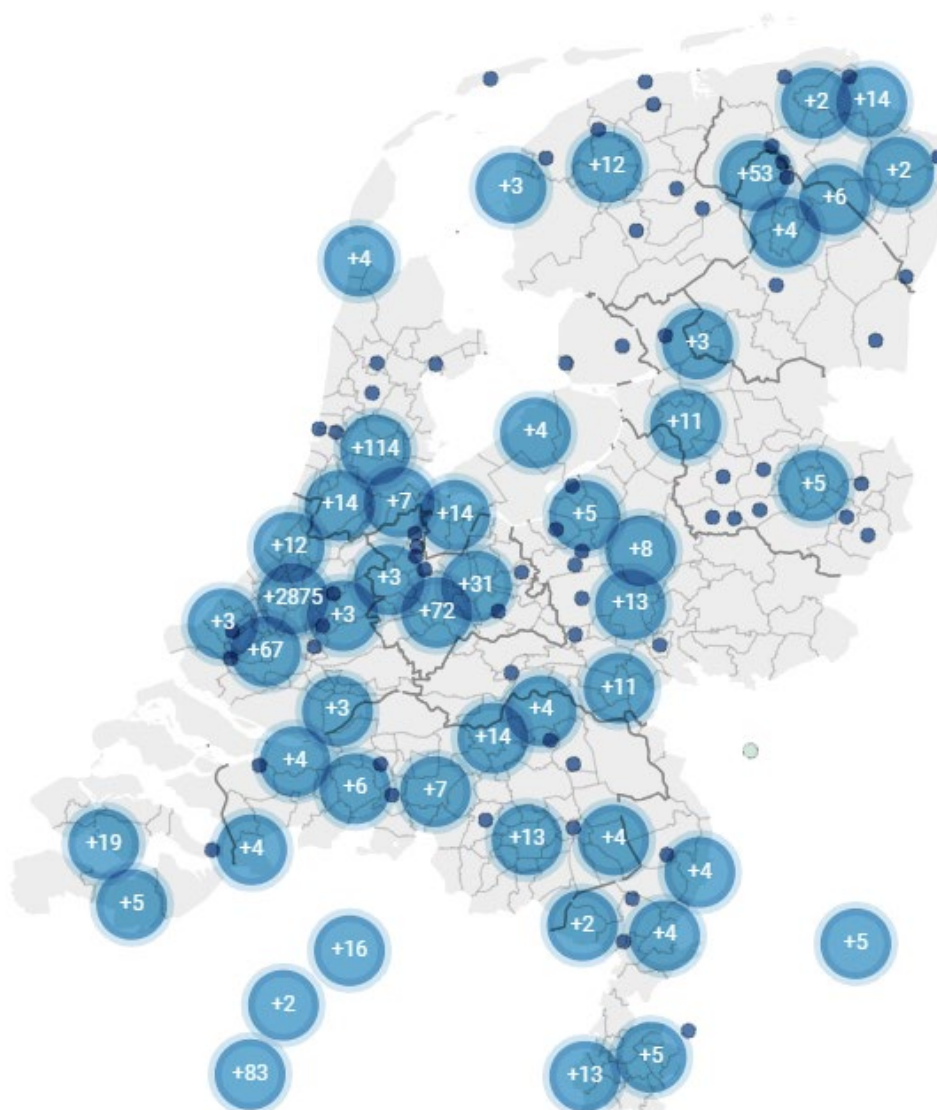
Het resulterende beeld is dat de verschillende bewindspersonen regelmatig in het land zijn op werkbezoek of voor het bezoeken van evenementen. Toch is het nog wel voornamelijk in de Randstad of gekoppeld aan locaties die onderdeel zijn van een specifiek dossier (zoals Ter Apel, CJIB, etc.) en niet zozeer de regio als geheel. De bezoeken specifiek aan de elf NPVR regio's zijn niet talrijk.

In de figuur worden activiteiten geclusterd weergegeven als deze geografisch gezien dicht bij elkaar plaatsvonden. Via de hierboven opgenomen link kan worden ingezoomd.

Werkbezoeken kabinet Schoof tm 22 - 2 - 2025

Onze referentie
2025-0000204615

Datum
5 maart 2025



Aan: Provincie Gelderland
T.a.v. College van Gedeputeerde Staten
Postbus 9090
6800 GX Arnhem

Doetinchem : 10 maart 2025
Inlichtingen bij : L. Dennenberg (0615 08 44 98)
Zaaknummer : 1935188/JvD/AnZwe
Onderwerp : Langjarig investeren in de Achterhoek

Geacht College van Gedeputeerde Staten,

Met het wegvallen van de structurele bijdrage van de provincie Gelderland vanaf 2025, zal de Achterhoek de komende jaren scherper aan de wind moeten zeilen. Als regio zijn wij blij met de bereidheid van de provincie Gelderland om blijvend te participeren in de samenwerking en ook incidenteel (financiële) ondersteuning te bieden aan de Achterhoek, zoals bijvoorbeeld in de Regio Deal.

Het is echter lastig om op basis van kortdurende en incidentele middelen het fundament van de samenwerking dat in de afgelopen jaren is gelegd te onderhouden en te versterken op alle inhoudelijke vraagstukken. Middels deze brief willen we u vragen om na te denken en samen met ons in gesprek te gaan over mogelijkheden voor langjarige investeringen vanuit de provincie Gelderland in de Achterhoek. Wij reiken u hiervoor alvast een aantal argumenten en ontwikkelingen aan.

Ontwikkeling Regio Achterhoek /8RHK ambassadeurs

Het samenwerkingsverband van de Regio Achterhoek /8RHK ambassadeurs is volop in beweging. Steeds vaker wordt vanuit alle drie de overheidslagen (Rijk, Provincie en Gemeenten) een direct beroep gedaan op de regio om de regie of coördinatie op te pakken op verschillende thema's. Zo is 8RHK ambassadeurs de afgelopen jaren voor medeoverheden verworpen tot een logisch, professioneel en betrouwbaar platform voor de coördinatie van strategische (en ruimtelijke) vraagstukken, en in het verlengde hiervan ook voor het oppakken van projecten. Bijvoorbeeld als het gaat om de hernieuwde aandacht voor planologie en ruimtelijk beleid, de woningbouwopgaven, maar ook voor vraagstukken rondom circulariteit, mobiliteit en energietransitie.

Drie belangrijke pijlers:

- **Intermediair tussen provincie en gemeenten**

Met 8RHK ambassadeurs is de afgelopen jaren een efficiënte werkwijze ontstaan waar zowel de acht gemeenten binnen de Achterhoek als de provincie (en vele andere partijen) in de samenwerking van profiteren. Op deze wijze is 8RHK ambassadeurs voor de provincie al jaren een logische partner voor regionale vraagstukken. Denk bijvoorbeeld aan de Woondeal, het Regio arrangement of de brede aanpak van de N18 corridor.

- **Bestuurlijke experimenteerregio**

Het samenwerkingsverband 8RHK ambassadeurs heeft zich de afgelopen 6 jaar goed ontwikkeld vanuit de principiële keus om 3-0 samen te werken en de besluitvorming hierop in te richten. De governance structuur wordt hoog gewaardeerd binnen en buiten de Achterhoek. Er wordt continu gewerkt aan bestuurlijke vernieuwing en de Achterhoek staat landelijk en provinciaal goed op de kaart. De Achterhoek kan zich met recht een bestuurlijke experimenteerregio noemen.

- **Nationaal Programma Vitale Regio's (NPVR) tot 2045**

De Achterhoek is als enige Gelderse regio aangewezen als regio in het Nationaal Programma Vitale Regio's (NPVR). Voor een periode van 20 jaar gaat de regio met Rijk, provincie en de gemeenten aan de slag met een adaptieve agenda en langjarige investeringen in de regio vanuit het Rijk.

Mogelijkheden voor langjarige investering

Bovenstaande ontwikkelingen hebben een tweeledig effect: ten eerste neemt de regio voor de provincie werk uit handen en is het een bewezen effectieve partner in de samenwerking (middelen die anders in een regionaal verband van overheden, centrumgemeente of andere partij belegd moeten worden); ten tweede neemt de druk op de capaciteit en coördinatiemacht van 8RHK ambassadeurs toe. Daarom wordt in de komende maanden kritisch gereflecteerd op de inhoudelijke agenda en de rolneming van de regio. Zoals eerder gesteld is het lastig om op basis van kortdurende en incidentele middelen het fundament van de samenwerking dat in de afgelopen jaren is gelegd te onderhouden en te versterken op alle inhoudelijke vraagstukken. Niet in de laatste plaats om ook een structureel sluitende begroting te houden.

Om de huidige rol van de regio in het samenwerkingsverband en de inhoudelijke agenda te continueren, vragen wij u om, in plaats van incidentele middelen, bereidheid te tonen om langjarig financieel te investeren in de regio Achterhoek. Bijvoorbeeld in analogie van het Nationaal Programma Vitale Regio's. Dat stelt ons als Regio Achterhoek/ Achterhoek Ambassadeurs in staat om de opgebouwde unieke samenwerking de komende jaren in te (blijven) zetten.

Graag gaan we over de mogelijkheden hiervoor met u in gesprek.

Hoogachtend namens het dagelijks bestuur van Regio Achterhoek,



M. (Mark) Boumans
voorzitter



J. (Joris) Bengervoord
vicevoorzitter

Memo

8RHK Ambassadeurs in Brussel: terugblik op het werkbezoek van de 8RHK Ambassadeurs aan Brussel – maart 2025

Het werkbezoek van de 8RHK Ambassadeurs aan Brussel op 6 en 7 maart 2025 vond plaats naar aanleiding van de eerder uitgevoerde **impactscan door Publyon**, waarin strategische kansen en aanknopingspunten voor Europese beïnvloeding voor de regio Achterhoek in kaart zijn gebracht. Doel van het bezoek was het verdiepen van contacten met Europese instellingen en het verkennen van concrete haakjes tussen regionale opgaven en Europees beleid.

In gesprekken met Europarlementariërs, vertegenwoordigers van de Europese Commissie en andere EU-actoren kwamen diverse strategische thema's aan bod, met circulaire landbouw, klimaatadaptatie, grensoverschrijdende samenwerking en regionale positionering als rode draden.

Bij het bezoek waren ook enkele personen vanuit de regio aanwezig met specifieke rollen in de Europese strategie van de Achterhoek. **Joris Bengevoord**, portefeuillehouder lobby, was betrokken vanuit bestuurlijk perspectief. **Nicky Eppich**, als nieuwe adviseur Public Affairs voor Brussel, en **Alexandra Arens**, coördinator Duitsland vanuit 8RHK Ambassadeurs, aanwezig in het kader van de voorbereiding op de **Europese Week van Steden en Regio's (EWRC) 2025**.

Zichtbaarheid als structurele strategie

Een terugkerende boodschap betrof het belang van structurele en tijdige aanwezigheid in Brussel. Europarlementariër **Ingeborg ter Laak (CDA)**, lid van de milieucommissie (ENVI), benadrukte dat frequente bezoeken vanuit regio's Europarlementariërs helpen te begrijpen hoe beleid regionaal doorwerkt. Franse en Duitse regio's zijn hierin zeer actief, terwijl Nederlandse regio's vaak pas laat in beleidsprocessen instappen. Ter Laak pleitte voor het delen van concrete voorbeelden die de innovatieve, circulaire en natuurvriendelijke kant van de Nederlandse landbouw tonen, om zo tegenwicht te bieden aan het beeld van een grootschalige, industriële sector. Ze gaf aan open te staan voor een werkbezoek aan de Achterhoek, bij voorkeur samen met andere leden van de Cleantech Friendship Group.

Innovatie, concurrentiekracht en grensoverschrijdende samenwerking

Jeannette Baljeu (VVD), plaatsvervangend lid van de milieucommissie (ENVI) en recent toegetreden tot de transportcommissie (TRAN), benaderde het gesprek vanuit een meer bedrijfsmatige invalshoek. Haar aandacht gaat uit naar verduurzaming van vrachtvervoer, biobrandstoffen en het creëren van een interne markt voor afval (in het kader van de Circular Economy Act). Hoewel de regionale component minder centraal staat in haar werk, gaf zij aan altijd op zoek te zijn naar innovatieve voorbeelden. Baljeu's betrokkenheid bij de interne marktcommissie (IMCO) biedt bovendien aanknopingspunten rond grensoverschrijdende samenwerking, bijvoorbeeld in relatie tot projecten als Techland of het [b-solutions-programma](#).

Strategische timing en beleidskapstokjes

Vanuit de Europese Commissie werd gesproken met **Esther de Lange**, kabinetschef van Eurocommissaris Christophe Hansen (Landbouw en Voedsel). Zij schetste hoe regio's vaak moeite hebben om op het juiste moment de juiste beleidsmomenten in Brussel te benutten. Initiatieven als het Gemeenschappelijk Landbouwbeleid (GLB) en het aankomende Europese 'Livestock Strategy' vragen om vroegtijdige inbreng. Volgens De Lange is het van belang dat regio's zich verenigen in grotere coalities – bijvoorbeeld Oost-Nederland of een grensoverschrijdende samenwerking met Münsterland – om hun belangen krachtiger te positioneren. Ze benadrukte tevens het belang van informele, regelmatige contacten met dossierhouders binnen de Commissie.

Regionale vertaalslag van duurzaamheid en strategische autonomie

Gijs Schilthuis, directeur Duurzaamheid bij DG AGRI van de Europese Commissie, legde de nadruk op 'territoriale benadering' van beleid: verschillende regio's vragen om maatwerk. Circulaire landbouw past volgens hem goed bij het streven naar strategische autonomie. Hij wees op diverse beleidsinitiatieven waarin dit thema terugkomt, zoals de herziening van de Nitraatrichtlijn en het GLB-versimpelingspakket. Hij onderstreepte dat duurzaamheid tevens betekent dat de economische toekomst van boeren veiliggesteld moet worden. Het verhaal van een kunstmestvrije Achterhoek werd positief ontvangen als voorbeeld dat op Europese schaal aansprekend is.

Grensoverschrijdende samenwerking en actieve subsidiariteit

Een blik over de grens werd geboden door **Stefan van Heeck**, afdelingshoofd Interregionale samenwerking bij de Vertegenwoordiging van Noordrijn-Westfalen bij de EU. Zijn bijdrage liet zien hoe Duitse regio's werken aan actieve subsidiariteit – een strategie om directer invloed uit te oefenen op EU-beleid. Deelnemers werden gewezen op netwerken zoals het RegHub Network en op de mogelijkheden om samen met Duitse partners een evenement te organiseren tijdens de Europese Week van Steden en Regio's (EWRC), met als focus grensoverschrijdende samenwerking.

Invloed via Den Haag en storytelling in Brussel

Robbert Moree, waarnemend afdelingshoofd bij de Nederlandse Permanente Vertegenwoordiging bij de EU (PVEU), gaf aan dat de meeste beïnvloedingskansen voor regio's liggen in het vormen van sterke coalities richting ministeries in Den Haag. Hij benadrukte het belang van concrete use cases en het ontwikkelen van een narratief waarmee Europese dossiers gekoppeld kunnen worden aan regionale uitdagingen. Specifiek voor waterbeleid wees hij op de beperkte EU-competentie, maar gaf aan dat in het kader van de verwachte Water Resilience Strategy (Q2 2025) wel degelijk ondersteuning mogelijk is.

Verbinding tussen landbouwvisie en regio's

Carla Boonstra, landbouwrapadattaché bij de PVEU, gaf inzicht in de Nederlandse inzet op landbouwdossiers in Brussel. Thema's als voedselzekerheid, bio-economie, klimaatadaptatie en stikstof vormen de kern van de inzet. Ze wees op de relevantie van initiatieven als nutriëntrecycling en duurzaam bodembeheer, die ook terugkomen in de aankomende strategieën van de Commissie. Boonstra benadrukte dat het delen van regionale voorbeelden – van bio-innovatie tot stikstofproblematiek – van groot belang is om de vertaalslag naar Europees beleid mogelijk te maken. Ze gaf aan het idee van een werkbezoek aan de regio Achterhoek verder te willen verkennen.

Een concreet voorbeeld dat tijdens het werkbezoek is besproken, is het project Stadsmijn van WAM&VanDuren Bouwgroep – een initiatief op het snijvlak van circulaire gebiedsontwikkeling en

biobased bouwen. Het bedrijf is daarnaast mede-initiatiefnemer van het regionale samenwerkingsverband Samen Biobased Bouwen, waarin partijen uit de Achterhoek werken aan de opschaling van bouwen met natuurlijke materialen. Het project werd positief ontvangen als voorbeeld van hoe regionale innovatie en Europese beleidsdoelstellingen – zoals duurzaamheid, circulaire economie en leefomgeving – samenkomen in tastbare resultaten.

Een belangrijk leerpunt uit het werkbezoek is dat het delen van technische voorbeelden en innovatieve praktijkprojecten, zoals circulaire landbouwbedrijven of biobased innovaties, niet alleen inspirerend werkt, maar ook beleidsbeïnvloeding kan zijn. Ook het ontwikkelen van gezamenlijke workshops of evenementen in het kader van de Europese Week van Steden en Regio's (EWRC) biedt mogelijkheden om de Achterhoek sterker te positioneren.

Tot slot bleek dat het ontwikkelen van een consistent verhaal over regionale uitdagingen en kansen – inclusief concrete voorbeelden en oplossingsrichtingen – essentieel is om zowel in Brussel als Den Haag gehoord te worden.

Conclusie: regionale positionering in Europees perspectief

Het werkbezoek maakte duidelijk dat Europese beleidsontwikkeling volop kansen biedt voor regio's die erin slagen hun ambities vroegtijdig, concreet en strategisch onder de aandacht te brengen. Een heldere positionering, onderbouwd met inspirerende praktijkvoorbeelden en ondersteund door sterke allianties, vormt de sleutel tot invloed. Daarbij is niet alleen de boodschap, maar ook de frequentie en vorm van contact met Brussel van doorslaggevend belang. De Achterhoek beschikt over tal van innovatieve initiatieven die relevant zijn in het licht van Europese beleidsprioriteiten – het is zaak deze gericht in te zetten en strategisch te blijven voeden met nieuwe input.

Als concrete vervolgactie zal een werkbezoek aan de regio worden georganiseerd voor de Europarlementariërs en EU-functionarissen die tijdens de gesprekken hun interesse daarvoor hebben uitgesproken. Dit bezoek zal zich richten op het laten zien van praktijkvoorbeelden op het gebied van bijvoorbeeld circulariteit, cleantech, bio-economie en grensoverschrijdende samenwerking. Praktijkvoorbeelden of bedrijven die in de planning van het bezoek kunnen worden meegenomen zijn van harte welkom.

Bureau Publyon zal 8RHK Ambassadeurs blijven ondersteunen bij het uitwerken en opvolgen van de vervolgstappen die voortkomen uit dit werkbezoek en het voorbereiden van toekomstige contacten en evenementen in Brussel.

ALGEMEEN BESTUUR

Vergadering d.d.	: 16 april 2025
Agendapunt	: 3
Onderwerp	: Project Zorg voor Mekaar
Portefeuillehouder	: De heer M. Boumans

Voorstel:

Kennisnemen van het project Zorg voor Mekaar. Voor dit project wordt een bijdrage van € 517.837 vanuit de Regio Deal gevraagd (springplanken gezondheid voorop en bestrijding arbeidsmarktkrapte)

Toelichting

Bijgaande aanvraag is de eerste Regio Deal II aanvraag voor de Thematafel De Gezondste Regio.

De doelstelling van het Zorg voor Mekaar is het aantrekken en behouden van zorgverleners binnen de regio voor de sector, zodat iedere Achterhoeker in de toekomst de zorg kan krijgen die hij/zij nodig heeft.

Daarbij worden de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- Een manier van werken bieden die past bij de wens van iedere zorgverlener.
- De krachten bundelen en synergie creëren door het gezamenlijk werken aan gemeenschappelijke (HR) thema's zoals werven, opleiden, etc.
- Mensen in staat stellen zo lang mogelijk regie te voeren op hun eigen gezondheid en waar nodig passende zorg te bieden.

Het project Zorg voor Mekaar is ook besproken binnen thema Prettig Werken in Zorg en Welzijn (uit het Regioplan De Gezondste Regio). Hiermee is er breed draagvlak voor dit project, iets dat ons ook gaat helpen om van dit project een (regionaal) succes te maken. Met dit project laten we zien dat inzet van Regio Deal middelen complementair kunnen zijn aan de transformatieplannen uit de andere pijlers. Bovendien is de Thematafel Onderwijs en Arbeidsmarkt ook aangesloten en enthousiast over het project.

Financieringsvoorstel:

De Thematafel De Gezondste Regio is akkoord gegaan met het beschikbaar stellen van maximaal € 517.837 uit de springplank Gezondheid Voorop, waarbij dit bedrag is verminderd met € 250.000 vanwege een bijdrage vanuit Onderwijs en Arbeidsmarkt uit de springplank Bestrijding Arbeidsmarktkrapte.

Binnen de betreffende springplanken is voldoende budget voorhanden.

Advies Achterhoek Board

De Board bespreekt op 4 april dit project.

Procedure: Thematafel; maart 2024 Board: 4 april 2025	Vervolgactie: communicatie: Mededeling beslissing aan:	Bijlagen: Meegezonden: Projectaanvraag en rapport van bevindingen Ter inzage: Plaats van inzage:	Consequenties: Financieel: Personeel:
Nadere informatie bij: Wilma Stortelder		Tel.nr.: (0314) 32 12 42	

Fantastisch dat u een project aanmeldt voor de Achterhoek Visie 2030. Om te beoordelen of het project past binnen de visie, vragen wij u dit formulier volledig in te vullen. U kunt het ingevulde formulier sturen naar de betreffende programmaregisseur, die zal daarna zo spoedig mogelijk contact met u opnemen.

Aanvraagformulier project Achterhoek Visie 2030 – deel I

Projecten dienen te voldoen aan de Nadere regels Projecten Achterhoek Visie 2030 (te vinden op www.8rhk.nl/beschikking)

1 Naam project	Zorg voor Mekaar
2 Primaire Thematafel	De Gezondste Regio
3 Aanvrager <i>(dit moet een rechtspersoon zijn)</i>	Sensire (POC: Maartje van Spijker). Namens 6 VVT-organisaties (Azora, Careaz, Marga Klompé, Markenheem, Gouden Leeuwgroep en Sensire). Sensire vraagt nu aan, maar zodra coöperatie Zorg voor Mekaar is opgericht wordt dat de rechtspersoon die deze subsidie aanvraagt.
4 Looptijd <i>(startdatum en einddatum vermelden)</i>	1 januari 2025-31-12-2027

5 Doel van het project

De doelstelling van Zorg voor Mekaar is om nu en in de toekomst iedere inwoner van de Achterhoek de zorg te kunnen blijven bieden die nodig is. Dat doen we door in te zetten op het vinden en behouden van zorgverleners voor de sector en het optimaal benutten en ondersteunen van het (formele en informele) zorgverleners potentieel in de regio.

6 Projectbeschrijving

Voor zorgorganisaties zoeken we synergie en bundelen de krachten op gemeenschappelijke HR-thema's als de flexibele inzet van personeel, opleiden, werven, loopbaancoaching, etc. We starten binnen de VVT, maar voegen zo snel mogelijk andere sectoren binnen de zorg toe. Eerst per sector en in een later stadium intersectoraal. We zetten daarnaast stevig in op het informele zorgnetwerk door te onderzoeken hoe we dat potentieel kunnen vinden en ondersteunen naar behoefte.

In deze ontwikkelingen zoeken we actief de verbinding met (de projectleiders van) vergelijkbare initiatieven in andere sectoren/branches om van elkaar te leren.

Een uitgebreide beschrijving van de activiteiten en de gedachte volgorde is te lezen in bijgevoegde business case.

De coöperatie Zorg voor Mekaar faciliteert de samenwerking door het bieden van verschillende diensten en oplossingen.

De volgende diensten zijn verankerd in de kern van het bestaan van de coöperatie en worden doorlopend aangeboden:

- Werving & selectie voor de sector
- Loopbaancoaching en -begeleiding
- Gezamenlijke denk- en uitvoeringskracht op HR-thema's

Daarnaast worden aanvullende 'oplossingen' geboden. Dit kunnen verschillende soorten oplossingen zijn, met als voorwaarde dat deze gerelateerd zijn aan het doel van de samenwerking; namelijk het bieden van kansen voor het potentieel op de arbeidsmarkt en het bieden van synergie op gemeenschappelijke HR-thema's. De leden van de coöperatie beslissen welke oplossingen tot uitvoering gebracht gaan worden. De eerste oplossingen die (naast de doorlopende diensten) geboden worden zijn:

- **Flexibele capaciteit**
- **Opleiden**
- **Informele zorg**

7 Beoogde resultaten

Via Zorg voor Mekaar vinden en behouden we personeel en vrijwilligers voor de zorg. We creëren een alternatief voor de ZZP-er of uitzendkracht die over meerdere organisaties ingezet kan en wil worden. Ook trekken we mensen zonder zorgdiploma aan en maken deze met een (kort) maatwerktraject bekwaam om binnen de zorg aan de slag te gaan. We vinden vrijwilligers en mantelzorgers die op het platform van Zorg voor Mekaar informatie, instructie en trainingen kunnen vinden. Op datzelfde platform brengen we vraag en aanbod bij elkaar, zodat formele zorg pas ingezet hoeft te worden als het echt niet anders kan. Zo dragen we bij aan het langer zelfstandig thuis kunnen wonen van inwoners van de Achterhoek en voorkomen we onnodige inzet van zorgprofessionals. Bovendien zien we kansen om arbeidsmarktcommunicatie, werving en loopbaancoaching gezamenlijk aan te pakken. Zorg voor Mekaar kan zowel een instroom- als een doorstroomloket zijn, voor het concept als geheel, maar ook voor de individuele deelnemende organisaties.

We beogen de volgende concrete resultaten:

Wat staat er binnen een jaar?

- Coöperatie Zorg voor Mekaar is opgericht
- Er bestaat een regionale flexpool, inclusief een softwareplatform
- Er is een systematiek opgetuigd waarmee Zorg voor Mekaar bijvoorbeeld meet:
 - het aantal mensen dat geworven is door Zorg voor Mekaar
 - (de daling van) de PNIL kosten
 - het verzuim, de tevredenheid over Zorg voor Mekaar
 - het aantal uren dat medewerkers bij andere organisaties hebben gewerkt
 - de animo van zij-instromers voor de laagdrempelige opleidingstrajecten
 - het aantal zzp'ers dat in loondienst is gekomen
 - de inzichten die opgedaan zijn vanuit het onderzoek naar de behoefte van de informele zorg
 - enzovoorts
- Er zijn maatwerktrajecten voor zij-instromers
- Zodra dat mogelijk is (naar schatting na jaar 1), bepalen we de relevante KPI's voor de volgende periode.
- Er is een onderzoeksrapport van het doelgroeponderzoek naar informele zorg.

Wat staat er binnen twee jaar?

- Het werken in de zorg is (voor een bredere groep) aantrekkelijk(er) geworden.
- Een samenwerkingsorgaan waar HR-thema's snel en doeltreffend geïmplementeerd/ opgelost kunnen worden.
- Een gezamenlijk instroomkanaal op behoefte van de organisaties.
- Een toegankelijke opstap naar werken in de zorg; in welke vorm dan ook.
- Voor vrijwilligers en mantelzorgers is er informatie en instructie ontwikkeld en beschikbaar.
- Een branche-brede samenwerking.
- Bekwaam is bevoegd is gerealiseerd in de regio door laagdrempelige opleidingen op maat.

Wat is er bereikt op de middellange termijn?

- Imagoverbetering van werken in de zorg
- Een vermindering van ingehuurde uitzendkrachten

- Vermindering van verzuim door een verlaagde werkdruk
- Besparing op overhead kosten voor de individuele organisaties door synergie

Wat is er bereikt op de lange termijn?

- Het verlagen van de druk op de zorg door het vergroten van samenredzaamheid (door het ondersteunen en optimaal benutten van mantelzorgers en vrijwilligers)
- Er is een duurzame samenwerking binnen de branche, waarbinnen mankracht en daadkracht aanwezig is om kennis te delen en nieuwe initiatieven gezamenlijk vorm te geven.

Met behulp van een bijdrage vanuit de Regiodeal kunnen we de coöperatie oprichten, inrichten en bovenstaande activiteiten een goede start geven. We bouwen een duurzame totaaloplossing, waaraan partijen binnen de Achterhoek zich voor langere tijd verbinden. Door binnen de coöperatie Zorg voor Mekaar kwalitatief goede mensen neer te zetten die de verbinding houden met alle leden (ondersteund door en onder toezicht van het bestuur van Zorg voor Mekaar) borgen we ook de resultaten voor de toekomst. De coöperatie zal gaan werken met een jaarplan, begroting en jaarrekening en op deze manier blijvend KPI's vaststellen en meten.

8 Bijdrage aan Achterhoek Visie 2030

- a. Aan welke doelen van de Visie 2030 levert dit project een bijdrage (zie bijlage 1)?
(betreffende doelen uit bijlage 1 vermelden!)

Dit project draagt in de eerste plaats bij aan alle doelen van de **Gezondste Regio**, in het bijzonder subdoel 1 en 3. We zorgen dat iedereen die zorg kan en wil verlenen in de Achterhoek dat kan doen op een manier die bij hem of haar past. Waar nodig bieden we daar op maat scholing, instructie of informatie voor. We maken vraag en aanbod inzichtelijk, om dat optimaal te kunnen matchen. Doordat zorgvragers op een laagdrempelige manier gebruik kunnen maken van (informele) zorg, bijvoorbeeld in de vorm van vrijwilligers, kunnen zij de regie houden over hun eigen gezondheid en zo lang mogelijk zelfstandig thuis wonen. Zorgverleners worden gefaciliteerd om te werken met zo min mogelijk beperkingen. Zo houden zij de regie over waar en wanneer zij werken, ook als dat over meerdere organisaties heen is.

Zorg voor Mekaar draagt ook bij aan de doelen op het gebied van **Onderwijs & Arbeidsmarkt**, doordat we maatwerktrajecten, stages en afstudeerplekken bieden voor talent, dat zo snel aan de slag kan in een kraptesector op de regio. We betrekken daarin ook mensen die niet in staat of in de gelegenheid zijn een volledige zorgopleiding te gaan volgen, maar die wel kunnen en willen bijdragen aan de zorg.

- b. Aan welke springplanken en resultaten van de Regio Deal Achterhoek II 'Hoger Springen, Krachtiger Landen' levert dit project een bijdrage (zie bijlage 2)?
(betreffende resultaten uit bijlage 2 vermelden!)

1.1 Met Zorg voor Mekaar organiseren we het bij elkaar brengen van vraag en aanbod in de zorg op een nieuwe, aanvullende manier. Zowel door de inzet van informele zorg te faciliteren als door andere manieren van werken mogelijk te maken. Het in te richten platform moet inwoners in staat stellen om langer zelf de regie te houden door ondersteuning in hun gezondheid dichtbij zelf te organiseren. Op het platform vinden zorgvragers, mantelzorgers en vrijwilligers informatie, instructie en ondersteuning. Vraag en aanbod komen er bij elkaar, waardoor er minder snel formele zorg nodig is.

2.1 In de eerste fase van Zorg voor Mekaar doen we onderzoek naar de beschikbare capaciteit aan informele zorg en de wensen en eisen van deze potentiële doelgroep, zodat we iets optuigen waar ook daadwerkelijk vraag naar is. Bovendien onderzoeken we wat er al is.

Daarnaast bieden we een laagdrempelige ingang naar de zorg voor mensen met een zorghart, maar zonder zorgdiploma. Met maatwerktrajecten kunnen we hen snel inzetbaar maken in de zorg. Dit kan ook een uitstekende ingang bieden voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. We gebruiken het voorbeeld van Thebe in Brabant (van potential naar professional), en zullen onze ervaringen vervolgens ook weer

binnen en buiten de regio delen. Binnen Zorg voor Mekaar bieden we de slagkracht en daadkracht om een format te ontwikkelen waarmee we dit snel binnen meerdere sectoren kunnen organiseren.

Bij het inrichten van het platform om vraag en aanbod aan informele zorg bij elkaar te brengen kunnen we samenwerken met een softwareleverancier (Elanza). Zij hebben al een goede basis staan die zich voor de formele zorg al op veel plekken bewezen heeft. Zij zijn bereid en enthousiast om samen met ons en met twee andere partijen uit andere regio's te gaan bouwen aan uitbreiding van dit platform naar informele zorg.

2.2 Zorg voor Mekaar moet bijdragen aan het bestrijden van de krapte op de arbeidsmarkt in de zorg. Dat doen we door het bieden van laagdrempelige maatwerkopleidingen, maar ook door samen te werken met de WGV, o.a. op het vlak van loopbaancoaching en arbeidsmarktcommunicatie. Bovendien maken we nieuwe, flexibelere manieren van werk mogelijk, waardoor er voor iedere zorgverlener een passende manier van werken te vinden is; of je nu bij één organisatie wil werken, of juist bij meerdere, in een vast team of flexibel, dagen, avonden, nachten of weekenden, binnen één sector of in de toekomst zelfs intersectoraal. We kijken bovendien over de grenzen van de regio heen. Iemand die zowel in het Rijnstate als in het Slingeland ziekenhuis wil werken kan dat in de toekomst via Zorg voor Mekaar op één contract. Wij geloven dat als we een groot volume aan flexibele arbeidskrachten bijeen kunnen brengen, we de totale capaciteit aan zorgverleners flink kunnen vergroten.

-
- c. Aan welke SDG's (Sustainable Development Goals) levert dit project een bijdrage (**zie bijlage 3**)? *(betreffende SDG's uit bijlage 3 vermelden!)*

Meld je initiatief ook aan bij Social Handprint Achterhoek! Via <https://socialhandprint.com/achterhoek/> (toelichting: zie bijlage 3).

Aan 3, 8 en 17. We dragen bij aan het toegankelijk maken van (met name informele) zorg voor iedereen, zodat zorg steeds meer een maatschappelijke taak wordt, zelfredzaamheid zo lang mogelijk de norm blijft en de druk op de formele zorg afneemt. Daarnaast dragen we bij aan het vinden en behouden van de maximale capaciteit aan zorgverleners door een passende manier van werken voor elke zorgverlener te bieden, naast de manier van werken die er al is voor deze mensen. Door samen te werken bundelen we onze krachten, voorkomen we verspilling van zorggeld doordat overal aan dezelfde thema's gewerkt wordt en het wiel opnieuw wordt uitgevonden.

-
- d. Waaruit blijkt dat er draagvlak is bij de drie O's? Welke organisaties zijn betrokken bij het project?

Organisaties: Het project is meermaals besproken in het HR-managers overleg van de WGV, waar alle sectoren vertegenwoordigd zijn. Daar is het met enthousiasme ontvangen en wordt het gezien als een manier op daadwerkelijk op thema's waar alle organisaties mee stoeien resultaten te boeken. Juist ook door de strategie om klein, binnen één sector te beginnen en daarna uit te breiden. Eerst parallel binnen enkele sectoren, daarna intersectoraal. Zo kunnen we beren op de weg één voor één aanpakken en tempo houden. Dit geluid was ook bij de pitch aan de thematafel hetzelfde. Inmiddels hebben we met meerdere organisaties buiten de VVT gesprekken gevoerd en gepland staan, omdat zij het initiatief graag snel een concreet vervolg willen geven. Zowel vanuit het HR Managers netwerk als vanuit het L&O netwerk worden nu al concrete verzoeken aan Zorg voor Mekaar gedaan om projecten daar onder te brengen. Dat zijn ook thema's die de thematafel Onderwijs & Arbeidsmarkt raken, zoals o.a. bekwaam = bevoegd, de innovatiehub, kleurrijke zorg en traineeships.

Overheid: Bij de kick-off bijeenkomst van het thema Prettig Werken in Zorg en Welzijn is Zorg voor Mekaar ook omarmd als initiatief om mee verder te gaan, ook vanuit de gemeenten. Tijdens de pitch aan de thematafel De Gezondste Regio op 6-11 bleek dezelfde steun en enthousiasme. Met name als we de inzet van vrijwilligers kunnen versnellen en zo de link met het sociale domein en welzijn kunnen maken. We hebben een aantal mooie voorbeelden vanuit gemeenten ontvangen, die we via Zorg voor Mekaar mogelijk verder zouden kunnen brengen naar of als input kunnen gebruiken voor andere gemeenten.

Onderwijs: We hebben het plan besproken met de regisseur van de thematafel Onderwijs & Arbeidsmarkt en ook daar werd het positief ontvangen. Met het L&O netwerk van de WGV is besproken dat Zorg voor Mekaar het 'dak' zou kunnen bieden waaronder projecten als 'bekwaam is bevoegd' en maatwerkopleidingen daadwerkelijk vorm zouden kunnen krijgen, doordat er slagkracht in de organisatie zit. De projectopdracht voor die twee thema's wordt op dit moment geschreven. Wij (samen met het L&O netwerk) zien voor ons dat die opdracht binnen Zorg voor Mekaar tot uitvoering kan komen. Door op deze manier op veel HR-thema's samen te werken kan de brug naar onderwijs vervolgens gezamenlijk geslagen worden. We spreken dan als organisaties dezelfde taal en kunnen samenwerkingen aangaan met zorgopleidingen in de regio door bijvoorbeeld een stagecentrum aan te bieden en gastlessen te verzorgen. Ook de innovatiehub vanuit HAN en Graafschapcollege zou concreet vorm kunnen krijgen via Zorg voor Mekaar.

e. Wat is de regionale impact van dit project?

Zorg voor Mekaar moet de leefbaarheid van de Achterhoek vergroten. Binnen de hele regio maken we (betaald of vrijwillig) werken in de zorg makkelijker en toegankelijker, waarbij we ernaar streven van zorg een maatschappelijk taak te maken door dat zo goed mogelijk te faciliteren. We maken het aantrekkelijk voor iedereen die iets in de zorg wil betekenen en zich niet wil laten beperken door grenzen van een organisatie, een regio, een zorgsector, of een ontbrekend formeel zorgdiploma. Zo vinden en behouden mensen voor de zorg die op zoek zijn naar zingeving, vrijheid en eigen regie. We motiveren, faciliteren én ondersteunen Achterhoekers om 'Voor Mekaar te Zorgen', waardoor de Achterhoek een aantrekkelijke regio blijft om te blijven wonen, ook als je ouder wordt en/of zorg nodig hebt.

9 Kunt u de BTW op dit project verrekenen?

- ☐ Ja (dan onderstaand bij 10. de kosten excl. BTW weergeven)
☒ Nee (dan onderstaand bij 10. de kosten incl. BTW weergeven)
☐ Gedeeltelijk

10 Totale kosten en financiering

Vul het 8RHK begrotingsformat (bijlage 4, apart Excelbestand) in en voeg deze bij. Deze maakt onderdeel uit van deze aanvraag!

(Vermeld onderstaand de gegevens uit het begrotingsformat, tabblad Totaaloverzicht, groene regels)

Totale kosten (<i>overnemen van tabblad</i>)	€ 1.035.674
---	--------------------

Cofinanciering vanuit aanvrager en andere O's (<i>overnemen van tabblad</i>)	€ 517.836	+
Gevraagde subsidie (<i>overnemen van tabblad</i>)	€ 517.837	
Totale financiering	€ 1.035.674	

11 Communicatie

Op welke wijze en welke momenten wordt over het project gecommuniceerd?

Wanneer het project van start gaat, hoort op alle communicatie-uitingen die vanuit u uitgaan (website, drukwerk, bouwboarden, etc.) het logo van de provincie Gelderland en het logo van 8RHK ambassadeurs te

staan. Zie daarvoor deze [toolkit](#). Voor verdere afstemming over communicatie (inhoud en momenten) neemt u contact op via communicatie@8rhk.nl.

We zijn dit nog aan het uitwerken. We hebben al wel gesproken met de WGV over het eventueel samenvoegen van/integreren van de (nog te bouwen) website van Zorg voor Mekaar met de (reeds bestaande) website Zorg voor de Achterhoek. Zodra we van start gaan zullen we wervingscampagnes opzetten. In de eerste periode zullen die met name gericht zijn op de huidige ZZP-populatie, omdat we voor deze populatie een alternatief denken te bieden. Maar uiteraard is de doelgroep breder. Met een website en campagnes op sociale media en de inter- en intranetpagina's van de deelnemende organisaties kunnen we het initiatief onder de aandacht brengen. Een gedetailleerd communicatieplan moet nog gemaakt worden.

12 Mogelijke risico's en aandachtspunten

Er zijn verschillende risico's en aandachtspunten:

1. Contact met en onderzoek onder de doelgroep. Omdat de omgeving verandert en wensen van onze doelgroepen veranderen zullen we doorlopend doelgroeponderzoek doen. Zo zorgen we ervoor dat we oplossingen voor de doelgroep zo passend mogelijk te maken.
2. Onderlinge concurrentie. Er is een risico dat organisaties Zorg voor Mekaar als concurrentie gaan zien, doordat zorgverleners die daar nu in vaste teams werken misschien de overstap maken en (een deel van) hun bij een andere zorgorganisatie gaan maken. Of doordat er in de ene organisatie meer nieuwe collega's binnenkomen dan in de andere. Het is daarom enerzijds belangrijk dat we het grotere doel voor ogen blijven houden (zorgverleners in de zorg houden en hun wensen en belangen vooropzetten) en dat we anderzijds een goede systematiek van financiële verrekening opzetten. Zie daarvoor ook ons financiële voorstel. We tuigen een coöperatie op waarin we goede afspraken maken over inbreng van de leden, financiële bijdragen, besluitvorming en monitoring. De basis ligt in de eigen organisaties, mensen die daar werken bieden we daarmee de zekerheid waarnaar zij op zoek zijn. Zorg voor Mekaar voegt daar iets aan toe. Door het werken met verschillende schillen bieden we voor iedereen iets passends.
3. Onzekerheid over de exacte opbrengsten t.o.v. de te maken investering. Het vraagt behoorlijk wat lef en commitment om investeringen te doen zonder dat we de opbrengsten exact kunnen kwantificeren. Dit is waar veel vergelijkbare initiatieven in het land uiteindelijk op stranden. Tegelijk zien en horen we ook, o.a. van de kwartiermaker IZA van VWS, dat die initiatieven die wel slagen juist op dit punt het verschil maken. De durf om van start te gaan, terwijl er onzekerheden zijn over de exacte opbrengsten.
4. Te groot en te veel willen. Met meer partijen starten maakt dat de investering en 'de lasten' over meerdere schouders verdeeld kunnen worden, maar maakt starten ook complexer. Vandaar dat we kiezen voor de strategie om klein te beginnen, maar wel een plan klaar te hebben liggen om (tamelijk vlot) meer partijen aan te haken. We hebben nu veel enthousiaste reacties gehad van ziekenhuizen, gehandicaptenzorg en GGNet, maar dat aanhaken van andere partijen/sectoren zou langer kunnen duren dan verwacht en gewenst.

13 Is een Europese aanbesteding noodzakelijk?

(zie bijlage 5)

- ☐ Ja
☒ Nee

14 Is er sprake van staatssteun?

(zie bijlage 6)

- ☐ Ja

Geef onderstaand aan op basis van welke verordening geoorloofde staatssteun mogelijk is

- ☐ AGVV, artikel:
- ☐ LVV, artikel:
- ☐ DAEB
- ☐ De-minimis (indien van toepassing, vul dan de algemene de-minimisverklaring in (zie bijlage 6))

☒ Nee

15. Gegevens aanvrager

S.v.p. gegevens invullen in 'Aanvraagformulier project Achterhoek Visie 2030 – deel II' (graag als apart document meesturen i.v.m. AVG regels).

Ondertekening

Aldus naar waarheid ingevuld en ondertekend.

Met de ondertekening van dit aanvraagformulier stemt u ermee in dat de informatie in dit aanvraagformulier openbaar is en dat het voor de uitvoering van onze werkzaamheden (beoordeling en besluitvorming) noodzakelijk is dat de bijlagen gedeeld worden met personen die betrokken zijn bij de beoordeling van de aanvraag. Zie ook onze [privacyverklaring](#).

Plaats: Varsseveld

Datum: 03-01-2025

Naam: Maartje van Spijker

Functie: Projectmanager

Paraaf:

BIJLAGEN

1. Doelen Achterhoek Visie 2030
2. Springplanken Regio Deal 'Hoger Springen, Krachtiger Landen
3. Sustainable Development Goals (SDG's)
4. 8RHK begrotingsformat (apart Excelbestand)
5. Aanbestedingsschema
6. Staatssteun, vrijstellingsgronden en de-minimis

Bijlage 1

Doelen Achterhoek Visie 2030

Onderwijs & Arbeidsmarkt

1. De tekorten op de arbeidsmarkt zijn teruggedrongen.
2. Talenten van de beroepsbevolking zijn benut door betere aansluiting vervolgoopleidingen op de vraag vanuit de arbeidsmarkt en door het verhogen van de flexibiliteit door een Leven Lang Ontwikkelen.
3. Een inclusieve arbeidsmarkt waarbij oog is voor de gehele beroepsbevolking en kansengelijkheid is toegenomen.
4. Grensoverschrijdende en bovenregionale samenwerking is toegenomen gericht op het oplossen van het tekort aan juist gekwalificeerde arbeidskrachten.

Smart werken & Innovatie

1. De Achterhoek ontwikkelt en implementeert de productie van de toekomst door technologische innovatie.
2. De Achterhoek beschikt over inventief vakmanschap en de werknemers van de toekomst door sociale innovatie.
3. Gezamenlijke innovatie en crossovers tussen sectoren worden bevorderd. Het netwerk buiten onze regio wordt verder ontwikkeld. De Achterhoek is hét open innovatiesysteem van Nederland.
4. De Achterhoek draagt met haar innovatief vermogen bij aan oplossingen voor maatschappelijke vraagstukken.
5. De Achterhoek is dé stage- en afstudeerregio van Nederland.

Mobiliteit & Bereikbaarheid

1. De CO2 uitstoot van het verkeer en vervoer is verminderd.
2. De infrastructuur is robuust en toegankelijk waardoor de bereikbaarheid van en in de Achterhoek is toegenomen.
3. Door de inzet van digitalisering en deelcultuur zijn er slimme vervoersvoorzieningen.

Circulaire economie & Energietransitie

1. De Achterhoek ontwikkelt en implementeert oplossingen voor energiebesparing, duurzame opwekking en om zelfvoorzienend te worden.
2. De agro foodsector is koploper in kringlooplandbouw door hoogwaardig benutten en gebruik van (bio)grondstoffen en biomassa en recycling van reststromen.
3. Bedrijven, overheden en maatschappelijke organisaties transformeren hun (bedrijfs)processen en gaan efficiënter om met (primaire) grondstoffen.
4. In de gebouwde omgeving en infrastructuur zijn (hernieuwbare) grondstoffen efficiënter benut, worden hergebruikt en de levensduur verlengd.
5. Broeikasgasemissies CO2 en stikstof zijn gereduceerd en dragen door innovaties bij aan toename van de biodiversiteit.

Wonen & Vastgoed

1. De bestaande woningvoorraad is in 2030 meer toekomstbestendig (op duurzame wijze energiezuiniger gemaakt, deels afgekoppeld van gas en meer levensloopbestendig).
2. Er zijn voldoende nieuwe (betaalbare) woningen verantwoord en adaptief met zo veel mogelijk circulaire bouwmethoden toegevoegd.
3. In de periode 2023 – 2026 is een versnelling in de woningbouwproductie ingezet.
4. (Leegstaand) vastgoed is daar waar mogelijk getransformeerd naar wonen.
5. Er zijn innovatieve en duurzame manieren van wonen en bouwen ontwikkeld en gerealiseerd.

Gezondste regio

1. Er is een betaalbaar en toegankelijk netwerk van zorg-, gezondheids- en ondersteuningsdiensten van hoge kwaliteit waar professionals met plezier werken.
2. De Achterhoek is de gezondste regio van Nederland door preventie en zorginnovatie, dit in samenhang met wonen, werken, leren en meedoen.
3. Achterhoekers zijn zelf (langer) verantwoordelijk voor hun gezondheid.

Bijlage 2

Springplanken Regio Deal Achterhoek II, ‘Hoger Springen, Krachtiger Landen’

1.1 Springplank Gezondheid voorop

- Het ondersteunen van 2 tot 4 lokale initiatieven gericht op het van onderop anders organiseren, monitoren of financieren van ondersteuning en zorg;
- Het uitvoeren van innovatiepilots zoals ‘zorg op afstand’, met bijbehorende effectmeting op leefbaarheid en eigen regie;
- Het opzetten van een stimuleringsfonds voor projecten gericht op positieve gezondheid, preventie, leefstijl en sociale cohesie;
- Het inrichten van een Regionale digitale plek voor inwoners op het gebied van eigen regie en ouder worden;
- Het verder ontwikkelen van de integratie van Regionale data met een koppeling naar zorg, maatschappij en welzijn (Datagedreven Achterhoek).

1.2. Springplank Publieke mobiliteitsaanpak

- Het vormgeven en realiseren van een samenwerkingsstructuur waarin gemeenten, Regio, provincie en Rijk vanuit een gezamenlijke verantwoordelijkheid werken aan het borgen van publieke mobiliteit;
- Integratie van vervoersvormen door bijvoorbeeld een gezamenlijke Governance, een mobiliteitscentrale en een integraal platform;
- Het verzamelen van data en deze gebruiken om te komen tot een soort dashboard/platform voor het inzichtelijk maken van verkeers- en mobiliteitsstromen (Datagedreven Achterhoek);
- Het uitbreiden van het Gaon-aanbod met 50 tot 100 deelfietsen en 10 tot 15 deelauto's;
- Het vergroten van het Gaon-netwerk met meer gebruikers en deelnemers (bedrijven en organisaties) onder meer door gedragsaanpak en marketingcampagnes;
- Het onderzoeken van een (grensoverschrijdend) MaaS-netwerk (Mobility As A Service);
- Het onderzoeken en realiseren van 2 tot 6 mobiliteitshubs;
- Het onderzoeken en realiseren van 2 tot 4 (grensoverschrijdende) fietsverbindingen.

1.3. Springplank Bouwen naar Achterhoekse identiteit

- Het starten van een Regionaal loket om bouwprojecten een eenduidige ingang te bieden en tot een snellere beoordeling van de kans te komen;
- Het verkennen van collectieve woonvormen, hiervoor start de Regio 2 tot 4 projecten op;
- Het vergunnen van 500 tot 750 woningen in kleine projecten en het versnellen van het proces hiervoor;
- Het uitbreiden van 30 tot 40 kernen met een ‘kleiner’ project waarin ook de leefbaarheid en sociale verbondenheid worden meegenomen.

1.4. Springplank Datagedreven Achterhoek

- Het ontwikkelen en coördineren van een 3O-data ecosysteem. Hierin is data toegankelijk voor de partners in de samenwerking, met lerende doe-netwerken. Bijvoorbeeld voor de ketensamenwerking in de zorg, het verder door ontwikkelen van slimme mobiliteit en het gebruik van reststromen;
- Het experimenteren met 2 tot 4 goed evalueerbare pilots ‘Self-Sovereign Identity’ (SSI) waarin enkele Achterhoekse 3O partners samen hun inwoners/leden/cliënten/klanten eigen regie over hun data hebben gegeven;
- Het starten van een Europese samenwerking in EDIH-verband (European Digital Innovation Hubs)..

2.1 Springplank Inclusieve arbeidsmarkt

- Het onbenut arbeidspotentieel is in beeld en er is een programma over hoe een groot deel van deze groep te bereiken en te activeren is;
- Het begeleiden van 300 tot 400 mensen van het onbenut arbeidspotentieel naar duurzaam werk;
- Het opzetten van een kenniscentrum inclusieve technologie. Binnen dit centrum ontsluiten we kennis, advisering en dienstverlening voor en door partners binnen de Achterhoek;
- Het uitvoeren van een programma (inclusief taaltraining) om asielzoekers en statushouders sneller inzetbaar te krijgen voor de arbeidsmarkt;
- De belemmeringen en blokkades die door werkgevers en werknemers worden ervaren rondom scholing en het aangaan van een duurzame match zijn in beeld gebracht;
- Er worden ten minste twee oplossingsstrategieën uitgewerkt, de strategieën dragen bij aan het vergroten van de arbeidsproductiviteit. De strategieën worden getoetst binnen ten minste 3 bedrijven. De ervaringen worden gedeeld met partners binnen en buiten de Regio.

2.2 Springplank Bestrijding arbeidsmarktkrapte

- De aanpak om inwoners te helpen bij hun loopbaanontwikkelingsvraagstuk is verder ontwikkeld, zowel vanuit human capital als vanuit inclusiviteit binnen het toekomstig RWC;
- Er is ingezet om de leercultuur bij MKB bedrijven te bevorderen;
- Ten opzichte van de afgelopen periode worden er 20% meer opleidingsvouchers van Opijver toegekend aan deelnemers richting of voor MBO 1, MBO 2 en HBO 5 niveau, waarbij de focus ligt op de tekortsectoren;
- Het verstrekken van 1.000 opleidingsvouchers;
- Het uitvoeren van pilots gericht op het behouden van medewerkers en pilots gericht op de wendbaarheid van werknemers en werkzoekenden voor de 3 kraptesectoren;
- Het opzetten van een stimuleringsprogramma voor leerlingen, studenten en zij-instromers gericht op het kiezen voor de krapte sectoren;
- Het Grensland College is bestendigd qua instroom en doorontwikkeld door het aanbieden van meer AD (Associate Degree) opleidingstrajecten;
- Er zijn verschillende sessies met Duitse partners gehouden om tot een gezamenlijke aanpak voor werken en leren aan beide zijden van de grens te verkennen.

3.1 Springplank Verdienvermogen breed bedrijfsleven

- Er is in kaart gebracht welke ondernemers behoefte hebben aan ondersteuning bij innovatie-, arbeidsmarkt- en verduurzamingsvraagstukken en hoe zij bij kunnen dragen aan maatschappelijke transitie;
- Het open innovatiesysteem is verder versterkt voor de juiste doelgroepen in het brede MKB;
- 100 tot 120 bedrijven worden gestimuleerd om sleuteltechnologieën, waaronder Artificial Intelligence verder te implementeren, rekening houdend met bestaand aanbod;
- Het organiseren van voldoende capaciteit van verbinders om samenwerking, ontwikkeling en innovatie op de transitie aan te jagen;
- Het op eigen benen laten staan van de innovatiecentra die strak aansluiten op de behoeften van de ondernemers;
- Het vestigingsklimaat in de Achterhoek is verbeterd;
- Het investeren in capaciteit (netwerkmakelaar) over de grens. Deze makelaar verbindt Nederlandse en Duitse ondernemers, organisaties en initiatieven met elkaar. Naast Kreis Bocholt is dit ook met andere Duitse grensgemeenten gedaan.

3.2 Springplank Biobased Achterhoek

- Ingezet wordt op het realiseren van een vezelketen met 500 hectare vezelteelt;
- Het ontwikkelen van kennis- en leerprogramma's met onderwijs, ondernemers en overheden die actoren stimuleren hun bestaande werkwijze, opdrachtgeverschap en bedrijfsvoering aan te passen;
- Het uitvoeren van 3 tot 6 innovatieprojecten;

- Het vergroten van bewustwording, kennis en inzicht bij particulieren, gemeenten, woningcorporaties en bedrijven door innovaties, voorbeeldprojecten, kenniskringen en publiekscampagnes;
- Het uitvoeren van een sociaaleconomische verkenning om inzicht te krijgen welke activiteiten kansrijk zijn en wat daarvoor nodig is;
- Het ontwikkelen van nieuwe bestaansmodellen, verdienmodellen en biobased (woning)bouwconcepten die middels het toepassen van kennis van nieuwe teelten die bijdragen aan biodiversiteit, groenblauwe-dooradering, natuur, klimaat en landschappelijke kwaliteit.

3.3 Springplank Innovatieve woningbouw

- Het starten van een innovatiecentrum voor innovatieve en duurzame woningbouw, waar onderwijs, de markt, corporaties en gemeenten samen de volgende stap kunnen zetten;
- 60 tot 70 Achterhoekse partijen hebben elkaar gevonden in trajecten rond het stimuleren van innovatie in de bouw;
- Het vergunnen van nieuwbouwplannen, doel is 30% innovatieve woningbouw in 2026;
- Het bouwen van 75 tot 150 woningen (in verschillende betaalbaarheidscategorieën) in voorbeeldprojecten die dienen als best practices in de woningbouw en helpen innovatie in bouw en proces te versnellen;
- Het opstarten van 6 tot 8 innovatieprojecten met kruisbestuivingen tussen verschillende sectoren.

3.4 Springplank Slimme energiegemeenschappen

- Het maken en doorvoeren van een aanpak met verduurzamingsmaatregelen voor 5 tot 10 bedrijventerreinen en 150 tot 200 bedrijven;
- Het uitvoeren van 2 tot 4 (deel)experimenten met lokale, collectieve oplossingen;
- De samenhang en regie in de energieketen versterken bij het aanpakken van de actuele vraagstukken en daarbij actief delen van kennis;
- Het ontwikkelen van scenario's voor een integrale benadering van energiegemeenschappen, waarvan 1 tot 2 (onderdelen hiervan) daadwerkelijk worden gerealiseerd. Gedacht wordt onder meer aan een energiegemeenschap met oplossingen voor delen van (virtuele) capaciteit om de onbalans in duurzame energieproductie en consumptie aan te pakken, waarvoor ruimte in regelgeving nodig is. Dit gaat om oplossingen voor 'wetcongestie';
- Het maken van concrete handelingsperspectieven voor energiebesparing en (gezamenlijk) gebruik van lokaal opgewekte duurzame energie voor inwoners, bedrijven en bedrijvenparken;
- Het verkennen van grensoverschrijdende energiegemeenschappen om opwek, opslag en gebruik over en weer te optimaliseren.

3.5 Springplank Toekomstige landbouw en duurzame voedselsystemen

- Het ondersteunen van 3-6 boerenexperimenten met kennis, waarvan resultaten benut zijn voor handelingsperspectieven en oplossingsrichtingen voor overheden, kenniskringen en onderwijs;
- Het ontwikkelen van een vernieuwend instrumentarium voor de bedrijfsvoering van de agrarische ondernemers en gebiedsgerichte aanpak;
- Het inzetten op meerdere lerende netwerken met kennissessies en praktijkbijeenkomsten (zo mogelijk in samenwerking met andere (experimenteer-)Regio's);
- Het ontwikkelen van werkbare (onderdelen van) oplossingen voor de transitie naar klimaatneutrale bedrijfsvoering melkveehouderij, door natuurinclusieve landbouw, technische oplossingen of aanpassing van dier en voeding;
- Het geven van oplossingsrichtingen voor het verduurzamen van de mineralenkringloop voor een gezonde bodem met een Achterhoekse bouwplan (zoals onderzoek nitraat, waterkwaliteit, droogte, bodemverbetering en biodiversiteit).

Bijlage 3

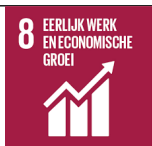
Sustainable Development Goals (SDG's)

Meld je initiatief ook aan bij Social Handprint Achterhoek! Via <https://socialhandprint.com/achterhoek/>

De Social Handprint Achterhoek is hét platform voor alle initiatieven in de Achterhoek op het gebied van brede welvaart en de Sustainable Development Goals (ook wel SDG's of Duurzame Ontwikkelingsdoelen genoemd). Met de Social Handprint kan je de positieve impact van jouw project op de samenleving zichtbaar maken en de maatschappelijke waarde die dat oplevert met betrekking tot de 17 Sustainable Development Goals.

Regio Achterhoek is in 2021 aangewezen als eerste SDG-regio in Nederland. Met de Social Handprint stimuleert en faciliteert de Achterhoek alle initiatieven in de regio die met SDG's (willen) werken, om gebruik te maken van de Social Handprint. Via de door Social Handprint ontwikkelde tools krijgen niet alleen de initiatieven zelf, maar ook de regio als geheel een beter beeld van de maatschappelijke meerwaarde die we met elkaar in de regio bewerkstelligen. Bovendien kunnen initiatieven via de Social Handprint met elkaar in contact komen, van elkaar leren en ook aanspraak maken op andere impulsen die via de website in de toekomst ter beschikking worden gesteld.

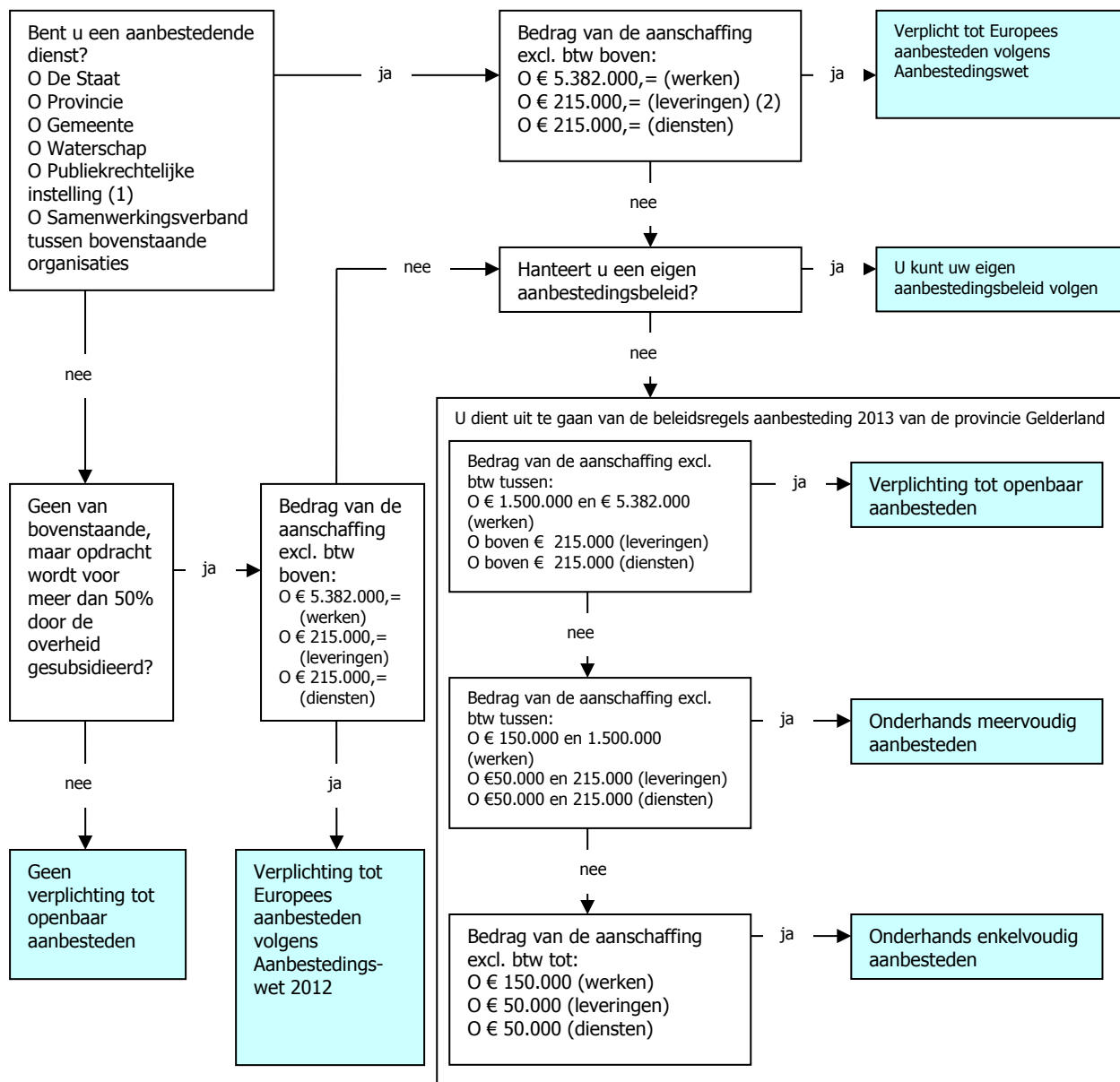
In de Achterhoek Visie 2030 zijn vijf overkoepelende SDG's opgenomen en per thematafel nog specifieke SDG's. Hieronder staan de SDG's die in de Achterhoek Visie 2030 zijn opgenomen.

	Gezondheidszorg voor iedereen (Gezondste Regio)		Verminderen ongelijkheid binnen en tussen landen (Onderwijs & Arbeidsmarkt)
	Inclusief, gelijkwaardig en kwalitatief onderwijs voor iedereen (Onderwijs & Arbeidsmarkt)		Maak steden veilig, veerkrachtig en duurzaam (overkoepelend, Mobiliteit & Bereikbaarheid, Wonen & Vastgoed, Gezondste Regio)
	Toegang tot betaalbare en duurzame energie voor iedereen (Mobiliteit & Bereikbaarheid, Circulaire economie & Energietransitie, Wonen & Vastgoed)		Duurzame consumptie en productie (overkoepelend, Smart Werken & Innovatie, Circulaire economie & Energietransitie, Wonen & Vastgoed)
	Inclusieve, economische groei, werkgelegenheid en fatsoenlijk werk voor iedereen (overkoepelend, Onderwijs & Arbeidsmarkt, Smart werken & Innovatie, Gezondste Regio)		Beschermen van ecosystemen, bossen en biodiversiteit (Ruimtelijke opgave)
	Infrastructuur voor duurzame industrialisatie (overkoepelend, Smart werken & Innovatie, Mobiliteit & Bereikbaarheid, Circulaire economie & Energietransitie)		Versterken van het mondiaal partnerschap om doelen te bereiken (overkoepelend en voor alle thema's)

Bijlage 5

Aanbestedingsschema

Het onderstaande schema is bedoeld als ondersteuning en er kunnen geen rechten aan worden ontleend. De drempelbedragen kunnen jaarlijks wijzigen en er kunnen zich altijd uitzonderlijke situaties voordoen waarin dit schema niet voorziet. Voor specifieke informatie en actuele bedragen kunt u terecht op www.europadecentraal.nl.



Bijlage 6

Staatssteun, vrijstellingsgronden en de-minimis

Staatssteun en vrijstellingsgronden

Meer informatie over staatssteun is te vinden op de website van Europa Decentraal:

[Europa Decentraal - staatssteun](#)

Indien de link niet werkt, gaat u naar:

<https://europadecentraal.nl/onderwerp/staatssteun/>

De-minimis

Meer informatie over de-minimis is te vinden op de website van Europa Decentraal:

[Europa Decentraal - de-minimis](#)

Indien de link niet werkt, gaat u naar:

<https://europadecentraal.nl/onderwerp/staatssteun/vrijstellingsmogelijkheden/de-minimis/>

De algemene **de-minimisverklaring** treft u hier aan:

[Europa Decentraal - Verklaring de-minimis](#)

Indien de link niet werkt, gaat u naar:

https://europadecentraal.nl/wp-content/uploads/2024/06/78744_EZK_de-minimisverklaring_Algemeen_TG.pdf

Rapport van bevindingen Projecten Achterhoek Visie 2030

1.	Naam project:	Zorg voor Mekaar	
2.	Betrokken Thematafel(s):	De Gezondste Regio (primair) Onderwijs & Arbeidsmarkt	
3.	Doel/effect van het project:	Het vinden en behouden van zorgverleners voor de sector en het optimaal benutten en ondersteunen van het (formele en informele) zorgverleners potentieel in de regio	
4.	Looptijd van het project: (start- en einddatum)	1 januari 2025-31-12-2027	
5.	Toetsingscriteria waaraan de aanvraag moet voldoen:		
	Criterium	Voldoet	Toelichting
	Het project levert een substantiële bijdrage aan de doelstellingen van de Achterhoek Visie 2030:	Ja	Er is een betaalbaar en toegankelijk netwerk van zorg-, gezondheids- en ondersteuningsdiensten van hoge kwaliteit waar professionals met plezier werken.
	Aan welke streefwaarden van de Achterhoek Visie 2030 wordt een bijdrage geleverd?	Project raakt alle streefwaarden bij De Gezondste Regio, in het bijzonder: 3. De veerkracht en weerbaarheid van Achterhoekers zijn toegenomen. 4. De ervaren kwaliteit van zorg is verbeterd.	
	Er is voldoende draagvlak bij de drie O's voor het project:	Ja	Het project is samenwerking tussen verschillende zorgorganisaties. Daarnaast is het project ook onderdeel van de samenwerking binnen het Regioplan De Gezondste Regio (Thema Prettig Werken in Zorg en Welzijn) waarin de gemeenten vertegenwoordigd zijn.
	Het project heeft voldoende regionale impact:	Ja	Het project is een regionale samenwerking, waarbij de scope van het project ook de regio Achterhoek is.
	De begroting is sluitend:	Ja	De begroting is sluitend, voor fase 2 een garantstelling opgenomen
6.	Wordt er een bijdrage vanuit de Regio Deal Achterhoek gevraagd?	Ja	
	Zo ja, voor welke springplank?	1.1 Gezondheid Voorop 2.2 Bestrijding Arbeidsmarktkrapte	
	Aan welke resultaten uit het convenant Regio Deal Achterhoek II draagt het project bij?	Het draagt bij aan de algemene lijn van de springplank Gezondheid Voorop, specifiek levert het bijvoorbeeld een bijdrage aan: Het uitvoeren van innovatiepilots zoals 'zorg op afstand', met bijbehorende effectmeting op leefbaarheid en eigen regie;	

		Het project draagt ook bij aan springplank ... , specifiek aan doelstelling Het uitvoeren van pilots gericht op het behouden van medewerkers en pilots gericht op de wendbaarheid van werknemers en werkzoekenden voor de 3 kraptesectoren;
7.	Opmerkingen vanuit subsidieadviseur	
	n.v.t.	
8.	Afstemming met andere Thematafel(s):	Ja, Onderwijs en Arbeidsmarkt 6 maart Hier wordt het voorstel gedaan voor deelfinanciering van maximaal van € 250.000 vanuit springplanken Onderwijs en Arbeidsmarkt.
9.	Bevindingen Thematafel	
	Thematafel De Gezondste Regio: Akkoord. Het is een project met potentie voor de sector in zorg en welzijn. Bovendien is er met dit project een goede verbinding gelegd tussen inzet Regio Deal en uitvoering van het Regioplan De Gezondste Regio (Specifiek Prettig Werken in Zorg en Welzijn). Thematafel Onderwijs en Arbeidsmarkt: Akkoord met het project en gevraagde deelfinanciering uit de springplank 2.2 vanuit Regio Deal.	

Besproken in Thematafels:	De Gezondste Regio en Onderwijs en Arbeidsmarkt
Datum:	6 maart 2025

ALGEMEEN BESTUUR

Vergadering d.d.	: 16 april 2025
Agendapunt	: 4
Onderwerp	: Mobiliteitsprojecten VSD 2024 en Slim en Schoon 2025
Portefeuillehouder	: De heer M. Boumans

Voorstel:

Kennisnemen van de mobiliteitsprojecten VSD 2024 en Slim en Schoon 2025 project Zorg voor Mekaar. Voor deze projecten ontvangen we financiering vanuit de sectorale middelen van de provincie.

Toelichting

De thematafel werkt vanuit een programma Slimme & Duurzame Mobiliteit, die (twee)jaarlijks in samenwerking met de provincie wordt geüpdate, waarbij de visie reikt tot 2030. Binnen dit programma worden allerlei projecten uitgevoerd, zoals de werkgeversaanpak, de scholieren-studentenaanpak, de inwonersaanpak, een regionaal MaaS-programma en het uitrollen van laadinfrastructuur. Hiermee pogen we bij te dragen aan de doelen uit de Achterhoek Visie 2030: 1.) De CO2 uitstoot van het verkeer en vervoer is verminderd. 2.) De infrastructuur is robuust en toegankelijk waardoor de bereikbaarheid van en in de Achterhoek is toegenomen. 3.) Door de inzet van digitalisering en deelcultuur zijn er slimme vervoersvoorzieningen.

Voor de financiering van de uitvoering van het programma heeft de thematafel een beroep gedaan op mobiliteitsmiddelen vanuit het Rijk en de provincie Gelderland door het jaarlijks indienen van een regionaal uitvoeringsplan. Na goedkeuring door GS wordt een beschikking afgegeven aan Regio Achterhoek die de middelen vervolgens doorzet naar de projecten. De kosten voor het uitvoeringsplan werden eerder 100% gefinancierd door Rijk en provincie, er was geen cofinanciering nodig. Vanaf het jaar 2025 wordt 25% cofinanciering vanuit de Regio verwacht.

In 2024 hebben we het uitvoeringsplan Veilig, Slim en Duurzaam (VSD) ingediend.

Voor 2025 is het uitvoeringsplan Slim en Schoon ingediend.

Uitvoeringsplan Veilig, Slim en Duurzaam 2024

Voor 2024 is door GS het regionaal uitvoeringsplan Veilig, Slim en Duurzaam (VSD) 2024 goedgekeurd met daarin drie deelprojecten:

1. Voortzetting Werkgeversaanpak Achterhoek 2024.
2. Werkgeversaanpak met focus op laadinfrastructuur.
3. Voortzetting aanpak scholieren & studenten 2024.

Gemeente Winterswijk is penvoerder van de drie deelprojecten. Deelproject 2 is in 2024 gestart, voor deelprojecten 1 en 3 ligt nu een aanvraag voor. Uit administratieve overwegingen is in overleg met de gemeente Winterswijk gekozen om de 2 nieuwe deelprojecten als aanvulling op de eerdere aanvraag in te dienen. Hierdoor kan er na goedkeuring één nieuwe (herziene) beschikking door de regio worden afgeven. De gevraagde bijdragen sluiten aan op de ontvangen beschikking van de provincie.

De looptijd van de projecten is in overleg met de provincie verlengd tot eind 2025.

Financieringsvoorstel VSD 2024:

Cofinanciering	N.v.t.
Deelproject 1 Voortzetting Werkgeversaanpak Achterhoek 2024 Gevraagde bijdrage provincie	€ 131.000
Deelproject 3 Voortzetting aanpak scholieren & studenten 2024 Gevraagde subsidie (bijdrage Provincie, VSD 2024)	€ 75.000
	€ 276.000
Reeds toegekend in 2024 (deelproject 2)	€ 70.000
Totale gevraagde financiering conform beschikking provincie	€ 206.000

Uitvoeringsplan Slim en Schoon 2025

Voor 2025 is het regionaal uitvoeringsplan Slim en Schoon 2025 ingediend bij provincie Gelderland. GS heeft op 28 januari 2025 ingestemd met dit plan. De beschikking aan Regio Achterhoek zal in het voorjaar van 2025 worden afgegeven en heeft naar verwachting een looptijd tot en met 31 december 2026.

De deelprojecten uit Slim en Schoon 2025 worden bekostigd door het Rijk, de provincie Gelderland en een bijdrage vanuit de regiopartners uit de Achterhoek. De bijdrage vanuit de regiopartners à €71.750 wordt gedekt vanuit de gemeenten, Arriva en Zoov.

De uitvoering van de vier deelprojecten ligt wederom bij gemeente Winterswijk. Om vertraging te voorkomen wordt separaat aan het provinciale traject de projectaanvraag voor Slim en Schoon 2025 in procedure gebracht bij de Thematafel, Board en het bestuur van Regio Achterhoek (zie bijlagen 4, 5 en 6). De beschikking aan gemeente Winterswijk zal pas worden afgegeven als de beschikking van de provincie is ontvangen.

Financieringsvoorstel:

Totale kosten Slim en Schoon 2025	€ 297.000
Cofinanciering:	
1. Gemeenten (ca. € 3.500 per gemeente)	€ 26.750
2. Arriva	€ 36.500
3. Zoov	€ 8.500
Gevraagde subsidie (bijdrage Provincie, Slim en Schoon 2025)	€ 225.250
Totale financiering project:	€ 297.000

Advies Achterhoek Board

De Board bespreekt op 4 april dit project.

Procedure: Thematafel: maart 2025 Board: 4 april 2025	Vervolgactie: communicatie: Mededeling beslissing aan:	Bijlagen: Meegezonden: Projectaanvragen en rapporten van bevindingen Ter inzage: Plaats van inzage:	Consequenties: Financieel: Personeel:
---	--	---	--

Nadere informatie bij:
Wilma Stortelder

Tel.nr.: (0314) 32 12 42

Fantastisch dat u een project aanmeldt voor de Achterhoek Visie 2030. Om te beoordelen of het project past binnen de visie, vragen wij u dit formulier volledig in te vullen. U kunt het ingevulde formulier sturen naar de betreffende programmaregisseur, die zal daarna zo spoedig mogelijk contact met u opnemen.

Aanvraagformulier project Achterhoek Visie 2030 – deel I

Projecten dienen te voldoen aan de Nadere regels Projecten Achterhoek Visie 2030 (te vinden op www.8rhk.nl/beschikking)

1 Naam project	Veilig, Schoon en Duurzaam (VSD) 2024 – Uitvoering deelprojecten (Aanvulling op aanvraag Procesbegeleider Duurzame mobiliteit tbv deelproject 2)
2 Primaire Thematafel	Mobiliteit en bereikbaarheid
3 Aanvrager (dit moet een rechtspersoon zijn)	Gemeente Winterswijk (Zoov)
4 Looptijd (startdatum en einddatum vermelden)	1 januari 2024 t/m 31 december 2025

5 Doel van het project

Doel is te werken aan diverse aanpakken: studenten/scholieren en werkgeversaanpak om bereikbaarheid en het aandeel van duurzame mobiliteit te vergroten. Dit wordt gedaan door onderzoek te verrichten naar concrete maatregelen, acties en handelingen die kunnen worden doorgevoerd en om concrete maatregelen, acties en handelingen uit te voeren.

6 Projectbeschrijving

De provincie heeft middels een beschikking aan Regio Achterhoek middelen beschikbaar gesteld voor het projectplan VSD 2024 waarin drie deelprojecten zijn opgenomen. Eén van de deelprojecten (Procesbegeleider Duurzame mobiliteit: Werkgeversaanpak met focus op laadinfrastructuur) is reeds doorbeschikt aan Winterswijk. Deze aanvraag is bedoeld om de andere twee deelprojecten ook te kunnen beschikken aan Winterswijk door de huidige beschikking te herzien. De herziene beschikking geldt dan voor de volgende deelprojecten:

- Voortzetting Werkgeversaanpak Achterhoek 2024 (aanvulling)
- Werkgeversaanpak met focus op laadinfrastructuur (= procesbegeleider duurzame mobiliteit)
- Voortzetting aanpak scholieren & studenten 2024 (aanvulling)

De provincie heeft de looptijd van de projecten met een jaar verlengd, waardoor de projecten ook nog in 2025 kunnen worden uitgevoerd.

Voor een inhoudelijke toelichting op de deelprojecten zie bijgaand projectplan (*Programma Veilig Slim en Duurzaam Achterhoek 2024*).

7 Beoogde resultaten

Zie bijgaand projectplan (*Programma Veilig Slim en Duurzaam Achterhoek 2024*).

8 Bijdrage aan Achterhoek Visie 2030

- a. Aan welke doelen van de Visie 2030 levert dit project een bijdrage (zie bijlage 1)? (betreffende doelen uit bijlage 1 vermelden!)
 1. De CO2 uitstoot van het verkeer en vervoer is verminderd.
 2. Door de inzet van digitalisering en deelcultuur zijn er slimme vervoersvoorzieningen.

- b. Aan welke SDG's (Sustainable Development Goals) levert dit project een bijdrage (zie bijlage 5)?
(betreffende SDG's uit bijlage 5 vermelden!)

Meld je initiatief ook aan bij MAEX Achterhoek! Via <https://maex.nl/achterhoek/> (toel. zie bijlage 5).

SDG 9 + 11.

- d. Waaruit blijkt dat er draagvlak is bij de drie O's? Welke organisaties zijn betrokken bij het project?

Er is breed draagvlak om de diverse aanpakken vorm te geven en om praktische acties en maatregelen te onderzoeken en uit te voeren. Dit o.a. om vervoerarmoede te voorkomen en bereikbaarheid te vergroten, alsook om duurzame vormen van vervoer effectief te vergroten en te benutten.

Betrokken zijn: gemeenten, Provincie Gelderland, scholen (Graafschap, HAN), Arriva, betrokken ondernemers (uit eerdere werkgeversaanpak) en Zoov.

- e. Wat is de regionale impact van dit project?

De aanpakken zullen zich richten op diverse doelgroepen, waar in het verleden al een start mee is gemaakt door een concrete aanpak (werkgevers) dat voortgezet wordt, dan wel nieuwe aanpakken (studenten/scholieren) waar reeds een onderzoek naar is verricht.

9 Kunt u de BTW op dit project verrekenen?

- ☒ Ja (dan onderstaand bij 10. de kosten excl. BTW weergeven)
☐ Nee (dan onderstaand bij 10. de kosten incl. BTW weergeven)
☐ Gedeeltelijk

10 Totale kosten en financiering

Vul het 8RHK begrotingsformat (bijlage 4, apart Excelbestand) in en voeg deze bij. Deze maakt onderdeel uit van deze aanvraag!

(Vermeld onderstaand de gegevens uit het begrotingsformat, tabblad Totaaloverzicht, groene regels)

Totale kosten	€ 276.000
- Voortzetting Werkgeversaanpak Achterhoek 2024: € 131.000	
- Werkgeversaanpak met focus op laadinfrastructuur: € 70.000	
- Voortzetting aanpak scholieren & studenten 2024: € 75.000	

Cofinanciering vanuit aanvrager en andere O's	€ 0	
Gevraagde subsidie (vanuit VSD 2024)	€ 276.000	+
Reeds toegekend in 2024	€ 70.000	
Totale gevraagde extra financiering	€ 206.000	

11 Communicatie

Op welke wijze en welke momenten wordt over het project gecommuniceerd?

Wanneer het project van start gaat, hoort op alle communicatie-uitingen die vanuit u uitgaan (website, drukwerk, bouwboarden, etc.) het logo van de provincie Gelderland en het logo van 8RHK ambassadeurs te

staan. Zie daarvoor deze [toolkit](#). Voor verdere afstemming over communicatie (inhoud en momenten) neemt u contact op via communicatie@8rhk.nl.

Via de nieuwsbrief en de socials van 8RHK Ambassadeurs. Mogelijk zal er ook aandacht vanuit A12 Slim Reizen, dan wel vanuit de media op diverse activiteiten kunnen ontstaan. Hier zal via de communicatieadviseurs van 8RHK Ambassadeurs op worden aangehaakt.

12 Mogelijke risico's en aandachtspunten

N.v.t.

13 Is een Europese aanbesteding noodzakelijk?

(zie bijlage 5)

☐ Ja

☒ Nee

14 Is er sprake van staatssteun?

(zie bijlage 6)

☐ Ja

Geef onderstaand aan op basis van welke verordening geoorloofde staatssteun mogelijk is

☐ AGVV, artikel:

☐ LVV, artikel:

☐ DAEB

☐ De-minimis (indien van toepassing, vul dan de algemene de-minimisverklaring in (zie bijlage 6))

☒ Nee

15. Gegevens aanvrager

S.v.p. gegevens invullen in 'Aanvraagformulier project Achterhoek Visie 2030 – deel II' (graag als apart document meesturen i.v.m. AVG regels).

Ondertekening

Aldus naar waarheid ingevuld en ondertekend.

Met de ondertekening van dit aanvraagformulier stemt u ermee in dat de informatie in dit aanvraagformulier openbaar is en dat het voor de uitvoering van onze werkzaamheden (beoordeling en besluitvorming) noodzakelijk is dat de bijlagen gedeeld worden met personen die betrokken zijn bij de beoordeling van de aanvraag. Zie ook onze [privacyverklaring](#).

Plaats:

Datum:

Naam:

Functie:

Paraaf:

Rapport van bevindingen Projecten Achterhoek Visie 2030

1.	Naam project:	Mobiliteitssubsidie Veilig Slim en Duurzaam 2024	
2.	Betrokken Thematafel(s):	Mobiliteit & Bereikbaarheid	
3.	Doel/effect van het project:	Doel is te werken aan diverse aanpakken: studenten/scholieren en werkgeversaanpak om bereikbaarheid en het aandeel van duurzame mobiliteit te vergroten. Dit wordt gedaan door onderzoek te verrichten naar concrete maatregelen, acties en handelingen die kunnen worden doorgevoerd en om concrete maatregelen, acties en handelingen uit te voeren.	
4.	Looptijd van het project: (start- en einddatum)	VSD 2024: eind april 2024 – 31-12-2025	
5.	Toetsingscriteria waaraan de aanvraag moet voldoen:		
	Criterium	Voldoet	Toelichting
	Het project levert een substantiële bijdrage aan de doelstellingen van de Achterhoek Visie 2030:	Ja	- Verminderen CO2-uitstoot veroorzaakt door verkeer en vervoer. - Inzet van digitalisering en deelcultuur
	Aan welke streefwaarden van de Achterhoek Visie 2030 wordt een bijdrage geleverd?	1. Daling CO2-uitstoot. 2. Groei aantal duurzame mobiliteiten (deel). 3. Groei van het aantal actieve gebruikers deelvervoer.	
	Er is voldoende draagvlak bij de drie O's voor het project:	Ja	Gemeenten, Provincie Gelderland, scholen, Arriva en Zoov.
	Het project heeft voldoende regionale impact:	Ja	De aanpakken zullen zich richten op diverse doelgroepen, waar in het verleden al een start mee is gemaakt door een concrete aanpak (werkgevers) dat voortgezet wordt, dan wel nieuwe aanpakken (studenten/scholieren) waar reeds een onderzoek naar is verricht.
	De begroting is sluitend:	Ja	
6.	Wordt er een bijdrage vanuit de Regio Deal Achterhoek gevraagd?	Nee	
	Zo ja, voor welke springplank?	N.v.t.	
	Aan welke resultaten uit het convenant Regio Deal Achterhoek II draagt het project bij?	N.v.t.	
7.	Opmerkingen vanuit subsidieadviseur		
	???		
8.	Afstemming met andere Thematafel(s):	N.v.t.	
9.	Bevindingen Thematafel		

	De TT M&B heeft op 6 maart 2025 een positief besluit genomen op het voorliggend voorstel en de gevraagde gemeentelijke cofinanciering.
--	--

Besproken in Thematafel:	6 maart 2025
Datum:	3 april 2025

Fantastisch dat u een project aanmeldt voor de Achterhoek Visie 2030. Om te beoordelen of het project past binnen de visie, vragen wij u dit formulier volledig in te vullen. U kunt het ingevulde formulier sturen naar de betreffende programmaregisseur, die zal daarna zo spoedig mogelijk contact met u opnemen.

Aanvraagformulier project Achterhoek Visie 2030 – deel I

Projecten dienen te voldoen aan de Nadere regels Projecten Achterhoek Visie 2030 (te vinden op www.8rhk.nl/beschikking)

1 Naam project	Mobiliteitssubsidie Slim en Schoon 2025
2 Betrokken Thematafel	Mobiliteit & Bereikbaarheid
3 Aanvrager	Zoov (Gemeente Winterswijk)
4 Looptijd (startdatum en einddatum vermelden)	S&S 2025: 01-03-2025 – 31-12-2025
5 Projectbeschrijving (Welke activiteiten ga je tijdens dit project uitvoeren? Voeg eventueel een uitgebreid projectplan als bijlage toe)	

Zie bijlage 7 (Programma Slim en Schoon Achterhoek 2025).

6 Doel van het project (Korte omschrijving van hetgeen je wilt bereiken met dit project)

Doel is te werken aan diverse aanpakken: bewoners, studenten/scholieren en werkgeversaanpak om bereikbaarheid en het aandeel van duurzame mobiliteit te vergroten. Dit wordt gedaan door onderzoek te verrichten naar concrete maatregelen, acties en handelingen die kunnen worden doorgevoerd en om concrete maatregelen, acties en handelingen uit te voeren.

7 Beoogde resultaten (Kort en concreet vermelden, moeten meetbaar zijn)

Zie bijlagen 7 (Programma Slim en Schoon Achterhoek 2025).

8 Bijdrage aan Achterhoek Visie 2030

a. Aan welke doelen van de Visie 2030 levert dit project een bijdrage (zie bijlage 4)?
(betreffende doelen uit bijlage 4 vermelden!)

- Verminderen CO2-uitstoot veroorzaakt door verkeer en vervoer
- Inzet van digitalisering en deeltcultuur

b. Aan welke SDG's (Sustainable Development Goals) levert dit project een bijdrage (zie bijlage 5)?
(betreffende SDG's uit bijlage 5 vermelden!)

Meld je initiatief ook aan bij MAEX Achterhoek! Via <https://maex.nl/achterhoek/> (toel. zie bijlage 5).

SDG 9 + 11.

c. Waaruit blijkt dat er draagvlak is bij de drie O's?

Er is breed draagvlak om de diverse aanpakken vorm te geven en om praktische acties en maatregelen te onderzoeken en uit te voeren. Dit o.a. om vervoerarmoede te voorkomen en bereikbaarheid te vergroten, alsook om duurzame vormen van vervoer effectief te vergroten en te benutten.

d. Wat is de regionale impact van dit project?

De aanpakken zullen zich richten op diverse doelgroepen, waar in het verleden al een start mee is gemaakt door een concrete aanpak (werkgevers) dat voortgezet wordt, dan wel nieuwe aanpakken (studenten/scholieren) waar reeds een onderzoek naar is verricht en de bewonersaanpak waar we onderzoek doen naar concrete maatregelen en acties, leren van buurregio's en waar we concrete maatregelen en acties gaan uitvoeren.

9 Coalition of the willing

(betrokken organisaties en hun rol in het project vermelden)

Gemeenten, Provincie Gelderland, scholen (Graafschap, HAN), Arriva, betrokken ondernemers (uit eerdere werkgeversaanpak) en Zoov.

10 Kunt u de BTW op dit project verrekenen?

- ☒ Ja (dan onderstaand bij 12. de kosten excl. BTW weergeven)
☐ Nee (dan onderstaand bij 12. de kosten incl. BTW weergeven)
☐ Gedeeltelijk

11 Begrote kosten (incl./excl.* BTW)

Zie bijlagen 7 (Programma Slim en Schoon Achterhoek 2025).

Slim en Schoon 2025 (50% bijdrage Rijk, 25% bijdrage provincie, 25% regio)

Projecten	Totaal	Gevraagd
Voortzetting Werkgeversaanpak Achterhoek 2025	€ 125.000	€ 101.250
Opzet Bewonersaanpak 2025	€ 74.000	€ 48.000
Scholieren & Studenten aanpak Achterhoek 2025	€ 88.000	€ 66.000
Digitaliseringsopgave 2025	€ 10.000	€ 10.000
Totaal	€ 297.000	€ 225.250

12 Financiering

Zie ook bijlagen 7 (Programma Veilig Slim en Duurzaam Achterhoek 2024) en 8 (Programma Slim en Schoon Achterhoek 2025).

Financieringsvoorstel:

Totale kosten Slim en Schoon 2025	€ 297.000
Cofinanciering:	
1. Gemeenten (ca. € 3.500 per gemeente)	€ 26.750
2. Arriva	€ 36.500
3. Zoov	€ 8.500
Subtotaal	€ 71.750
Gevraagde subsidie (bijdrage Provincie, Slim en Schoon 2025)	€ 225.250
Totale financiering project:	€ 297.000

13 Communicatie

Op welke wijze en welke momenten wordt over het project gecommuniceerd?

Wanneer het project van start gaat, hoort op alle communicatie uitingen die vanuit u uitgaan (website, drukwerk, bouwboarden, etc.) het logo van de provincie Gelderland en het logo van 8RHK ambassadeurs te staan. U ontvangt van ons communicatieteam een toolkit daarvoor. Verder volgt afstemming over inhoud en momenten van communicatie met hen.

Via de nieuwsbrief en de socials van 8RHK Ambassadeurs. Mogelijk zal er ook aandacht vanuit A12 Slim Reizen, dan wel vanuit de media op diverse activiteiten kunnen ontstaan. Hier zal via de communicatieadviseurs van 8RHK Ambassadeurs op worden aangehaakt.

14 Mogelijke risico's

N.v.t.

15 Overige aandachtspunten

N.v.t.

16 Is een Europese aanbesteding noodzakelijk?

(zie bijlage 1)

☐ Ja

☒ Nee

17 Is er sprake van staatssteun?

(zie bijlage 2)

☐ Ja *(geef onderstaand aan of er sprake is van geoorloofde staatssteun en ga verder met punt 19, 'gegevens aanvrager')*

☐ AGVV, artikel:

☐ LVV, artikel:

☐ DAEB

☐ Deminimis *(vul eerst punt 18 in en ga daarna verder met punt 19)*

☒ Nee (ga verder met punt 19)

18 Heeft uw organisatie in de afgelopen 3 belastingjaren minder dan € 200.000,= publieke middelen ontvangen?

- ☐ Ja, namelijk € ... (indien er geen vrijstelling mogelijk is, dan bijlage 3 invullen: De Minimis-verklaring)
☐ Nee (verder met volgende vraag)

19. Gegevens aanvrager

S.v.p. gegevens invullen in 'Aanvraagformulier project Achterhoek Visie 2030 – deel II' (graag als apart document meesturen i.v.m. AVG regels).

Ondertekening

Aldus naar waarheid ingevuld en ondertekend.

Met de ondertekening van dit aanvraagformulier stemt u ermee in dat de informatie in dit aanvraagformulier openbaar is en dat het voor de uitvoering van onze werkzaamheden (beoordeling en besluitvorming) noodzakelijk is dat de bijlagen gedeeld worden met personen die betrokken zijn bij de beoordeling van de aanvraag.

Plaats: Winterswijk

Datum: 04-02-2025

Naam: Geert-Jan Verzijden

Functie: Coördinator Zoov

Paraaf:

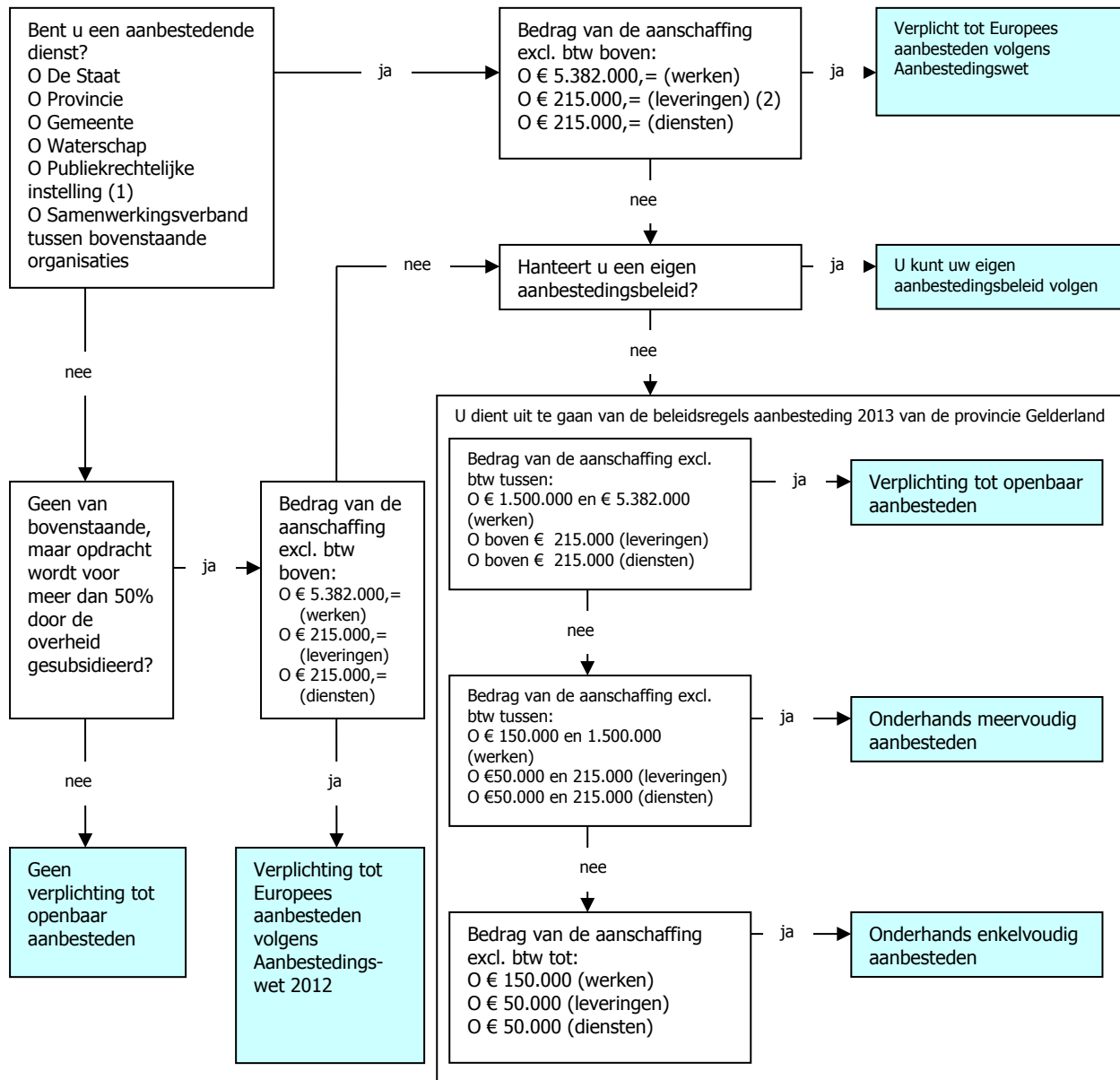
BIJLAGEN

1. Aanbestedingsschema
2. Staatssteun en vrijstellingsgronden
3. Verklaring De-minimis
4. Doelen Achterhoek Visie 2030
5. Sustainable Development Goals (SDG's)
6. Format begroting project (apart Excel bestand)
7. Programma Slim en Schoon 2025

Bijlage 1

Aanbestedingsschema

Het onderstaande schema is bedoeld als ondersteuning en er kunnen geen rechten aan worden ontleend. De drempelbedragen kunnen jaarlijks wijzigen en er kunnen zich altijd uitzonderlijke situaties voordoen waarin dit schema niet voorziet. Voor specifieke informatie en actuele bedragen kunt u terecht op www.europadecentraal.nl.



Bijlage 2

Staatssteun en vrijstellingsgronden

Stappenplan Staatssteun

Bij het bepalen of sprake is van geoorloofde staatssteun moet het volgende stappenplan worden gevolgd:

- 1) Bepaal of er sprake is van staatssteun,
- 2) Zo ja, bepaal of de steun ter goedkeuring aan de Europese Commissie moet worden voorgelegd,
- 3) Zo ja, bepaal op welke gronden de Europese Commissie de steun zal goedkeuren.

Voor algemene informatie over staatssteun verwijzen we u naar www.europadecentraal.nl.

Bepalen van staatssteun

Er is sprake van staatssteun indien aan de volgende criteria wordt voldaan:

- De middelen worden door een overheid verstrekt,
- De middelen komen ten goede aan bepaalde ondernemingen of organisaties die marktactiviteiten uitvoeren,
- Het voordeel dat door de overheidsmiddelen is verkregen hebben deze partijen niet langs normale commerciële weg kunnen verkrijgen,
- De mededinging zou kunnen worden vervalst,
- Er ontstaat een ongunstige beïnvloeding van de Europese handel.

Als voldaan wordt aan de eerste drie criteria moet de steunmaatregel in principe aan de Europese Commissie worden voorgelegd. Pas na goedkeuring kan de steun worden verleend. Er zijn echter uitzonderingen op deze aanmeldingsplicht. Dit zijn de vrijstellingen die in de volgende paragraaf worden beschreven.

De Europese Commissie heeft bepaald dat steun van minder dan € 200.000, onder voorwaarden, niet als staatssteun wordt aangemerkt (voor landbouwprojecten geldt een lagere grens). Dit wordt 'de minimis' genoemd. Deze 'de minimis' grens geldt per onderneming of marktpartij voor een periode van 3 jaar. Om te bepalen of van deze uitzondering gebruik kan worden gemaakt moet zorgvuldig worden nagegaan of in de afgelopen 3 jaar niet meer dan € 200.000 aan steun is ontvangen. De ondernemer moet hiervoor een 'de-minimis-verklaring' afleggen. In bijlage 4 wordt hier een nadere toelichting op gegeven.

Vrijstellingen van aanmelding

De Europese Commissie heeft regels vastgesteld op grond waarvan de steunmaatregelen niet aan de Europese Commissie hoeven worden voorgelegd. Dit zijn de zogenoemde vrijstellingsverordeningen. In de zogenoemde Groepsvrijstellingsverordening is een aantal categorieën van steun ondergebracht die van aanmelding zijn vrijgesteld. Het gaat dan bijvoorbeeld om steun voor het midden- en klein bedrijf, onderzoek en innovaties of op het gebied van milieu. Om voor de vrijstelling in aanmerking te kunnen komen moet aan alle voorwaarden van de vrijstellingsverordeningen zijn voldaan.

Aanmelding bij de Europese Commissie

Als de steunmaatregel niet onder één van de vrijstellingen valt dan moet de maatregel ter goedkeuring aan de Europese Commissie worden voorgelegd. De Europese Commissie heeft regels vastgesteld op grond waarvan een maatregel goedgekeurd kan worden. Een voorbeeld hiervan is het Milieusteunkader of het kader voor Onderzoek, Ontwikkeling & Innovatie. Die maatregel zal dan aan de voorwaarden van de steunkaders moeten voldoen.

Bijlage 3

Verklaring De-minimis

Deze toelichting dient als hulpmiddel bij het invullen van de hierna volgende de minimis-verklaring.

Staatssteun

Het begrip staatssteun (overheidssteun) omvat steunmaatregelen van de overheid, die door begunstiging van bepaalde ondernemingen of producties de mededinging kunnen vervalsen. Dergelijke steunmaatregelen zijn onverenigbaar met de gemeenschappelijke Europese markt. Dit verbod geldt ongeacht de vorm van staatsmiddelen en voor zover deze steun het handelsverkeer tussen de lidstaten ongunstig beïnvloedt (art. 87, lid 1 EG-verdrag¹). De Europese Commissie is echter bevoegd om staatssteun, na een aanmelding door de overheid, toe te staan.

De-minimisverordening

De Europese Commissie heeft bij verordening² een drempel vastgesteld waaronder steunmaatregelen (zoals subsidieverlening) worden geacht niet aan de criteria van artikel 87, eerste lid, van het EG-verdrag te voldoen en derhalve niet hoeven te worden aangemeld. Deze drempel is gesteld op een bedrag van € 200.000,-- (€ 100.000,-- voor ondernemingen in de sector wegvervoer). Dit bedrag geldt per onderneming over een periode van drie belastingjaren.

Voor de sectoren van de primaire productie van landbouwproducten, de visserij en de aquacultuur is de drempel gesteld op € 3.000,--³. Steun die genoemde bedragen niet overschrijdt wordt aangemerkt als 'de-minimissteun'.

De de-minimisvrijstelling is van toepassing op steun die aan ondernemingen wordt verleend in alle sectoren. De verwerking en afzet van landbouwproducten valt sinds 1 januari 2007 onder de 'gewone' de-minimisvrijstelling nr. 1998/2006. Van de de-minimisregel zijn echter uitgezonderd: exportsteun en steun waardoor binnenlandse producten ten opzichte van ingevoerde producten worden bevoordeeld, steun aan ondernemingen die actief zijn in de kolenindustrie en steun verleend aan ondernemingen in moeilijkheden. Ook steun voor de aanschaf van vrachtwagens ('wegvervoermiddelen voor vracht door ondernemingen die vrachtvervoer voor rekening van derden uitvoeren') valt buiten de de-minimisvrijstelling. In deze gevallen dient steun aangemeld te worden bij de Europese Commissie. De aanmelding wordt gedaan door de provincie Gelderland.

Bedrag van de-minimissteun

Door middel van deze verklaring geeft u aan, dat met de huidige subsidieverlening voor uw onderneming alsmede het gehele moederconcern waartoe uw onderneming behoort⁴, de de-minimisdrempel niet wordt overschreden. U moet daarom nagaan of gedurende het lopende en de twee voorafgaande belastingjaren enige vorm van de-minimissteun door een overheidsinstantie aan uw onderneming is verstrekt.

De de-minimissteun wordt geacht te zijn verleend op het tijdstip waarop uw onderneming een wettelijke aanspraak op de steun verwerft. Dit betekent concreet de datum waarop het besluit tot subsidieverlening (of verlening van een voordeel) aan uw onderneming is genomen.

¹ Voor de sectoren van de primaire productie van landbouwproducten, de visserij en de aquacultuur is de Verordening (EG) Nr. 1860/2004 van de Commissie van 6 oktober 2004 betreffende de toepassing van de artikelen 87 en 88 van het EG-verdrag op de-minimissteun in de landbouwsector en de visserijsector bepalend. Deze verordening is gewijzigd door Verordening (EG) Nr. 1998/2006.

² Verordening (EG) Nr. 1998/2006 van de Commissie van 15 december 2006 betreffende de toepassing van de artikelen 87 en 88 van het EG-verdrag op de-minimissteun.

³ Verordening (EG) Nr. 1860/2004.

⁴ Van belang is hier het zogenaamde zelfstandigheidscriterium. Indien een onderneming niet als zelfstandig kan worden aangemerkt, dan dient voor de bepaling van de hoeveelheid ontvangen de-minimissteun ook rekening te worden gehouden met de de-minimissteun verstrekt aan het moederconcern. In algemene zin wordt als 'zelfstandig' beschouwd een onderneming die niet voor 25% of meer van het kapitaal of van de stemrechten in handen is van één onderneming of van verscheidene ondernemingen gezamenlijk.

Het steunplafond van € 200.000,-- (respectievelijk € 100.000,-- / € 3000,--) wordt als subsidiebedrag uitgedrukt. Alle bedragen die dienen te worden gebruikt bij het invullen van de verklaring, zijn brutobedragen vóór aftrek van belastingen. Behalve om subsidieverlening kan het daarbij gaan om leningen tegen gunstige voorwaarden, de verkoop van grond tegen een lagere prijs dan de marktwaarde, vrijstellingen, verlagingen of kwijtschelding van directe of indirecte belastingen etc. Het gaat daarbij niet alleen om steun die u hebt ontvangen van de provincie Gelderland, maar ook om steun die u heeft ontvangen van andere overheidsinstanties. Ook Europese subsidies dienen te worden meegerekend.

Het is raadzaam om zorgvuldig na te gaan of in uw geval de de-minimisdrempel niet wordt overschreden. Bij het bedrag van de onderhavige subsidieverlening dient u eventuele andere in de afgelopen drie jaar ontvangen de-minimissteun op te tellen. Immers bij overschrijding van de drempel dient de steun aangemeld te worden en kan geen beroep meer worden gedaan op de de-minimisregel. Handelen in strijd met de staatssteunregels uit het EG-verdrag kan in het ergste geval leiden tot terugvordering van de verleende steun!

Samenloop met reguliere staatssteun

Mogelijk heeft uw onderneming voor dezelfde kosten die in aanmerking komen voor de huidige de-minimissteun reeds staatssteun ontvangen, die door de Europese Commissie is goedgekeurd of binnen het toepassingsgebied van een groepsvrijstellingsverordening valt. Het totaalbedrag van de de-minimissteun en deze staatssteun mag dan de maxima niet overschrijden die op basis van het relevante besluit van de Europese Commissie of groepsvrijstellingsverordening zijn toegestaan. In het geval bijvoorbeeld voor investeringskosten ten behoeve van het milieu een goedkeuringsbeschikking is gegeven om 30% van de subsidiabele kosten te vergoeden, dan mag bovenop deze steun voor deze zelfde kosten geen de-minimissteun worden verleend.

Het formulier heeft betrekking op drie situaties:

- uw onderneming heeft de afgelopen drie jaar in het geheel geen de-minimissteun ontvangen,
- uw onderneming heeft in de afgelopen drie jaar de-minimissteun ontvangen, maar opgeteld bij het bedrag van de huidige subsidieverlening wordt het bedrag van € 200.000,-- niet overschreden (respectievelijk € 100.000,-- / € 3000,--) of
- uw onderneming heeft voor dezelfde kosten die in aanmerking komen voor de huidige subsidie reeds andere vormen van staatssteun ontvangen.

Uiteraard vult u alléén de rubriek(en) in die op uw situatie van toepassing is/zijn.

Verklaring De-minimis

Hierbij verklaart ondergetekende, dat aan de hierna genoemde onderneming alsmede aan het eventuele gehele moederconcern waartoe de onderneming behoort

☐ **geen de-minimissteun is verleend**

Over de periode van(begindatum van het belastingjaar gelegen 2 jaar vóór de datum van ondertekening van deze verklaring) tot (datum van ondertekening van deze verklaring) is niet eerder de-minimissteun verleend.

☐ **bepaalde de-minimissteun is verleend**

Over de periode van.....(begindatum van het belastingjaar gelegen 2 jaar vóór de datum van ondertekening van deze verklaring) tot (datum van ondertekening van deze verklaring) is eerder de-minimissteun (in welke vorm of voor welk doel dan ook) verleend tot een totaal bedrag van €

Of deze de-minimissteun al daadwerkelijk is uitbetaald doet niet ter zake.

Een kopie van gegevens waaruit het verlenen van de-minimissteun blijkt wordt bijgaand verstrekt.

☐ **reeds andere steun voor dezelfde in aanmerking komende kosten is verleend**

Voor dezelfde in aanmerking komende kosten is reeds staatssteun verleend tot een totaal bedrag van €..... Deze staatssteun is verleend op grond van een groepsvrijstellingsverordening of een besluit van de Europese Commissie op

Een kopie van gegevens waaruit het verlenen van staatssteun voor dezelfde in aanmerking komende kosten blijkt wordt bijgaand verstrekt.

Aldus volledig en naar waarheid ingevuld door:

.....(bedrijfsnaam)
.....(inschrijfnr. KvK)
.....(naam functionaris en functie)
.....(adres onderneming)
.....(postcode en plaatsnaam)

.....(datum).....(handtekening)

Bijlage 4

Doelen Achterhoek Visie 2030

Onderwijs & Arbeidsmarkt

1. De tekorten op de arbeidsmarkt zijn teruggedrongen.
2. Talenten van de beroepsbevolking zijn benut door betere aansluiting vervolgopleidingen op de vraag vanuit de arbeidsmarkt en door het verhogen van de flexibiliteit door een Leven Lang Ontwikkelen.
3. Een inclusieve arbeidsmarkt waarbij oog is voor de gehele beroepsbevolking en kansengelijkheid is toegenomen.
4. Grensoverschrijdende en bovenregionale samenwerking is toegenomen gericht op het oplossen van het tekort aan juist gekwalificeerde arbeidskrachten.

Smart werken & Innovatie

1. De Achterhoek ontwikkelt en implementeert de productie van de toekomst door technologische innovatie.
2. De Achterhoek beschikt over inventief vakmanschap en de werknemers van de toekomst door sociale innovatie.
3. Gezamenlijke innovatie en crossovers tussen sectoren worden bevorderd. Het netwerk buiten onze regio wordt verder ontwikkeld. De Achterhoek is hét open innovatiesysteem van Nederland.
4. De Achterhoek draagt met haar innovatief vermogen bij aan oplossingen voor maatschappelijke vraagstukken.
5. De Achterhoek is dé stage- en afstudeerregio van Nederland.

Mobiliteit & Bereikbaarheid

1. De CO2 uitstoot van het verkeer en vervoer is verminderd.
2. De infrastructuur is robuust en toegankelijk waardoor de bereikbaarheid van en in de Achterhoek is toegenomen.
3. Door de inzet van digitalisering en deelvormen zijn er slimme vervoersvoorzieningen.

Circulaire economie & Energietransitie

1. De Achterhoek ontwikkelt en implementeert oplossingen voor energiebesparing, duurzame opwekking en om zelfvoorzienend te worden.
2. De agro foodsector is koploper in kringlooplandbouw door hoogwaardig benutten en gebruik van (bio)grondstoffen en biomassa en recycling van reststromen.
3. Bedrijven, overheden en maatschappelijke organisaties transformeren hun (bedrijfs)processen en gaan efficiënter om met (primaire) grondstoffen.
4. In de gebouwde omgeving en infrastructuur zijn (hernieuwbare) grondstoffen efficiënter benut, worden hergebruikt en de levensduur verlengd.
5. Broeikasgasemissies CO2 en stikstof zijn gereduceerd en dragen door innovaties bij aan toename van de biodiversiteit.

Wonen & Vastgoed

1. De bestaande woningvoorraad is in 2030 meer toekomstbestendig (op duurzame wijze energiezuiniger gemaakt, deels afgekoppeld van gas en meer levensloopbestendig).
2. Er zijn voldoende nieuwe (betaalbare) woningen verantwoord en adaptief met zo veel mogelijk circulaire bouwmethoden toegevoegd.
3. In de periode 2023 – 2026 is een versnelling in de woningbouwproductie ingezet.
4. (Leegstaand) vastgoed is daar waar mogelijk getransformeerd naar wonen.
5. Er zijn innovatieve en duurzame manieren van wonen en bouwen ontwikkeld en gerealiseerd.

Gezondste regio

1. Er is een betaalbaar en toegankelijk netwerk van zorg-, gezondheids- en ondersteuningsdiensten van hoge kwaliteit waar professionals met plezier werken.
2. De Achterhoek is de gezondste regio van Nederland door preventie en zorginnovatie, dit in samenhang met wonen, werken, leren en meedoen.
3. Achterhoekers zijn zelf (langer) verantwoordelijk voor hun gezondheid.

Bijlage 5

Sustainable Development Goals (SDG's)

Meld je initiatief ook aan bij MAEX Achterhoek! Via <https://maex.nl/achterhoek/>.

MAEX staat voor maatschappelijke beurs. MAEX Achterhoek is hét platform voor alle initiatieven in de Achterhoek op het gebied van brede welvaart en de Duurzame Ontwikkelingsdoelen (SDG's).

Regio Achterhoek is in 2021 aangewezen als eerste SDG-regio in Nederland. Met MAEX stimuleert en faciliteert de Achterhoek alle initiatieven in de regio die met SDG's (willen) werken. MAEX maakt de activiteiten en impact van sociale initiatieven zichtbaar en meetbaar. Via speciaal door MAEX ontwikkelde tools krijgen initiatieven toegang tot kennis, kapitaal en klanten. Bovendien helpt MAEX initiatieven de waarde die ze voor de samenleving leveren uit te drukken in de 'Social Handprint', gebaseerd op de SDG's.

In de Achterhoek Visie 2030 zijn vijf overkoepelende SDG's opgenomen en per thematafel nog specifieke SDG's. Hieronder staan alle **zeventien SDG's** met daarbij in cursief aangegeven of ze in de Visie 2030 zijn opgenomen.



Uitbannen van alle vormen van (extreme) armoede



Einde aan honger, zorgen voor voedselzekerheid en duurzame landbouw



Gezondheidszorg voor iedereen (*Gezondste Regio*)



Inclusief, gelijkwaardig en kwalitatief onderwijs voor iedereen (*Onderwijs & Arbeidsmarkt*)



Gelijke rechten voor mannen en vrouwen en empowerment van vrouwen en meisjes



Schoon water en sanitaire voorzieningen voor iedereen



Toegang tot betaalbare en duurzame energie voor iedereen (*Mobiliteit & Bereikbaarheid, Circulaire economie & Energietransitie, Wonen & Vastgoed*)



Inclusieve, economische groei, werkgelegenheid en fatsoenlijk werk voor iedereen *(overkoepelend, Onderwijs & Arbeidsmarkt, Smart werken & Innovatie, Gezondste Regio)*



Infrastructuur voor duurzame industrialisatie *(overkoepelend, Smart werken & Innovatie, Mobiliteit & Bereikbaarheid, Circulaire economie & Energietransitie)*



Verminderen ongelijkheid binnen en tussen landen *(Onderwijs & Arbeidsmarkt)*



Maak steden veilig, veerkrachtig en duurzaam *(overkoepelend, Mobiliteit & Bereikbaarheid, Wonen & Vastgoed, Gezondste Regio)*



Duurzame consumptie en productie *(overkoepelend, Smart Werken & Innovatie, Circulaire economie & Energietransitie, Wonen & Vastgoed)*



Aanpak klimaatverandering



Beschermen en duurzaam gebruik van de oceanen en zeeën



Beschermen van ecosystemen, bossen en biodiversiteit *(Ruimtelijke opgave)*



Bevorderen van veiligheid, publieke diensten en recht voor iedereen



Versterken van het mondiaal partnerschap om doelen te bereiken *(overkoepelend en voor alle thema's)*

Rapport van bevindingen Projecten Achterhoek Visie 2030

1.	Naam project:	Mobiliteitssubsidie Slim en Schoon 2025	
2.	Betrokken Thematafel(s):	Mobiliteit & Bereikbaarheid	
3.	Doel/effect van het project:	Doel is te werken aan diverse aanpakken: bewoners, studenten/scholieren en werkgeversaanpak om bereikbaarheid en het aandeel van duurzame mobiliteit te vergroten. Dit wordt gedaan door onderzoek te verrichten naar concrete maatregelen, acties en handelingen die kunnen worden doorgevoerd en om concrete maatregelen, acties en handelingen uit te voeren.	
4.	Looptijd van het project: (start- en einddatum)	S&S 2025: 01-03-2025 – 31-12-2025	
5.	Toetsingscriteria waaraan de aanvraag moet voldoen:		
	Criterium	Voldoet	Toelichting
	Het project levert een substantiële bijdrage aan de doelstellingen van de Achterhoek Visie 2030:	Ja	- Verminderen CO2-uitstoot veroorzaakt door verkeer en vervoer. - Inzet van digitalisering en deeltcultuur
	Aan welke streefwaarden van de Achterhoek Visie 2030 wordt een bijdrage geleverd?	1. Daling CO2-uitstoot. 2. Groei aantal duurzame mobiliteiten (deel). 3. Groei van het aantal actieve gebruikers deeltvervoer.	
	Er is voldoende draagvlak bij de drie O's voor het project:	Ja	Gemeenten, Provincie Gelderland, scholen, Arriva en Zoov.
	Het project heeft voldoende regionale impact:	Ja	De aanpakken zullen zich richten op diverse doelgroepen, waar in het verleden al een start mee is gemaakt door een concrete aanpak (werkgevers) dat voortgezet wordt, dan wel nieuwe aanpakken (studenten/scholieren) waar reeds een onderzoek naar is verricht en de bewonersaanpak waar we onderzoek doen naar concrete maatregelen en acties, leren van buurregio's en waar we concrete maatregelen en acties gaan uitvoeren.
	De begroting is sluitend:	Ja	
6.	Wordt er een bijdrage vanuit de Regio Deal Achterhoek gevraagd?	Nee	
	Zo ja, voor welke springplank?	N.v.t.	
	Aan welke resultaten uit het convenant Regio Deal Achterhoek II draagt het project bij?	N.v.t.	
7.	Opmerkingen vanuit subsidieadviseur		

	???	
8.	Afstemming met andere Thematafel(s):	N.v.t.
9.	Bevindingen Thematafel	
	De TT M&B heeft op 6 maart 2025 een positief besluit genomen op het voorliggend voorstel en de gevraagde gemeentelijke cofinanciering.	

Besproken in Thematafel:	6 maart 2025
Datum:	3 april 2025

Verslag Algemeen Bestuur

Datum 05-03-2025
Tijd 10:00 - 11:30
Locatie Via teams
Voorzitter Mark Boumans

1 **Opening en mededelingen**

H. de Vries is verhinderd.

M. Boumans meldt dat de kosten voor gebruik van de DRU voor de vergaderingen van de Achterhoek Raad zijn gestegen dit jaar. Het heeft de voorkeur in de DRU te blijven, maar dat moet ook passen binnen het budget. Hij kijkt samen met M. Maasdam of er een oplossing te vinden is. Alternatief is om de vergaderingen in een gemeentehuis te houden.

M. Boumans meldt dat de procedure voor de invulling van de vacature van secretaris directeur bijna is afgerond. Er is één kandidaat over waarmee nog een arbeidsvoorwaarden gesprek moet worden gevoerd. Hij verwacht volgende week te kunnen communiceren. Startdatum is dan 1 juni.

2 **Lobby**

Voor kennisgeving aangenomen.

Iedereen is uitgenodigd voor de startbijeenkomst NVPR op 3 april.

J. van Oostrum, J. Bengevoord, M. Maasdam, A. Stapelkamp en M. Boumans hebben zich aangemeld.

3 **Procesvoorstel Nationaal Programma Vitale Regio's (NPVR)**

Het algemeen bestuur neemt kennisnemen van processtappen in 2025 en gaat inhoudelijk akkoord met de aanvulling om naast de 3 genoemde knoppen ook te kijken naar de innovatieve maakindustrie en wat de metaalsector kan betekenen voor defensie. Afgesproken wordt dat M. Maasdam hierover contact opneemt met J. van Donk. **Actie M. Maasdam**

Het algemeen bestuur gaat akkoord met het aansturen van dit programma vanuit 8RHK ambassadeurs en met het aanstellen van een programmamanager (en eventueel programmamedewerker). Opgemerkt wordt dat wel de financiering eerst definitief moet zijn.

Het algemeen bestuur geeft voor het vervolg mee om:

- Te blijven lobbyen voor structurele middelen
- Tempo te blijven maken
- Te kijken naar lobbyformatie in relatie tot de formatie voor NPVR
- Goed de relatie met het RPA/Nota Ruimte en nieuwe Visie te leggen.
- N.a.v. oproep CdK te kijken of er grote projecten benoemd kunnen worden.

4 **Update besparingen**

L. Dennenberg geeft een korte presentatie over de mogelijke besparingen en het proces richting begroting 2026. *(noot secr. de presentatie is toegevoegd aan iBabs).*

J. Bengevoord geeft mee om ook te kijken naar efficiency voordelen voor de gemeenten als er meer verbinding is met bijvoorbeeld Achterhoek Toerisme.

A. Stapelkamp antwoordt dat dat voor meer bloedgroepen geldt. Aan de andere kant wil je meer focus/takendiscussie en gaat het NPVR over alles.

L. Dennenberg antwoordt dat het enerzijds gaat over de inhoudelijke agenda en anderzijds ook over de rolneming. Pak je een regisserende strategische rol of ook de uitvoerende rol.

M. Boumans vult aan om hierover op 8 april het goede strategische gesprek te voeren en niet zomaar weer te schrappen in de lobbycapaciteit.

L. Dennenberg geeft mee dat er ook signalen zijn van maatschappelijke organisaties die best bij willen dragen in de samenwerking. Niet in de organisatie, maar bijvoorbeeld in de budgetten voor thematafels en Board. Dit naast de projecten.

Tot slot merkt L. Dennenberg op dat de begroting van de Achterhoek vaak (langjarige) incidentele financiering kent o.b.v. subsidies. Denk bijvoorbeeld aan de Regio Deal en de middelen die beschikbaar worden gesteld in het kader van het NPVR. Deze middelen kunnen deels worden ingezet voor extra capaciteit of organisatiekosten, maar door hun incidentele karakter, kan dit leiden tot een verhoogd risicoprofiel (met name wanneer incidentele middelen worden ingezet voor structurele formatie). Op basis van de ervaring tot nu toe dat er steeds nieuwe incidentele inkomsten gegenereerd worden, is het aan het Algemeen bestuur (bij de behandeling van de begroting) om te bepalen welk risico men hierin acceptabel vindt.

5 **Lichte Evaluatie**

Het algemeen bestuur neemt kennis van de uitkomsten en de rode draden van de evaluatie 2024 en stemt in met het oppakken door het algemeen bestuur / gemeenten van de genoemde 3 actiepunten

6 **Voordracht lid Achterhoek Board (mondeling)**

J. Bengevoord meldt dat er 3 kandidaten zijn. Op 18 maart 's middags zijn de selectiegesprekken. Hierna zal de selectiecommissie een keuze maken en het algemeen bestuur hierover informeren. De voordracht ligt dan 31 maart voor in de Achterhoek Raad.

7 **Verslag van de vergadering van 29 januari 2025**

Het verslag wordt vastgesteld.

8 **Rondvraag en belangrijke data**

Afgesproken wordt om namens de Achterhoek een cadeau mee te nemen naar de Kreis Borken. **Actie A. Stapelkamp**

M. Boumans vraagt om aanwezig te zijn, of een vervanger te sturen naar de diner van Onverwachte Hoek.



Aanwezig zijn: P. van Domburg, E. Gosselink (Board), T. Kok (Board), vanuit Oost Gelre een loco. Berkelland is afwezig. A. Stapelkamp kan eventueel van 17.00 – 19.00 uur indien wenselijk. Afgesproken wordt dat M. Boumans geïnformeerd wordt over de aanwezigheid vanuit het algemeen bestuur en Board. **Actie W. Stortelder/T. Schoof.**

14 maart 50 jaar Kreis Borken

19 maart: Bestuurdersdiner Onverwachte Hoek (zie uitnodiging)

Week 12/17-23 maart: Verwacht twee minutendebat NPVR

Maart/April: Werkbezoek minister Uitermark mbt Elke Regio Telt en spreiding
Rijkswerkgelegenheid

3 april: Startcongres NPVR met minister Uitermark

3 april: Commissiedebat Spoorgoederenvervoer Tweede Kamer

11 juni 2025: Achterhoeks Lentefestival

A. Bronsvort vraagt of de achtergrond bekend is waarom Food Valley veel geld van de provincie heeft ontvangen voor voorzieningen. M. Boumans zal dit navragen, maar verwacht dat het iets te maken heeft met het niet doorgaan van het World Food Center.

A. Bronsvort meldt dat op 22 maart in Lievelede er een Nederlands/Duitse bijeenkomst is van het nationaal comité 4 en 5 mei.

A. Stapelkamp meldt dat hij voorgedragen is voor het bestuur van Achterhoek Toerisme.

Vastgesteld d.d. 16 april 2025

drs. L. Dennenberg,
Interim secretaris/directeur

mr. M. Boumans MBA MPM,
voorzitter