

**BESTUURS- EN
BUDGETRAPPORTAGE
REGIO ACHTERHOEK**

JANUARI T/M APRIL 2023



Bestuurs- en budgetrapportage januari t/m april 2023

Inleiding

Met deze rapportage informeert de Regio de gemeenten (colleges en raden) over de werkzaamheden die wij uitvoeren. De rapportage bestaat uit onderstaande onderdelen:

1: Inhoudelijke verantwoording

In deze rapportage vindt u de voortgang van de werkzaamheden die de Regio voor, namens en samen met de gemeenten uitvoert. Deze werkzaamheden bestaan uit Smart Governance, Smart Economy, Smart Living en Ondersteuning (bedrijfsvoering en rente). Voor een nadere inhoudelijke toelichting wordt verwezen naar onderdeel 1 van de rapportage.

2: Financiële verantwoording (inclusief begrotingswijziging)

In deze rapportage is in onderdeel 2 per programma een financieel overzicht opgenomen waarin per product de werkelijke uitgaven en inkomsten t/m april 2023 zijn afgezet tegen het budget voor dezelfde periode. Ook zijn de verwachte uitgaven en inkomsten voor het volledige jaar en het daaruit voortvloeiende te verwachten jaarsaldo opgenomen. Er is een begrotingswijziging met toelichting opgesteld. Tot slot is er een balansprognose per 1 mei 2023 opgesteld.

Verwacht saldo inwonerbijdrage

Uitgaande van de op dit moment bekende ontwikkelingen is de verwachting dat het jaarresultaat voor 2023 voor de producten ten laste van de inwonerbijdrage nihil is.

Verwacht renteresultaat

Er is renteopbrengst vanuit het Schatkistbankieren. Over de eerste helft van 2023 is dit naar verwachting € 165.000. Het DB stelt voor dit in te zetten in 2023 voor ziektevervanging, effect vanuit cao-verhoging en extra lobbyinzet (zie nadere toelichting pagina 22). Voor het verwachte rentevoordeel over de 2^e helft van 2023 volgt nog een nader voorstel Ruimtelijke opgaven. Hiermee is het verwachte renteresultaat voor 2023 nihil.

Begrotingswijziging

Het betreft een budgettair neutrale begrotingswijziging, waarbij geen sprake is van een verhoging van de inwonerbijdrage. Er is sprake van verschuiving budgetten door o.a. inhuur derden i.v.m. langdurige zieken en verschuiving van projectbudgetten van meerjarige projecten van het voorgaande jaar naar het huidige jaar. Er worden vijf nieuwe eigen projecten opgenomen en negen wijzigingen; hier staan (subsidie-)inkomsten tegenover. De Regio is opdrachtgever van deze projecten en daarom wordt het in de eigen exploitatie opgenomen. Alle punten worden nader toegelicht in onderdeel 2 van de rapportage (pagina 22).

3: Ziekteverzuim

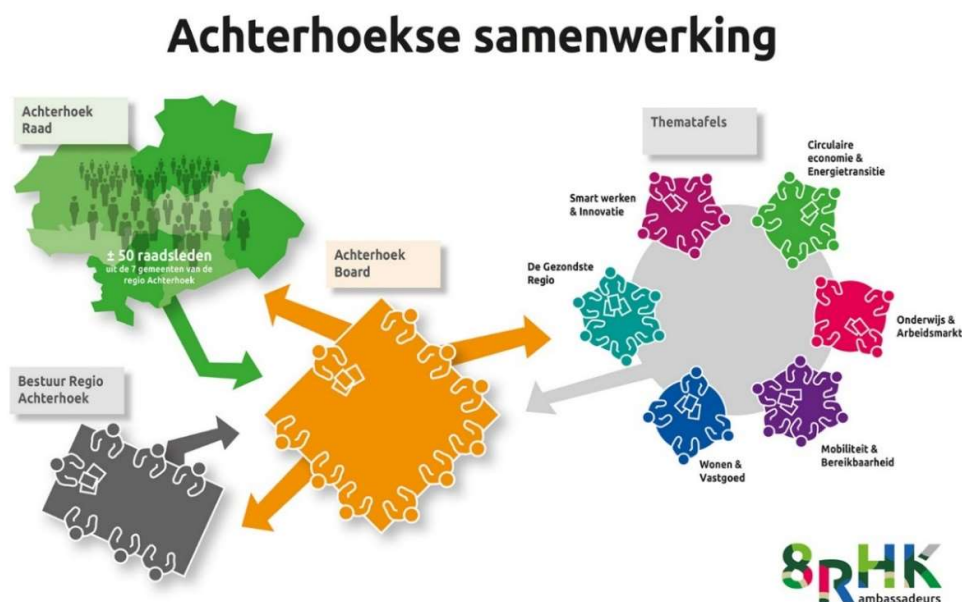
In de verslagperiode was het ziekteverzuim 9,68% exclusief zwangerschapsverlof en 10,78% inclusief zwangerschapsverlof. In 2022 bedroeg het ziekteverzuim over dezelfde periode 7,79%. In de verslagperiode was sprake van zwangerschapsverlof van 1 medewerker. Er was in de verslagperiode sprake van 2 langdurige zieke medewerkers.

Het ziekteverzuimpercentage ligt boven het gemiddelde ziekteverzuim voor openbaar bestuur en overheidsdiensten (2022 6,4% *bron CBS*).

1 Bestuursrapportage

SMART GOVERNANCE

In onderstaande afbeelding is het organogram van de samenwerking opgenomen.



Werkzaamheden Regio Achterhoek

Regio Achterhoek is de motor in de Governance. In onderstaande tabel staan de subdoelen en activiteiten van Regio Achterhoek weergegeven:

Subdoelen en activiteiten Regio Achterhoek

Subdoelen	Activiteiten Regio Achterhoek
Raadsleden in positie brengen bij regionale samenwerking	• Adviseren en faciliteren Achterhoek Raad
Slagkracht in de bestuurlijke besluitvorming en adequate uitvoeringskracht	• Adviseren en faciliteren Achterhoek Board • Regisseren en faciliteren thematafels • Adviseren en faciliteren algemeen en dagelijks bestuur • Subsidiewerkzaamheden • Monitoring • Lobbywerkzaamheden • Communicatiewerkzaamheden en Regiomarketing

Gerealiseerd per activiteit tot 1 mei 2023

Adviseren en faciliteren Achterhoek Raad

Op 3 april was de eerste Achterhoek Raad van 2023. Voorafgaand hieraan werd er -voor alle raadsleden- een informatiebijeenkomst gehouden over het Regio Arrangement Achterhoek. In deze bijeenkomst gaf de provincie een toelichting op de aanleiding, achtergrond en doel van het Arrangement. Dit als voorbereiding op de besluitvorming hierover later dit jaar. Deze Achterhoek Raad stond vooral in het

teken van 3 ingebrachte moties vreemd aan de agenda. Twee moties werden aangenomen en één aangehouden.

De volgende Achterhoek Raad is op 25 september.

Adviseren en faciliteren Achterhoek Board

In januari heeft de Board vooruit gekeken op een drietal onderwerpen: de lobby, het verankeren van de SDG's en de synergie en integraliteit tussen de thematafels onderling en met de afzonderlijke partners.

Regio Deal

Op 23 januari bracht minister H. Bruins-Slot een werkbezoek om de Regio Deal af te sluiten. We hebben mooie projecten bezocht, de eindrapportage aangeboden en een overzichtsfilm gemaakt. Het bezoek was vooral ook een gelegenheid om haar te laten zien dat middelen in de Achterhoek nodig blijven en goed besteed worden. Helaas heeft het niet mogen leiden tot een nieuwe Regio Deal in de vierde tranche. Na teleurstelling is de handdoek weer opgepakt en werkt de Board aan een verbeterde aanvraag voor de vijfde tranche die in november moet worden ingediend.

Ruimtelijke opgaven

Voor de regie op de grote ruimtelijke opgaven is in december 2022 de stuurgroep Ruimtelijk Perspectief Achterhoek ingesteld. Deze stuurgroep RPA werkt aan een Achterhoeks Ruimtelijk Perspectief, levert input voor het provinciale traject rond het Regioarrangement en bespreekt de ontwikkelingen over het landelijk gebied (provinciaal programma VLGG). In deze stuurgroep nemen de 7 gemeenten, het Waterschap Rijn en IJssel en vertegenwoordigers vanuit de Achterhoek Board deel. De stuurgroep RPA vervult de rol van 'integreerende tafel' voor het provinciale traject van het Regioarrangement Achterhoek. Daarbij neemt ook de Provincie deel aan het overleg. In januari is de stuurgroep echt van start gegaan. Veel aandacht is besteed aan het provinciale traject rondom het Regio Arrangement Achterhoek. Het Regioarrangement wordt voor 7 regio's in Gelderland opgesteld en levert input voor het Ruimtelijk Voorstel dat het Rijk van de provincie vraagt. Het gaat dan over de keuzes die gemaakt moeten worden om alle opgaven ruimtelijk te kunnen inpassen, wetende dat er een schaarste aan ruimte is. In april heeft de stuurgroep RPA een consultatiebrief op de kaders voor het VLGG naar de provincie gestuurd. De gemeenten Lochem en Zutphen hebben mede ondertekend, evenals de samenwerking rond water in Achterhoek ++. Op 3 april zijn de Raadsleden van de 7 gemeenten geïnformeerd over beide trajecten in een informatiebijeenkomst voorafgaand aan de Achterhoek Raad.

Door alle ontwikkelingen, en de urgentie en het belang ervan, is het Ruimtelijk Perspectief Achterhoek wat naar de achtergrond geschoven. Recentelijk is daar weer meer energie op ingezet. In de basis zijn 3 ontwerpateliers in het kader van de Omgevingsagenda-Oost destijds (begin 2022) gehouden en is een eerste bouwsteen beschikbaar. De uitwerking gaat vanaf mei weer verder.

De deelname van de Achterhoek aan de prestigieuze landelijke landschapsontwerpwedstrijd, de Eo Wijersprijsvraag, levert inspiratie voor de ontwikkeling van het RPA. Drie multidisciplinaire ontwerpteams maken ontwerpen over hoe we in de toekomst in ons mooie landschap willen en kunnen wonen, waarbij het natuurlijke systeem weer meer in balans komt en meer sturend is voor onze keuzes. In september is de Achterhoekse finale (1 van de 3 Achterhoekse teams wint) en in oktober de landelijke finale (1 van de 4 deelnemende regio's wint. De vier regio's zijn, naast de Achterhoek, Oostelijk Flevoland, Midden Zeeland en de Rijn-Maas monding).

Lobby en externe contacten

Naast het werkbezoek van de minister is er op meerdere momenten ingezet op lobby. Zo is er een verkiezingsdebat georganiseerd t.b.v. de provinciale verkiezingen en is er een unieke beslisboom aangeboden aan de nieuwe Staten. Ook is er volop ingezet op een goede positie bij Th!nk East en is het Lentefestival op 31 mei voorbereid. Zie verder onder lobby.

Projecten

De Achterhoek Board heeft één project goedgekeurd. Door de versnelling die eind vorige jaar is gemaakt

en het (voorlopig) niet kunnen sluiten van een nieuwe Regio Deal is het aantal aanvragen vanuit projecten teruggelopen. De verwachting is dat dit in de loop van 2023 wel weer zal aantrekken omdat er nog Provinciale middelen uit de Gebiedsopgave Achterhoek beschikbaar zijn voor projecten die uiterlijk 31 december 2026 afgerond moeten zijn.

Regisseren en faciliteren Thematafels

De Thematafels werken aan het realiseren van de herijkte doelen die zijn opgenomen in de in 2022 herijkte visie 2030. In de burap zijn deze nieuwe doelen opgenomen. Dit wijkt dus af van de doelen in de begroting 2023. De focus voor 2023 is opgenomen in het uitvoeringsprogramma 2023. De voortgang is per thematafel beschreven bij Smart Economy en Smart Living.

Adviseren en faciliteren algemeen en dagelijks bestuur

Montferland

De gemeente Montferland is voornemens toe te treden tot de Regio Achterhoek. Samen met een delegatie van de Achterhoek Board zijn er gesprekken gevoerd met Montferland over de punten die de Raad van Montferland heeft meegegeven. Voor de zomer neemt het college van Montferland een besluit over het raadsvoorstel dat in oktober wordt aangeboden aan de Raad van Montferland. Mocht Montferland willen toetreden, dan zullen de 7 gemeenteraden van Regio Achterhoek hierover ook moeten besluiten in het najaar.

Actualiseren regelingen

Door het dagelijks bestuur zijn alle regelingen tegen het licht gehouden en waar nodig geactualiseerd dan wel ingetrokken. Onder meer de organisatieverordening, instructie secretaris en meerdere financiële regeling zijn opnieuw vastgesteld.

Lobby en externe contacten

Naast het werkbezoek van de minister is er op meerdere momenten ingezet op lobby. Zo is er een verkiezingsdebat georganiseerd t.b.v. de provinciale verkiezingen en is er een unieke beslisboom aangeboden aan de nieuwe Staten. Verder is het Lentefestival op 31 mei voorbereid. Zie verder onder lobby.

Overige punten

Op 27 januari, tijdens de SDG-dag in Winterswijk is het Memorandum Oost Nederland Münsterland ondertekend.

De kaderbrief begroting 2024 en de jaarstukken 2022 zijn vastgesteld en toegezonden aan de gemeenten. De programmabegroting 2024 is voorbereid en wordt in mei toegezonden. Voor de raadsleden wordt twee keer een digitale toelichting aangeboden op de voorstellen.

In januari was er een creatieve ontmoeting tussen het algemeen bestuur en de medewerkers van Regio Achterhoek.

Subsidiewerkzaamheden

Zowel voor de Regio Deal als de Gebiedsopgave Middelen (provincie) zijn de eind/voortgangsrapportages opgesteld. Om in aanmerking te komen voor een nieuwe LEADER periode (2023-2027) is de Lokale Ontwikkeling Strategie (LOS) voorbereid. Dit met meerdere inwonerbijeenkomsten en enquêtes. De LOS moet uiterlijk 30 juni worden ingediend bij de provincie.

Voor 2023 is er een subsidieplafond vastgesteld. Daarnaast heeft het algemeen bestuur besloten dat eventuele Regio Deal middelen die vrijvallen (omdat projecten minder kosten maken of ingetrokken worden) worden toegevoegd aan het investeringsfonds. Op dit manier blijven deze middelen beschikbaar voor projecten.

Voor het Verkeerskundig onderzoek grensoverschrijdende Snelle fietsverbinding Zevenaar-Doetinchem-Emmerich, is de regio LEAD partner voor een bijdrage vanuit Interreg VI.

De Interreg VI aanvraag voor de Europees Doorlopende Leerlijn is goedgekeurd.

Ook voor een Workshop t.b.v. het memorandum Oost Nederland- Münsterland is een interreg VI aanvraag ingediend.

In de eerste maanden is er één project goedgekeurd. Door de versnelling die eind vorige jaar is gemaakt en het (voorlopig) niet kunnen sluiten van een nieuwe Regio Deal is het aantal aanvragen vanuit projecten teruggelopen. De verwachting is dat dit in de loop van 2023 wel weer zal aantrekken omdat er nog Provinciale middelen uit de Gebiedsopgave Achterhoek beschikbaar zijn voor projecten die uiterlijk 31 december 2026 afgerond moeten zijn.

Monitoring en Achterhoek Spreekt

Er is een start gemaakt met de vierde Achterhoek Monitor die in december verschijnt. Nieuwe accenten en verbeteringen zijn in beeld gebracht. Deze worden in mei besproken met de stuurgroep.

Voor het opstellen van de Lokale Ontwikkeling Strategie (LOS) voor de LEADER aanvraag is een uitvraag gedaan bij het inwoner panel Achterhoek Spreekt. Hierop zijn 1934 reacties binnengekomen.

Lobbywerkzaamheden

Regio Deal, 'Elke Regio Telt!'

Helaas hebben we geen nieuwe Regio Deal kunnen sluiten in de vierde tranche. Na de teleurstelling zijn we gestart om een verbeterde aanvraag voor te bereiden voor de vijfde tranche. Op 21 april hebben we daar met 6 ministeries een eerste gesprek over gehad. Het bestuurlijk Rijk-regio overleg staat gepland in juni. In dit overleg zetten we in op een langdurige relatie met het Rijk. Waarbij we -ook naar aanleiding van het rapport 'Elke Regio Telt!'- kijken naar een bredere context dan alleen de Regio Deal.

De komende periode zullen we de lobby op het onderwerp Elke Regio Telt! verder intensiveren. We werken op dit moment aan een stevige lobbystrategie en -boodschap in reactie op het rapport en zullen hier samen met andere regio's in optrekken. Met Twente – als een van de onderzochte regio's - hebben we eerste contacten gelegd om samen op te trekken richting het commissiedebat hierover.

Werkbezoeken en politieke contacten

In januari heeft minister Bruins-Slot een toer door de Achterhoek gemaakt in het kader van de afronding van de Regio Deal. Hierbij zijn veel Regio Deal projecten getoond en besproken, en is ook de blik voorwaarts gericht richting een nieuwe Deal. We hopen dat dit in de vijfde tranche van de Regio Deal alsnog zijn vruchten afwerpt.

Op 4 maart is een onderzoek gepubliceerd door de NOS over de scheve verdeling in Nederland m.b.t. de politiecapaciteit. Hierin hebben we voorafgaand samen opgetrokken met Kamerlid Hanneke van der Werf (D66).

Op 8 maart is in Zutphen in aanwezigheid van minister Hugo de Jonge de Woondeal Achterhoek getekend.

Op 12 mei is er een werkbezoek van Kamerleden Peter de Groot en Erik Haverkort (beiden VVD) in het kader van wonen. Met name de problematiek rondom spreiding en mismatch tussen onze behoefte en de niet passende subsidievormen vanuit het Rijk is actueel.

De werkbezoeken van 9 juni CDA Kamerlid Joba van den Berg (9 juni zorg) en VVD Kamerleden Daniel Koerhuis en Erik Haverkort (3 juli N18) worden voorbereid.

Provinciale Statenverkiezingen

Op 2 maart hebben we samen met Regio8 het Achterhoekse verkiezingsdebat georganiseerd in Amphion. Alle lijsttrekkers waren aanwezig en de belangstelling was groot.

In plaats van een klassieke lobbybrief hebben we in april de 'Achterhoekse beslisboom voor een triple AAA

Gelders bestuursakkoord', aangeboden aan de formateur van provincie Gelderland.

Lentefestival

Samen met de Feestfabriek en PA-adviseurs uit de gemeenten in de Achterhoek hebben we het Lentefestival op 31 mei voorbereid. Met affiches, polsbandjes, eetkraampjes, theater, interactieve programmaonderdelen en wat nog meer bij een echt festival hoort. Inmiddels hebben zich 20 Tweede Kamerleden aangemeld. Minister H. de Jonge ontvangt de Achterhoek.

Th!nk East

Th!nk East Netherlands is het netwerk en platform waar in Oost-Nederland verband wordt samengewerkt aan innovatieve oplossingen voor een gezonde en duurzame toekomst. Er is een memorandum opgesteld dat eind mei wordt ondertekend. Zowel in de kerngroep, thematafels als de bestuurlijke regiegroep heeft 8RHK zitting genomen, waar we voorheen door andere regio's vertegenwoordigd werden.

Op 6 juni vindt de Th!nk East Netherlands Dag plaats, waarbij de 8RHK goed vertegenwoordigd is aan de verschillende themagroepen. Het doel is om onze samenwerking op innovatie in Oost-Nederland te presenteren. Door met elkaar te spreken over onze gezamenlijke thema's en inspiratie op te doen op de cross-overs AI en Human Capital.

EWRC:

Van 9 t/m 12 oktober 2023 vindt de European Week of Regions and Cities (EWRC) plaats. Dit jaarlijks terugkerende netwerkevenement in Brussel is specifiek gewijd aan het Europees cohesiebeleid. Samen met de Duitslandcoördinatoren wordt het programma voorbereid. Waarbij de regio een bijdrage levert aan het lunchthema SDG's, en de workshops Regionale Mobiliteitsconcepten en Skills & Arbeidsmarkt.

Communicatiewerkzaamheden en Regiomarketing

Wekelijks verschijnt onze algemene nieuwsbrief en periodiek de nieuwsbrieven van de thematafels. Onze nieuwsbrieven worden bovengemiddeld goed gelezen. Een goede score is 30%, wij zitten tussen de 40% en 50%.

In de Achterhoekse Courant hebben wij in het voorjaar twee keer een artikel gepubliceerd over het thema Wonen in de Achterhoek (verslag van de bijeenkomsten Meet-Up Achterhoek over wonen, die wij mede organiseren). Dit om ons werk directer naar de inwoner te brengen.

De Achterhoek is een van de vier door het Rijk uitgekozen regio's, voor (free publicity) publicaties op Overheidvannu. <https://www.overheidvannu.nl/dossiers/in-de-regio>.

In februari is daar het artikel: Regiodeal Achterhoek: vliegwiel voor betere samenwerking met resultaat verschenen. Een volgende publicatie gaat over het lentefestival op 31 mei.

Belangrijke feiten over de Achterhoek -op basis van de Achterhoek Monitor- zijn op een uitvouwbaar visitekaartje overzichtelijk op een rij gezet. Handig voor onze bestuurders om bij de hand te hebben.

Sociale Media

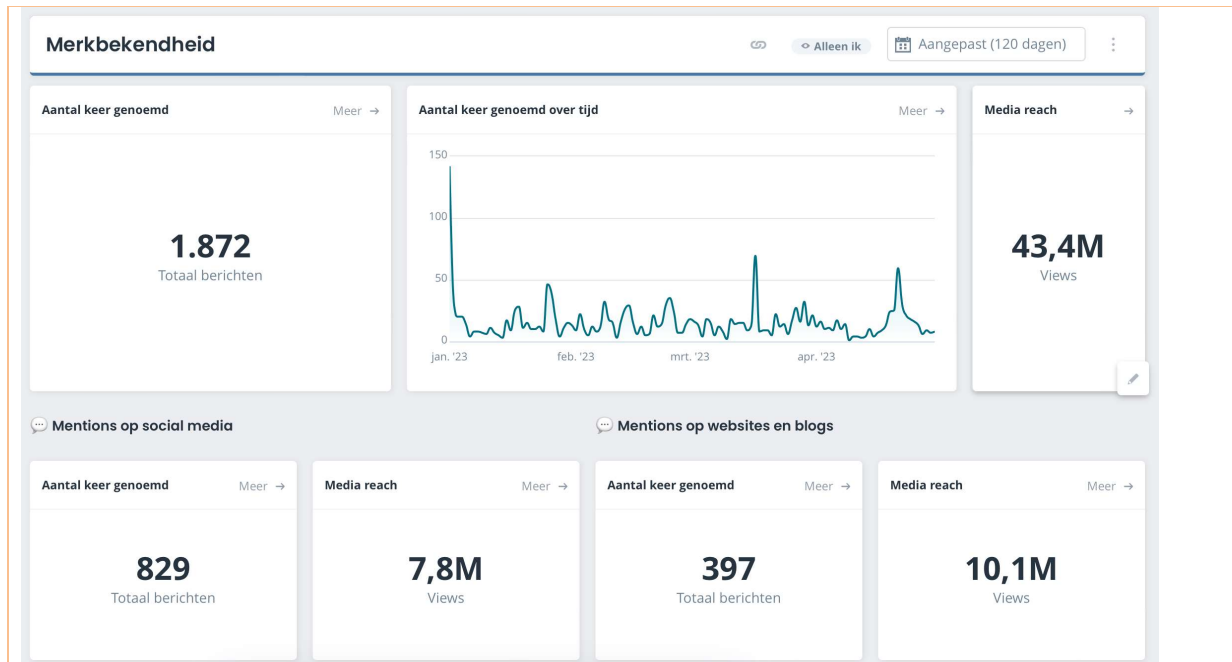
Onze sociale mediakanalen worden goed gevolgd. Het aantal volgers stijgt nog steeds, met name op LinkedIn. Op LinkedIn hebben we bijna 5000 volgers en op Twitter ruim 4000. Ter vergelijking: de Twente Board heeft ook circa 5000 volgers op LinkedIn en op Twitter minder, rond de 1500. Het aantal views blijft hoog en het sentiment blijft met name neutraal, wat goed is. De onderwerpen waarover wordt gesproken (trending topics) matcht met wat we uitdragen via onze kanalen, bijvoorbeeld over de Meet-up avonden en wat voorbij komt in events, zoals het aanbieden van de beslisboom aan PS en het Lentefestival van 31 mei.

• • •



2023 is het derde jaar dat Onverwachte Hoek loopt. In de eerste maanden is met bestuurders gesproken of hieraan een vervolg moet worden gegeven. Onder meer tijdens het bestuurdersdiner op 27 maart voor de partners van Onverwachte Hoek. De teneur is positief. Nog voor de zomer wordt dit verder verkend met het algemeen bestuur en de Achterhoek Board. Waarna een nieuw voorstel voor het vervolg van Onverwachte Hoek wordt voorbereid.

De campagne Onverwachte Hoek draait nog altijd op volle toeren. We bereiken de doelgroep. Hieronder een overzicht van de ontwikkeling van de merkbekendheid over de eerste 4 maanden van dit jaar.



SMART ECONOMY

Smart werken & Innovatie

Doelen 2030	Streefwaarden (t.o.v. 2020)
De Achterhoek ontwikkelt en implementeert de productie van de toekomst door technologische innovatie.	Een jaarlijkse groei van de arbeidsproductiviteit in de maakindustrie en agrosector, gemeten als toegevoegde waarde per medewerker per tijd.
De Achterhoek beschikt over inventief vakmanschap en de werknemers van de toekomst door sociale innovatie.	Er zijn 35 kennisdeel- en businessclusters extra gevormd.
Gezamenlijke innovatie en crossovers tussen sectoren worden bevorderd. Het netwerk buiten onze regio wordt verder ontwikkeld. De Achterhoek is hét open innovatiesysteem van Nederland.	Er zijn 40 start ups en 20 scale ups begeleid in het ecosysteem.
De Achterhoek draagt met haar innovatief vermogen bij aan oplossingen voor maatschappelijke vraagstukken.	150 unieke bedrijven hebben slim werken en innovatie doorgevoerd. Gemeten door deelname aan projecten.
De Achterhoek is dé stage- en afstudeerregio van Nederland.	40% van de deelnemende studenten aan SmartHub/Innovatiehubs komt van buiten de Achterhoek met 10% internationale achtergrond.

Korte toelichting op de activiteiten per subdoel

Open innovatie

Naast de dynamische 3D-mindmap en 'praatplaat', waarmee we (de werking van) het open innovatiesysteem uitdragen, werken we ook aan de fysieke ontmoeting en afstemming tussen verbinders in het netwerk. Onder meer door het grote event 'Verbinders laten zich kennen' dat in voorbereiding is. Innovatiecentrum SmartHub *Incubator Industry* heeft subsidie ontvangen voor de verdere doorontwikkeling en voor De SteCK is een aanvraag in voorbereiding zodat ook hierop een vervolg kan komen. Het project Startup in Residence, waarin startups en overheden met elkaar optrekken in maatschappelijke challenges is opgestart en heeft zijn eerste uitdagingen gevonden om de tanden in te zetten. Verder zijn binnen het open innovatiesysteem verschillende projecten, initiatieven en leerkringen tot stand gekomen die bijdragen aan het inventief vakmanschap en productie van de toekomst.

Inventief vakmanschap en innovatief vermogen

Met de MKB-deal en met SmartHub *Development* hebben we ondernemers ondersteund in het verhogen van de arbeidsproductiviteit en medewerkers in ondernemingen de kans geboden om zich in hun werk verder te ontwikkelen. Belangrijk voor de productie van de toekomst is digitalisering. In vervolg op het Artificial Intelligence-congres van 2022 en ook de MKB-deal die bijna is afgerond hebben we in kaart gebracht welke digitaliseringsinstrumenten aan Achterhoekse ondernemers worden aangeboden en ingezet. Leernetwerken en vouchers van de provincie Gelderland en Oost NL hebben, vergeleken met andere regio's in Nederland, een gemiddeld zeer hoog bereik. Tegelijk blijft het bereiken van het brede MKB een uitdaging, waarop we nu een strategie ontwikkelen. Een andere uitdaging is netcongestie. Samen met de Thematafel Circulaire economie en Energietransitie (en het Duurzaam Ondernemerscentrum Achterhoek en andere partners zoals CIVON en ACT) stimuleren we ondernemers om hun energiegebruik goed te meten en met elkaar af te stemmen, om op concrete werklocaties de belemmeringen van netcongestie tegen te gaan.

Stage- en afstudeerregio

SmartHub *Young Talent* ontwikkelt zich verder met nog meer focus op het ondersteunen van bedrijven bij

het aantrekken van jong talent. En tot en met het eerste kwartaal van 2024 loopt nu het traject waarin de bestaande drie SmartHub-initiatieven (*Young Talent*, *Incubator Industry en Development*) overgaan tot verregaande samenwerking. Dit zal de verschillende initiatieven nog meer in staat stellen om de impact van hun core business te vergroten.

Onderwijs & Arbeidsmarkt

Doelen 2030	Streefwaarden (t.o.v. 2020)
De tekorten op de arbeidsmarkt zijn teruggedrongen.	In 2030 is het tekort aan vraag naar arbeidskrachten in de krapte sectoren teruggedrongen hiervoor ontwikkelen we ten minste 4 projecten. De uitgaande arbeidspendel is met 10 % afgenomen.
Talenten van de beroepsbevolking zijn benut door betere aansluiting vervolgopleidingen op de vraag vanuit de arbeidsmarkt en door het verhogen van de flexibiliteit door een Leven Lang Ontwikkelen.	(Door)ontwikkeling van tenminste 4 activiteiten waarbij leerlingen t/m 14 jaar in aanraking komen met techniek/technologie en zorg. Ontwikkeling 2 projecten ter bevordering van hybride docentschap binnen de krapte. Er functioneert een netwerk van vrouwen in techniek. Om-, her- en bijscholing van 2000 mensen naar of binnen kansrijke beroepen.
Een inclusieve arbeidsmarkt waarbij oog is voor de gehele beroepsbevolking en kansengelijkheid is toegenomen.	De arbeidsparticipatie is toegenomen naar 75%.
Grensoverschrijdende en bovenregionale samenwerking is toegenomen gericht op het oplossen van het tekort aan juist gekwalificeerd arbeidskrachten.	20% van het tekort aan arbeidskrachten wordt van buiten de regio aangetrokken.

Korte toelichting op de activiteiten per subdoel

Het jaar is afgetrapt met een Heidag waarbij het onderwerp De toekomst van werk was. Verschillende sprekers leverden hun bijdrage, daarnaast zijn de speerpuntgroepen uiteengegaan om te reflecteren op het onderwerp en te duiden waar men mee aan de slag moet.

Arbeidsmarktpositionering

De werkgroep arbeidsmarktpositionering is van start gegaan. Deze groep bestaat uit een afvaardiging uit de thematafels Onderwijs en Arbeidsmarkt en Smart werken en Innovatie. De opdracht aan de werkgroep is doorgrond en getoetst. Er is gestart met het in beeld brengen van wat er al loopt in de regio aan initiatieven die bijdragen aan de vraag rondom arbeidsmarktpositionering en de thema's werven, binden en ontwikkelen. Van hieruit wordt gekeken wat de werkzame principes zijn onder deze initiatieven en hoe ze zich in relatie tot elkaar verhouden om op basis hiervan de juiste vervolgslagen te kunnen maken.

Leven lang ontwikkelen

Afgelopen periode is er vanuit LLO en Inclusieve Arbeidsmarkt geïnvesteerd in de samenwerking binnen het Gelrepack. Voor de Achterhoek heeft dit geresulteerd in twee goedgekeurde regionale projecten en een bovenregionale project namelijk HR-vouchers. We hebben het Rode Loper project doorontwikkeld en ingezet op de Leercultuur in het MKB.

Er is een profiel opgesteld voor een kwartiermaker om te komen tot een servicepunt loopbaanontwikkeling Achterhoek. Dit servicepunt richt zich zowel op LLO als op de inclusieve Arbeidsmarkt.

Het project Opijver is op dit moment zo succesvol dat wordt gezocht naar aanvullende middelen om het project voor de volledige looptijd te continueren. Samen met Twente voeren we lobby in Den Haag voor

regionale opleidingsfondsen.

Regular opleiden

Onderwijs dicht bij de arbeidsmarkt, of de arbeidsmarkt dicht bij het onderwijs. Vanuit de inzichten in de heidag is er gekozen de laatste lijn verder uit te werken. Hierbij hebben we voor ogen dat de arbeidsmarkt beter verknoopt raakt met het onderwijs. Er is verkend via welke wegen we het beste de vraagstukken vanuit de arbeidsmarkt naar de scholen kunnen brengen.

De Interreg aanvraag voor de Euregionale Doorlopende Leerlijn (EDL) is toegekend. Dit betekent dat we in de Achterhoek kunnen starten met de uitrol van het werkpakket waar de Achterhoek de trekker van is, namelijk de Scholenmakelaar.

Het laatste jaar van het Techniekpact is ingegaan. We hebben o.a. de Week van de Techniek en de Techniekdag kunnen borgen binnen een aantal STO (Sterk Techniek Onderwijs) regio's. Daarnaast kijken we terug op wederom een zeer succesvolle week van de Techniek en Techniekdag.

Inclusieve Arbeidsmarkt

Vanuit het in 2022 vastgestelde uitvoeringsplan Inclusief zijn de volgende resultaten te melden. Via verschillende kanalen proberen we het Onbenut Arbeidspotentieel te bereiken. En kijken we hoe deze doelgroep kan participeren op de arbeidsmarkt. Gebleken is dat inclusieve technologie een van de middelen is die helpend is om deze groep mensen inzetbaar te maken op de arbeidsmarkt.

Het project Rode Loper 2.0 is goedgekeurd onder de activiteiten van het Gelrepact. Hiermee kunnen we bestendigen en borgen wat ingezet is aan activiteiten voor jongeren onder het project Rode Loper (1.0). Het project Digivaardige Achterhoekers is van start gegaan met Fase 0 en 1. Deze lopen tot 1 juni. Daarna wordt besloten of de volgende fase wordt ingezet.

Voor wat betreft de banenafpraak is op dit moment 63% van de mensen die binnen deze afspraak vallen aan het werk. Hiermee voldoen we aan de gestelde criteria en doen we het beter dan het landelijk gemiddelde.

Mobiliteit en Bereikbaarheid

Doelen 2030	Streefwaarden (t.o.v. 2020)
De CO2 uitstoot van het verkeer en vervoer is verminderd.	Een daling van 60% van de CO2-uitstoot (t.o.v. 1990) veroorzaakt door verkeer en vervoer in de Achterhoek. Een groei van het aantal laadpalen en toewerken naar een dekkend netwerk conform de prognoses van ElaadNL. Een groei van het aantal duurzame modaliteiten in de Achterhoek.
De infrastructuur is robuust en toegankelijk waardoor de bereikbaarheid van en in de Achterhoek is toegenomen.	Een verlaging van de gemiddelde filedruk / doorstroming van de A12, A18 en N18. Een hogere klanttevredenheid van het openbaar vervoer in de Achterhoek.
Door de inzet van digitalisering en deelcultuur zijn er slimme vervoersvoorzieningen.	Een groei van het aantal duurzame deelmodaliteiten en het toewerken naar een dekkend netwerk. Een groei van het aantal (actieve) gebruikers deelvervoer en gebruikers van de GAON-app.

Korte toelichting op de activiteiten per subdoel

Duurzaam

De afgelopen periode is ingezet op het onderzoeken van de energievraag op bedrijventerreinen en hoe hier slimme keuzes kunnen worden gemaakt, alsook een inventarisatie van de daadwerkelijke en toekomstige vraag. Hier is door o.a. de logistiek makelaar die voor de regio Achterhoek werkt een eerste inventarisatie-ronde gestart. Afstemming en coördinatie hiervan vindt plaats in de projectgroep Duurzame Mobiliteit. Tegelijkertijd wordt binnen deze projectgroep de uitrol van publieke en semi-publieke laadpalen gecoördineerd. Dit heeft inmiddels geleid tot een succesvolle uitrol van laadinfra conform de concessie laadinfra en een inventarisatie van de (toekomstige vraag) per gemeente conform de regiovisie laadinfra.

De mobiliteitsmakelaars hebben de afgelopen periode hun werkzaamheden voortgezet om duurzaam reizen bij werknemers en werkgevers te stimuleren. Dit heeft tot een uitbreiding van het netwerk geleid. Daarnaast zijn de Gaon-challenges voorbereid en van start gegaan die voor een prikkel moeten zorgen om anders te gaan reizen. De resultaten worden in Q3 geanalyseerd.

Betrouwbaar en Robuust

Er zijn door de gemeenten Oude IJsselstreek en Oost Gelre diverse verkenningen uitgevoerd rondom en aansluitend op het N18-corridor. Deze onderzoeken worden onder andere gebruikt om de gezamenlijke verkenning naar de N18-corridor in Q3-Q4 dit jaar nader vorm te geven. De projectgroep N18 zal deze verkenning met een extern bureau uitvoeren. Binnen de projectgroep wordt met Rijkswaterstaat, de provincie Gelderland, de grondgebonden gemeenten en de regio Achterhoek samengewerkt. De uitkomsten van de corridor-verkenning worden eind 2023 / begin 2024 bestuurlijk gedeeld. Gedeeltelijke financiering voor de uit te voeren maatregelen hopen wij middels het Mobiliteitsfonds (bedoeld voor verkeersveiligheid) van het Rijk te verkrijgen. Hier is 7 miljoen gereserveerd voor aanpassingen op de N18. Er bestaat nog onduidelijkheid waar dit geld aan kan worden uitgegeven, we hebben Rijkswaterstaat om meer duidelijkheid gevraagd.

We hebben een verkennend overleg met de Stedendriehoek gevoerd over de doorkoppeling van de treinverbinding Winterswijk-Zutphen-Apeldoorn en hebben vastgesteld dat we hier een gelijk doel

nastreven, namelijk het realiseren van deze doorkoppeling, dat een tijdswinst van een half uur kan gaan opleveren. Een gezamenlijke lobby zal dus op termijn mogelijk zijn. Een eerste stap in dit proces is om via het BO-Mirt een verkenning naar deze doorkoppeling goedgekeurd te krijgen. Daarnaast onderzoeken we gezamenlijk welke middelen voor deze doorkoppeling al beschikbaar zijn.

Als regio Achterhoek hebben we een conceptvisie op het OV opgesteld die we eind Q2 dit jaar aan de Thematafel M&B willen laten vaststellen. Dit met het oog op de tekorten op het OV die de komende jaren ontstaan. Zodoende kunnen we op een proactieve manier met de provincie Gelderland in overleg gaan. Dit is een belangrijke zet, omdat we in 2026 als eerste regio een nieuwe concessie van het OV zullen krijgen.

We hebben een subsidieaanvraag bij de Euregio ingediend voor een verkenning naar de Snelle Fietsverbinding Emmerich – Doetinchem – Zevenaar. Aan de projectgroep nemen de gemeenten Doetinchem, Montferland, Zevenaar, Stadt Emmerich, de GMR, provincie Gelderland en de regio Achterhoek deel. Elke partner levert een cofinancieringsbijdrage om deze verkenning uit te voeren. Verwachting is dat in Q3-Q4 de daadwerkelijke verkenning zal plaatsvinden en de resultaten begin 2024 bestuurlijk kunnen worden gedeeld. Daarnaast hebben we een extra aanvraag bij de provincie Gelderland ingediend om gezamenlijk nieuwe fietsverbindingen te verkennen.

De uitvoering van de hub in Lichtenvoorde is i.v.m. de energieaansluiting uitgesteld. De laatste verwachting is dat de werkzaamheden medio dit jaar zullen beginnen. Daarnaast zijn we in gesprek met het Slingeland Ziekenhuis om gezamenlijk uit te zoeken hoe de nieuwe locatie van het ziekenhuis als hubfunctie kan gaan dienen en wat er voor nodig is om dit goed te combineren met het OV, fietsinfrastructuur, weginfrastructuur en onze MaaS-aanpak: Gaon.

Slim

De Gaon-app is eerder live gegaan in de Achterhoek. Inwoners en bezoekers van de Achterhoek kunnen met deze app gebruik maken van de deelmodaliteiten (fietsen, scooters, auto's) en het ritdelen in de gehele Achterhoek. Daarnaast kunnen zij hun rit van A naar B met de app plannen, boeken en betalen. De afgelopen periode zijn de kinderziektes uit de app gehaald en deze toegankelijker gemaakt voor de gebruiker. Ook zijn de voorbereidingen getroffen om de communicatiecampagne voor de Gaon-app van start te laten gaan. Dit zal een communicatiecampagne voor de langere termijn zijn om gedragsverandering bij de gebruiker en de nog niet-gebruiker te stimuleren. De werkzaamheden (Gaon-challenges) van de mobiliteitsmakelaars zijn hier onder andere aan gelinkt.

De digitaliseringsopgave Mobiliteitsdata Achterhoek Fase 3 zal medio 2023 worden afgerond. De laatste data items worden gezamenlijk met de wegbeheerders van de gemeenten opgepakt. De borging wordt op dit moment voorbereid. De Gemeente Doetinchem (of mogelijk Buha) zal dit voor de overige gemeenten op zich gaan nemen.

Aan de Thematafel Mobiliteit & Bereikbaarheid is de wens uitgesproken om meer in projectgroepen te werken om zodoende voldoende expertise en uitvoeringskracht op verschillende onderwerpen te creëren. Hiervoor is voor enkele projectgroepen inhuur van (mogelijk externe) expertise nodig. In 2022 is geïnventariseerd voor welke projectgroepen inhuur nodig zal zijn. De gemeenten hebben hier voor het jaar 2023 extra middelen voor beschikbaar gesteld. Voor het jaar 2024 heeft de thematafel uitgesproken dit structureel geborgd te willen zien. Hiervoor zal een voorstel richting Achterhoek Board en algemeen bestuur worden voorbereid.

SMART LIVING

Wonen & Vastgoed

Doelen 2030	Streefwaarden (t.o.v. 2020)
De bestaande woningvoorraad is in 2030 meer toekomstbestendig (op duurzame wijze energiezuiniger gemaakt, deels afgekoppeld van gas en meer levensloopbestendig).	Het energielabel-niveau van de Achterhoekse woningvoorraad is verbeterd. Het aandeel toekomstbestendige woningen in de woningvoorraad is toegenomen.
Er zijn voldoende nieuwe (betaalbare) woningen verantwoord en adaptief met zo veel mogelijk circulaire bouwmethoden toegevoegd.	Er worden meer circulaire en biobased materialen toegepast in zowel nieuwbouw als verbouw. Er zijn meer betaalbare woningen gerealiseerd (sociale huur, midden-huur en goedkope koop).
In de periode 2023 – 2026 is een versnelling in de woningbouwproductie ingezet.	De regionale bouwproductie is toegenomen. Het bereiken van een krapte-indicator die past bij een gezonde woonmarkt. De zoektijd in de huurmarkt is afgenomen.
(Leegstaand) vastgoed is daar waar mogelijk getransformeerd naar wonen.	
Er zijn innovatieve en duurzame manieren van wonen en bouwen ontwikkeld en gerealiseerd.	

Korte toelichting op de activiteiten per subdoel

Begin 2023 is de regionale woonagenda door de 7 gemeenten vastgesteld en de woondeal Achterhoek ondertekend. Hiermee is de visie duidelijk geworden over hoe onze regio de aankomende jaren omgaat met de woonopgave in de breedste zin van het woord. Deze stukken bevatten voornamelijk doelen en ambities. Om hier verder invulling aan te geven zijn trekkers benoemd op de verschillende programmalijnen en is binnen elke programmalijn een start gemaakt met een uitvoeringsprogramma.

De bestaande woningvoorraad is in 2030 meer toekomstbestendig

De grootste uitdaging van verduurzamen ligt bij de particulier woningbezitters. De corporaties in de Achterhoek zijn sterk aan het verduurzamen en zullen over een aantal jaren hun portefeuille verduurzaamd hebben. De particuliere woningbezitter is echter lastig bereikbaar en minder sneller in de omstandigheden of geneigd om te verduurzamen. Dit is ook de reden dat de one stop shop (onderdeel van de baanbrekende aanpak) verlenging heeft gekregen vanuit de Thematafel. Tevens komen zij uit de pilotfase en gaan zij nu over tot het creëren van massa; meer wijken in een sneller tempo behandelen met de lessons learned vanuit de pilotfase in ogenschouw nemend.

Gesprekken met de landelijke FIX-brigade zijn geopend. Dit initiatief heeft als doel kleine maatregelen bij particuliere woningbezitters onder de aandacht te brengen en ook daadwerkelijke door te voeren. Dit leidt tot bewustzijn en een eerste verduurzaming van woningen.

Voldoende nieuwe woningen en versnelling woningbouwproductie

Vanuit de Thematafel is er een werkgroep die zich bezighoudt met 'Van dromen naar doen'. Kern van hun inzet is: we hebben doelen en ambities, maar hoe zetten we dit om in acties. Dit heeft geleid tot concrete acties en een verandering van de gesprekken aan de Thematafel. Gesprekken worden nu concreter en inhoudelijker gevoerd (op het gebied van locaties, problematieken en thema's). Dit leidt tot concrete versnelling van woningbouw. Daarnaast hebben alle gemeenten hun (potentiële) nieuwbouwlocaties in kaart gebracht en gedeeld met de andere gemeenten. Dit om elkaar te ondersteunen waar nodig en mogelijk.

In februari 2023 is een brede start geweest rond het thema huisvesting arbeidsmigranten. Ongeveer 100 geïnteresseerde stakeholders uit de regio waren aanwezig. Naar aanleiding van deze sessie heeft de Thematafel besloten om een projectleider huisvesting arbeidsmigranten aan te nemen. Deze projectleider heeft als doel om in 2023 te komen tot een regionaal beleid op dit gebied en het stimuleren en verder helpen van concrete projecten.

Transformatie leegstaand vastgoed

Het transformeren van leegstaand vastgoed (vooral in kleine kernen) is van grote toegevoegde waarde voor de leefbaarheid van onze kernen. Vaak hebben deze projecten een grote onrendabele top. Rijksmiddelen worden voornamelijk ingezet voor grotere projecten. Hier is vanuit de Thematafel tegen geageerd. Gesprekken met het ministerie hebben ervoor gezorgd dat er openingen zijn gecreëerd en één Achterhoekse gemeente bij wijze van experiment een aanvraag heeft gedaan. Dit om te kijken of de regeling werkbaar is en of we met meerdere gemeenten hier gebruik van kunnen maken.

Innovatieve en duurzame manieren van wonen en bouwen

De Thematafel is op werkbezoek geweest bij een woningfabriek in Heerenveen. Daarbij is aan de orde gekomen dat industriële/conceptuele bouw een ander proces en een andere blik van de opdrachtgevers (vnl. gemeenten en corporaties) vraagt. Om de visies en belangen van beide partijen op elkaar af te stemmen is een traject met vertegenwoordigers van deze partijen gestart. Hierbij is hernieuwd opdrachtgeverschap hét thema. Wat is ervoor nodig vanuit beide partijen om ervoor te zorgen dat conceptueel bouwen in grotere schaal van de grond komt.

Samen Biobased bouwen heeft een succesvolle beweging in gang gezet. Contact met de projectleiders en de Thematafel is nauw. Begin 2023 is gestart met het aanhalen van de banden met de gemeenten. Zij moeten een prominentere rol spelen in deze thematiek, anders komt dit niet van de grond.

Circulaire economie & Energietransitie

Doelen 2030	Streefwaarden (t.o.v. 2020)
De Achterhoek ontwikkelt en implementeert oplossingen voor energiebesparing, duurzame opwekking en om zelfvoorzienend te worden.	Regionaal wordt 40% duurzame energie opgewekt, en uiterlijk in 2050 is de regio energieneutraal.
De agro foodsector is koploper in kringlooplandbouw door hoogwaardig benutten en gebruik van (bio)grondstoffen en biomassa en recycling van reststromen.	
Bedrijven, overheden en maatschappelijke organisaties transformeren hun (bedrijfs)processen en gaan efficiënter om met (primaire) grondstoffen.	Gebruik van primaire grondstoffen is t.o.v. 2010 met 50% verlaagd o.a. door toepassen van lokaal geproduceerde biograndstoffen in bouw & infra.
In de gebouwde omgeving en infrastructuur zijn (hernieuwbare) grondstoffen efficiënter benut, worden hergebruikt en de levensduur verlengd.	
Broeikasgasemissies CO2 en stikstof zijn gereduceerd en dragen door innovaties bij aan toename van de biodiversiteit.	Broeikasgasemissies door CO2 zijn teruggebracht met 60% (t.o.v. 1990) en emissies van stikstof en ammoniak zijn door kringlooplandbouw substantieel gedaald. De biodiversiteit is toegenomen.

Korte toelichting op de activiteiten per subdoel

Energietransitie

Rondom het energievraagstuk van bedrijven is een actieve community gestart in 2022 onder de noemer Achterhoek Verbindt Energie!. Uit een serie bijeenkomsten en bedrijfsbezoeken is een aantal sporen ontstaan voor vervolg. Een onderdeel is inzicht in energieverbruik, om energiemangement toe te passen. Daarvoor wordt een meet- en monitoraanpak ontwikkeld, op apparaat-, bedrijfs- en werklocatie-niveau. In verlengde daarvan kan een meer programmatische aanpak op het niveau van bedrijventerreinen worden ontwikkeld. De uitwerking is een cross over met Thematafel Smart werken & Innovatie.

De aanpak Achterhoek Onderneemt Duurzaam bevindt zich in de laatste fase. De resultaten uit het haalbaarheidsonderzoek voor een Energie Expertise Centrum hebben ertoe geleid dat het centrum wordt gerealiseerd. Dit biedt ook een basis om samen uitvoering te geven aan de activiteiten die voortkomen uit Achterhoek Verbindt Energie!

Gemeenten hebben het Akkoord van Groenlo geactualiseerd en werken aan een uitvoeringsagenda. Dit is aan de thematafel toegelicht met als doel om in 3O-verband bij te dragen aan de uitwerking. Het project One-Stop-Shop om woningen te verduurzamen is geëvalueerd en wordt vervolgd. Agem heeft een interessant netwerk bij elkaar gebracht tijdens het Agem Inspiratiecongres. Het zelfleveringsmodel en de pilot i.s.m. Coöperatie BioZon zijn aansprekende successen, die concrete aanknopingspunten bieden om regionaal breder in te zetten, waarbij gebruik wordt gemaakt van een landelijk netwerk.

Kringlooplandbouw en Agro Food

Op gebied van agro food zijn de gesprekken met het ministerie van LNV over de experimenteeraanpak Achterhoek voortgezet. Er is landelijke aandacht voor het pilotproject waarbij in diverse stallen stikstofmetingen worden gedaan. Ook voor dit project overleggen we met het ministerie LNV over een vervolgfase na de pilot. Samen met regio Twente en Wageningen Universiteit loopt een verkenning om een ontwerpend onderzoek voor de zogenoemde Boerderij van de Toekomst te starten. Vanuit de de nationale en Europese doelen voor water, klimaat en natuur worden handelingsperspectieven in beeld gebracht. Daarbij worden bouwstenen uit eerdere projecten ingezet en zullen aandachtsgebieden worden verkend voor verder onderzoek en pilots met proefboerderij De Marke en het netwerk van lokale agrariërs en verbonden partijen.

Circulair werken

Op het raakvlak agro-, maak- en bouwindustrie komt de biobased ketensamenwerking op stoom. De eerste velden (25 ha) met gewassen (hennep) zijn ingezaaid, als onderdeel van project Samen Biobased Bouwen. Ook zijn er diverse workshops voor het bouwdoel georganiseerd, waarvoor grote belangstelling was. Cirkelregio de Achterhoek heeft een tweetal Community of Practice-bijeenkomsten georganiseerd. Mooi resultaat is ook de eerste gemeentelijke nota voor Circulaire economie voor de gemeente Aalten. Diverse partners hebben meegewerkt aan het opstellen van de nota.

Biodiversiteit

Er is een verkenning gestart voor de aanpak van de biodiversiteitsopgave. Daar worden lopende onderzoeken bij betrokken en is er uitwisseling over lopende activiteiten bij onder andere gemeenten, waterschap en met het boeren netwerk. Interessant daarbij is het recente onderzoek naar Basiskwaliteit Biodiversiteit, die per gemeente inzichtelijk maakt waar de opgave het grootst is. Dat geeft richting aan de gezamenlijke verkenning. Als input wordt onder andere gebruik gemaakt van de zogenoemde Twente Bloeit-aanpak van onze burens Twente, die al een plan hebben ontwikkeld.

Op gebied van Onderwijs & Arbeidsmarkt heeft een hernieuwde kennismaking met Van Hall Larenstein plaats gevonden, o.a. voor de thema's kringlooplandbouw, gebiedsgerichte aanpak en biodiversiteit. Samen met de Thematafel Onderwijs & Arbeidsmarkt zijn we in gesprek met de opstellers van een Groeifonds

aanvraag, de Leven Lang Ontwikkelen-katalysator. De aandacht is vooral gericht op een concrete pilot voor energie- en grondstoffentransitie.

Gezondste Regio

Sub-doelen Gezondste Regio

Doelen 2030	Streefwaarden (t.o.v. 2020)
Er is een betaalbaar en toegankelijk netwerk van zorg-, gezondheids- en ondersteuningsdiensten van hoge kwaliteit waar professionals met plezier werken.	De ervaren kwaliteit van zorg is verbeterd. De totale kosten van zorg-, gezondheids- en ondersteuningsdiensten stijgen minder hard dan de huidige verwachting.
De Achterhoek is de gezondste regio van Nederland door preventie en zorginnovatie, dit in samenhang met wonen, werken, leren en meedoen.	De ervaren gezondheid van de Achterhoekers is toegenomen. Achterhoekers scoren beter op de verschillende dimensies van positieve gezondheid. Het ziekteverzuim ligt in de Achterhoek lager dan bij soortgelijke bedrijven of organisaties elders.
Achterhoekers zijn zelf (langer) verantwoordelijk voor hun gezondheid.	De veerkracht en weerbaarheid van Achterhoekers zijn toegenomen.

Korte toelichting op de activiteiten per subdoel

Uitwerking Integraal Zorgakkoord in regio

De afgelopen periode is binnen 'De Gezondste Regio' veel aandacht besteed aan de regionale uitwerking van het van het Integraal Zorgakkoord. In 2023 moet er een nieuw regiobeeld worden opgesteld (deadline 30 juni) en moet er tevens een regioplan worden opgesteld (deadline 31 december). Het streven is om in het regioplan te komen tot een beperkt aantal opgaven die met prioriteit worden opgepakt. Dit zijn de opgaven waar de risico's het grootst zijn en daardoor de toegankelijkheid, betaalbaarheid en de kwaliteit van zorg in het geding komen. Voor deze opgaven beschrijft het regioplan de afspraken, met daarin tenminste welke partijen met welke oplossingen aan de slag gaan en op welke schaal, op welke (meetbare) resultaatafspraken daarbij wordt gestuurd (werkagenda) en hoe de voortgang inzichtelijk wordt gemaakt.

Daarnaast zijn concreet de volgende stappen gezet in de eerste maanden van 2023:

Zorginnovatie

Achterhoek Gezond zet in op het duurzaam verbeteren van de gezondheid van inwoners in de Achterhoek. Daarbij wordt de organisatie, financiering en monitoring van de zorg anders ingericht. Eind 2022 is voor de zorgcorporatie in Mariënvelde een ontwikkelovereenkomst getekend. Ook in de andere ontwikkelplekken zijn stappen gemaakt, diverse projectleiders aangesteld en gestart met vernieuwende aanpakken. Later in 2023 worden hierop resultaten verwacht.

Preventie

In 2020 is het regionaal preventieakkoord Achterhoek opgesteld met meer dan 80 partners uit de Achterhoek. Door de coronacrisis heeft coördinatie van dit regionale preventie akkoord langere tijd stil gelegen. Wel zijn lokale akkoorden opgestart, vaak in nauwe verbinding met de lokale beweeg- en sportakkoorden. Momenteel wordt er gekeken naar hoe regionale preventie onderdeel kan worden van de plannen en samenwerking die volgen uit het Integraal Zorgakkoord. Hierdoor staan preventie en zorg vanaf eind 2023 nog sterker met elkaar in verbinding.

Om gezondheidsverschillen te verkleinen is het nodig om Achterhoekers met een achterstand op het gebied van digivaardigheid te ondersteunen. Het project Digivaardige Achterhoekers is van start gegaan met Fase 0 en 1. Deze lopen tot 1 juni. Daarna wordt besloten of de volgende fase wordt ingezet. Het project Welzijn op Recept is verder uitgerold in de Achterhoek. Alle gemeentes zijn nu aangehaakt. Tegelijkertijd wordt onderzocht of door het IZA en GALA (Gezond en Actief Leven Akkoord) extra kansen komen voor deze aanpak.

Om de eigen regie te versterken is vanuit de communicatiewerkgroep van de Achterhoekse VVT-organisaties (Verpleeg- en Verzorgingshuizen en Thuiszorg) een plan van aanpak geschreven voor een bewustwordingscampagne Praat vandaag over Morgen, specifiek voor de Achterhoek. Hierin is een regionale doorvertaling gemaakt van de Actiz-campagne "Praat vandaag over morgen". Binnen de Gezondste Regio zijn we samen aan de slag om deze campagne na de zomer uit te kunnen rollen. In het regioplan (eind 2023 gereed) zal er ook aandacht zijn voor het versterken van eigen regie en gezamenlijke communicatie. Deze campagne is daarvoor een voorbeeld.

PROJECTEN (doelenmatrix)

In de bijlage is de doelenmatrix per 1 mei 2023 opgenomen voor projecten die op dit moment lopen en die in ontwikkeling zijn. De projecten zijn gekoppeld aan de doelen binnen de thematafel en de cross-overs met doelen van de andere thematafels zijn weergegeven.

BEDRIJFSVOERING EN RENTE (ONDERSTEUNING)

Financiën

Naast het voeren van de dagelijkse financiële administratie is een groot deel van de tijd besteed aan het opstellen van de jaarrekening 2022, de programmabegroting 2024 en de budgetrapportage januari tot en met april. De jaarrekening en de budgetrapportage worden bestuurlijk geagendeerd voor de AB vergadering van 5 juli 2023 en de programmabegroting voor de AB vergadering van 6 september 2023. Ook is in de verslagperiode gewerkt aan financiële rapportages voor diverse eigen projecten en zijn de financiële verantwoordingen 2022 voor de projecten van de Gebiedsopgave en Regiodeal opgesteld voor de Provincie en voor het Rijk. Er is een declaratie over 2022 opgesteld voor de overheadkosten van Leader die eind mei is ingediend. In de verslagperiode is een start gemaakt met de interne controle op basis van het controle- en uitvoeringsplan. Tenslotte is tijd gestopt in de financiële beoordeling en advisering van projecten.

2 Financiële toelichting

BUDGETRAPPORTAGE JANUARI T/M APRIL 2023
Financieel overzicht

	Omschrijving	werkelijk t/m april			Saldo werkelijk t/m april	budget t/m april			1e wijziging begroting			verwachting (ind 1e wijziging)			Verwachting saldo inwoner- bijdrage
		uitgaven t/m april	inkomsten t/m april	mutatie reserve t/m april		uitgaven t/m april	inkomsten t/m april	mutatie reserve t/m april	uitgaven t/m april	inkomsten t/m april	mutatie reserve	uitgaven t/m december	inkomsten t/m december	mutatie reserve t/m december	
	SMART GOVERNANCE														
201	lobby en communicatie	144.957	198.883	0	53.926	198.883	198.883	0	49.000	49.000	0	645.648	645.648	0	0
202	achterhoek visie 2030 en monitoring	348.021	344.102	0	-3.919	344.102	344.102	0	145.000	145.000	0	1.177.305	1.177.305	0	0
203	coördineren van subsidies en projecten	349.596	157.291	0	-192.306	297.624	157.291	-140.333	696.000	683.000	-13.000	1.588.872	1.154.872	-434.000	0
204	advisering bestuur, Board en Raad	134.159	156.268	0	22.109	156.268	156.268	0	16.000	16.000	0	484.804	484.804	0	0
205	uitgaven en inkomsten Investeringsfonds	46.970	92.000	0	45.030	116.667	92.000	-24.667	55.000	0	-55.000	405.000	276.000	-129.000	0
101	onvoorzien	0	2.667	0	2.667	2.667	2.667	0	0	0	0	8.000	8.000	0	0
	<i>Sub-totaal</i>	<i>1.023.703</i>	<i>951.210</i>	<i>0</i>	<i>-72.493</i>	<i>1.116.210</i>	<i>951.210</i>	<i>-165.000</i>	<i>961.000</i>	<i>893.000</i>	<i>-68.000</i>	<i>4.309.629</i>	<i>3.746.629</i>	<i>-563.000</i>	<i>0</i>
	BEDRIJFSVOERING EN RENTE														
801	ondersteuning	85.479	117.793	0	32.315	117.793	104.127	-13.667	6.000	6.000	0	359.380	318.380	-41.000	0
802	huisvesting	18.760	17.928	0	-832	17.928	16.262	-1.667	0	0	0	53.785	48.785	-5.000	0
803	kapitaallasten	506	120.875	0	120.369	5.000	5.000	0	165.000	165.000	0	180.000	180.000	0	0
	<i>Sub-totaal</i>	<i>104.745</i>	<i>256.597</i>	<i>0</i>	<i>151.852</i>	<i>140.722</i>	<i>125.388</i>	<i>-15.333</i>	<i>171.000</i>	<i>171.000</i>	<i>0</i>	<i>593.165</i>	<i>547.165</i>	<i>-46.000</i>	<i>0</i>
	TOTAAL	1.128.448	1.207.806	0	79.359	1.256.931	1.076.598	-180.333	1.132.000	1.064.000	-68.000	4.902.794	4.293.794	-609.000	0

Nadere toelichting afwijkingen budgetrapportage januari t/m april 2023

Toelichting begrotingswijziging

Programma 1: Smart Governance		
<i>budget</i>	<i>toelichting</i>	<i>bedrag dekking</i>
Inhuur derden	Er is sprake van inhuur voor vervanging van een langdurig zieke medewerkster en inhuur van de adviseur Griffie uit het budget voor loonkosten. Ook is er inhuur van een strateeg uit overige inkomsten.	162.000 budgettair neutraal uit budget loonkosten en overige inkomsten
Loonkosten	In verband met ziektevervangende worden incidenteel extra kosten (€ 30.000) gemaakt in 2022. De CAO verhoging kost € 105.000 extra.	135.000 rente inkomsten (zie toelichting programma 4)
Inzet investeringsfonds in initiatieven	Er zijn in de verslagperiode twee initiatieven vanuit 2022 die nog een bedrag hebben doorgeschoven naar 2023 uit het investeringsfonds.	55.000 onttrekking investeringsfonds
Lobbykosten	Betreft extra lobbybudget om zowel in de behoefte van nu – profilering meerdere bestuurders en de Achterhoek zelf op een aantal specifieke thema's in Den Haag - te voorzien, als ook een beeld te vormen voor het structurele profiel dat we zoeken en de banden met de provinciale lobby te verstevigen (DB 29-3-2023).	30.000 rente inkomsten (zie toelichting programma 4)
projecten	zie nadere specificatie hieronder. Het betreffen vijf nieuwe projecten en negen wijzigingen.	682.000 extra project-gerelateerde inkomsten

Specificatie eigen projecten Regio Achterhoek		<i>budget wijziging 2023</i>
Project profilering smarthus	Het project is met ingang van 1 januari 2022 ondergebracht in een stichting. Bij Regio Achterhoek worden kosten voor salarissen en ondersteuning gemaakt. Deze worden doorberekend aan de stichting.	110.000 inkomsten uit stichting Smarthus
Project Overheadkosten Leader	Betreft een meerjarig project met POP-gelden. Looptijd t/m 2024. Er is sprake van verschuiving van budgetten tussen de jaren.	44.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Project ondersteunend vermogen O&A	Betreft eenmalig geld van de Provincie (POA). Deze middelen worden gebruikt voor vraagstukken op het gebied van Human Capital. Vorig jaar is budget overgebleven dat, met toestemming, is doorgeschoven naar dit jaar. Er zal in 2023 waarschijnlijk een kwartiermaker worden ingezet.	30.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Project Regiodeal Overhead	Betreft een meerjarig project uit de Regiodealgelden.	34.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Project MKB deal	Betreft een meerjarig project. Door corona is het project wat vertraagd en daarom is het project door het Rijk verlengd t/m augustus 2023.	26.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Project Techniekpact Onderwijs & Arbeidsmarkt	Betreft gelden voor techniekpact 2022-2023.	97.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Project onverwachte hoek	Betreft een meerjarig project. De begroting is herzien. Vanwege corona zijn budgetten gedeeltelijke doorgeschoven.	26.000 onttrekking investeringsfonds
Project Leader internationale samenwerking	Betreft een project met POP-gelden. Het project is gestart eind 2021 en loopt nog door in 2023.	1.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Project Landelijk gebied	Betreft inzet extra capaciteit op het thema landelijk gebied. Totaal bedrag het project € 180.000 tot april 2023 (AB 22 april 2022).	39.000 onttrekking investeringsfonds
Project procesbegele. Slimme Mobiliteit 2023-2025	Betreft inhuur voor inhoudelijke aansturing, coördinatie en bewaking van de ondingen samenhang tussen bestaande en nieuwe projecten behorend bij fijnmazige bereikbaarheid.	35.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Project Woondeal	Betreft een project met geld van de provincie voor de totstandkoming en realisatie van de regionale woondeals.	65.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Mobiliteitsfonds	De TT heeft besloten om een extra fonds in te richten. Hieruit worden diverse zaken bekostigd, waaronder externe inhuur projectbegeleiding/onderzoek etc.	53.000 Extra bijdrage vanuit gemeenten
Project Arbeidsmigranten	Betreft inhuur van een projectleider voor huisvesting arbeidsmigranten. De projectleider zal met een regionale bril kijken naar de problematiek rondom huisvesting van arbeidsmigranten.	72.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten
Project verkeersstudie snelle fietsverbinding	Betreft een Interreg project van een studie naar een snelle verkeersverbinding tussen Zevenaar Doetinchem Emmerich.	50.000 projectgerelateerde (subsidie) inkomsten

Programma 4: Bedrijfsvoering en rente		
<i>budget</i>	<i>toelichting</i>	<i>bedrag inzet</i>
Rentebaten	Vanwege het verdwijnen van de benchmark EONIA in 2022 is de basis voor de berekening van de daggeldrente voor het schatkistbankieren vervangen door €STR. Vanaf september 2022 is dit % positief en ontvangen we rente.	165.000 dit wordt ingezet voor ziektevervangende, extra lobbybudget en het CAO-effect.

Balans per 1 mei 2023

<i>Activa</i>	<i>werkelijk 31 dec 2022</i>	<i>begroting 2023</i>	<i>stand per 1 mei 2023</i>
Materiële vaste activa	0	0	0
Investerings	0	0	0
Financiële vaste activa	1.231.000	913.000	1.173.000
Personeelshypotheken	605.000	600.000	605.000
Projecten leader	626.000	313.000	568.000
Vlottende activa	21.348.000	20.817.000	20.428.000
Uiteenzettingen < 1 jaar	20.711.000	20.180.000	19.524.000
Liquide middelen	199.000	199.000	214.000
Overlopende activa	438.000	438.000	690.000
Totaal Activa	22.579.000	21.730.000	21.601.000

<i>passiva</i>	<i>werkelijk 31 dec 2022</i>	<i>begroting 2023</i>	<i>stand per 1 mei 2023</i>
Eigen vermogen	7.150.000	6.485.000	6.990.000
Algemene reserve	255.000	255.000	255.000
Bestemmingsreserves	6.771.000	6.230.000	6.611.000
Gerealiseerd resultaat te bestemmen 2022	124.000	0	124.000
Verwacht resultaat 2023	0	0	0
Voorzieningen	21.000	0	13.000
Voorzieningen	21.000	0	13.000
Vlottende passiva	15.408.000	15.245.000	14.598.000
Vlottende schulden < 1 jaar	151.000	151.000	196.000
Overlopende passiva	15.257.000	15.094.000	14.402.000
Totaal Passiva	22.579.000	21.730.000	21.601.000

	<i>stand 1-1-2023</i>	<i>mutatie t/m mei</i>	<i>stand 1-5-2023</i>
<i>Specificatie bestemmingsreserves</i>			
Investeringsfonds	6.622.000	-145.000	6.477.000
Reserve doorontwikkeling	125.000	-14.000	111.000
Onderhoud huisvesting	24.000	-1.000	23.000
Totaal	6.771.000	-160.000	6.611.000

Begrotingswijziging

LASTEN

1e wijziging 2023

Nummer		pr nr	Omschrijving Economische categorie	Bedrag van de		
Functie	Subf.			Nieuw e of verhoging van de bestaande raming	Verlaging van de bestaande raming	Nieuw e raming van het dienstjaar
1.1	4000		Functie 20.1: Lobby en communicatie			
			Lonen en sociale lasten	19.000		394.719
3.4.3	4621		Lobbyactiviteiten	30.000		105.000
			Totaal functie	49.000	0	
			Functie 20.2: Achterhoek Visie 2030 en monitoring			
1.1	4000		Lonen en sociale lasten	80.000	54.000	876.924
3.4.3	4085		Inhuur derden	119.000		119.000
			Totaal functie	199.000	54.000	
			Functie 20.3: Coördineren van subsidies en projecten			
1.1	4000		Lonen en sociale lasten	14.000		202.540
3.4.3	5099	100	Project profilering Smart hub	110.000		110.000
3.4.3	5099	102	Project Leader overheadkosten	44.000		116.000
3.4.3	5099	105	Project Ondersteunende vermogen O&A	30.000		30.000
3.4.3	5099	106	Project Regiodeal overhead	34.000		61.000
3.4.3	5099	109	Project MKB deal	26.000		100.000
3.4.3	5099	111	Project Achterhoek Monitor	0		73.000
3.4.3	5099	112	Project O&A techniekpact	97.000		97.000
3.4.3	5099	117	Project leader samenwerking	1.000		51.000
3.4.3	5099	119	Project Woondeal	65.000		65.000
3.4.3	5099	120	Project procesbegeel. Slimme Mobiliteit 2023-2025	35.000		35.000
3.4.3	5099	121	Project Arbeidsmigranten	72.000		72.000
3.4.3	5099	122	Project verkeersverbinding	50.000		50.000
3.4.3	5099	123	Project Mobiliteitsfonds	53.000		53.000
3.4.3	5099	113	Project onverwachte hoek	26.000		197.000
3.4.3	5099	115	Project landelijk gebied	39.000		84.000
			Totaal functie	696.000	0	
			Functie 20.4: Advisering bestuur, board, raad en thematafels			
1.1	4000		Lonen en sociale lasten	16.000	43.000	300.028
3.4.3	4085		Inhuur derden	43.000		43.000
			Totaal functie	59.000	43.000	
			Functie 20.5: Uitgaven en inkomsten investeringsfonds			
3.4.3	4840		Uitgaven uit investeringsfonds	55.000		405.000
			Totaal functie	55.000	0	
			Functie 80.1: Ondersteuning			
1.1	4000		Lonen en sociale lasten	6.000		76.111
			Totaal functie	6.000	0	
			Functie 80.3: Kapitaallasten			
6.2.3	8100		interne verrekening (renteinkomsten)	165.000		2.000
			Totaal functie	165.000	0	
			Functie 100: Mutatie reserves			
6.2.3	6004		bijdrage functie 100 investeringsfonds	68.000		725.000
			Totaal functie	68.000	0	

BATEN		1e wijziging 2023		BATEN		
Nummer		pr nr	Omschrijving Economische categorie	Bedrag van de		
Functie	Subf.			Nieuw e of ver- hoging van de bestaande raming	Verlaging van de bestaande raming	Nieuw e raming van het dienstjaar
6.2.3	5100		Functie 20.1: Lobby en communicatie Interne verrekening (renteinkomsten)	49.000		49.000
			Totaal functie	49.000	0	
3.4	9000		Functie 20.2: Achterhoek Visie 2030 en monitoring Bijzondere baten en lasten	65.000		65.000
6.2.3	5100		Interne verrekening (renteinkomsten)	80.000		80.000
			Totaal functie	145.000	0	
6.2.3	5100		Functie 20.3: Coördineren van subsidies en projecten Interne verrekening (renteinkomsten)	14.000		14.000
3.4	8099	100	Project profilering Smart hub	110.000		110.000
3.4	8099	102	Project Leader overheadkosten	44.000		116.000
3.4	8099	105	Project Ondersteunende vermogen O&A	30.000	0	30.000
3.4	8099	106	Project Regiodeal overhead	34.000		61.000
3.4	8099	109	Project MKB deal	42.000		100.000
3.4	8099	111	Project Achterhoek Monitor	36.000		49.000
3.4	8099	112	Project O&A techniekpact	97.000		97.000
3.4	8099	117	Project leader samenwerking	1.000		51.000
3.4	8099	119	Project Woondeal	65.000		65.000
3.4	8099	120	Project procesbegel. Slimme Mobiliteit 2023-2025	35.000		35.000
3.4	8099	121	Project Arbeidsmigranten	72.000		72.000
3.4	8099	122	Project verkeersverbinding	50.000		50.000
3.4	8099	123	Project Mobiliteitsfonds	53.000		53.000
3.4	8099	113	Project onverwachte hoek			0
3.4	8099	115	Project landelijk gebied			0
6.2.3	6104		functie 100: investeringsfonds	13.000		434.000
			Totaal functie	696.000	0	
6.2.3	5100		Functie 20.4: Advisering bestuur, board, raad en thematafels Interne verrekening (renteinkomsten)	16.000		16.000
			Totaal functie	16.000	0	
6.2.3	6104		Functie 20.5: Uitgaven en inkomsten investeringsfonds bijdrage functie 100 investeringsfonds	55.000		405.000
			Totaal functie	55.000	0	
6.2.3	5100		Functie 80.1: Ondersteuning Interne verrekening (renteinkomsten)	6.000		6.000
			Totaal functie	6.000	0	
2.1	9351		Functie 80.3: Kapitaallasten rentebaten SKB	165.000		180.000
			Totaal functie	165.000	0	
6.0	6604		Functie 100: Mutatie reserves Beschikking over investeringsfonds	68.000	0	725.000
			Totaal functie	68.000	0	

Doelenmatrix

Doelennatrix thematafels Regio Achterhoek			3a - In de Achterhoek is vervoer energieneutraal in 2030												5a - De Achterhoek is energieneutraal											
1a - De Achterhoek is hét open innovatiesysteem			3b - De hoofd-, regionale en lokale infrastructuur is op orde												5b - De Achterhoek is koploper gebleven in kringlooplandbouw											
1b - De inventieve vakman/vakvrouw van de toekomst			3c - Er zijn slimme vervoersvoorzieningen (telefoon + internet)												5c - Bedrijventerreinen zijn efficiënt werkende ecosystemen en zijn zelfvoorzienend											
1c - Ontwikkelt en implementeert de productie van de toekomst			4a - De woningvoorraad beweest mee												5d - In de Achterhoek wordt circulair omgegaan met vastgoed en infrastructuur											
1d - De Achterhoek is de stage- en afstudeerregio van Nederland			4b - Duurzame en levensloopbestendige woningvoorraad												6a - De Achterhoek is de gezondste regio van Nederland door preventie en zorginnovatie											
2a - Talenten arbeidsmarkt benut (vervangings- en uitbreidingsvraag)			4c - Leegstaand vastgoed is getransformeerd of gesloopt												6b - Achterhoekers zijn zelf (langer) verantwoordelijk voor hun gezondheid											
2b - Er functioneert een inclusieve arbeidsmarkt			4d - Er zijn nieuwe en bijzondere manieren van wonen												6c - Er is een netwerk van gezondheids- en ondersteunende diensten beschikbaar											
2c - De grensoverschrijdende samenwerking is toegenomen			4e - De leefbaarheid blijft op peil																							
			Smart Economy												Smart Living											
			Smart werken en innovatie				Onderwijs en Arbeidsmarkt				Mobiliteit en Bereikbaarheid				Wonen en Vastgoed				Circulaire Economie en Energietransitie				De gezondste regio			
Project	Status		1A	1B	1C	1D	2A	2B	2C	3A	3B	3C	4A	4B	4C	4D	4E	5A	5B	5C	5D	6A	6B	6C		
Circulair en toekomstbestendig ondernemerschap	In uitvoering																									
Kunstmestvrije Achterhoek	In uitvoering																		*	*	*					
Vruchtbare Kringloop (VKA)	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Innovatiecentrum de Marke	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Groene leer kenniswerkpiaats (GLKWP)	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Cirkelregio Achterhoek	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Zuiverende kas	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Ruraal MAAS Concept (procesbegeleider)	Gereed		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Uitbouwen open innovatiesysteem - crossovers	Gereed		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
SmartHub Development	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Sleutel tot een energieneutrale woning	Gereed		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Leefsamen Achterhoek	Gereed		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Smart Business Centre inclusief innovatievouchers	Gereed		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Zonvarken	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Biogas en waterstof in Bronckhorst	Gereed		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Duurzame Eiwitproductie Achterhoek	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Biobased Kennisontwikkelcentrum Innovatie regio Achterhoek	Gereed		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Duurzame Onkruidbestrijding Ruwvoer (DOR)	Gereed		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Onderzoek naar Eco Accus Storage Packs als congestie oplosser	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Energie Expertise Centrum Achterhoek (haalbaarheidsonderzoek)	Gereed		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Ontwikkeling concept halvering stikstofemissie melkstal	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Samen biobased bouwen	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Stimuleren energietransitie agrarisch Achterhoek	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Sturen in het landelijk gebied	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Kosten organisatie en uitvoering Regio Deal 2019 - 2025	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Governance 2021 t/m 2023	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Onverwachte Hoek	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
De zachte landing	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Achterhoek Monitor 2023 t/m 2025	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Achterhoek Gezond Gemeenten	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Ondersteuning van ontwikkelplekken van Achterhoek Gezond	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Onderzoek tweede fase N18 - 2019	Gereed		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Doorontwikkeling ZDOV op maat	Gereed		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Opschaling Netmobiel 2020	Gereed		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Businessplan Achterhoek Deelvervoer Coöperatie	Gereed		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Digitaliseringsopgave mobiliteitsdata Achterhoek 2020-2021	Gereed		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Werkgeversaanpak Achterhoek mobiliteitsmakelaar 2020-2021	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Projectbegeleiding Duurzame Mobiliteit	Gereed		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Rurale HUB busstation Lichtenvoorde	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Opschaling Netmobiel 2021	Gereed		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Onderzoek Mobiliteitshubs Achterhoek	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Technische Partner ADC en de Doorontwikkeling Netmobiel	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Onderzoek ZDOV & ADC	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Werkgeversaanpak : Mobiliteitsmakelaar 2022 - 2023	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Digitaliseringsopgave Mobiliteitsdata Achterhoek 2022-2023 – Fase 3	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Procesbegeleiding Achterhoekse MaaS-aanpak 2023-2025	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Leven Lang Ontwikkelen	Gereed		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Klasse 1 in de Achterhoek	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Toolbox Statushouders	Ingetrokken		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Pilot zelfredzaamheids route (Z-route)	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Move2Social Achterhoek	Gereed		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
SmartHub Young Talent	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Fit veur altied	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Routekaart onderwijs- arbeidsmarkt Achterhoek	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Service Punt Techniek Achterhoek/Liemers (SPT)	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		
Uitvoeringsplan Inclusieve arbeidsmarkt 2022 - 2023	In uitvoering		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		

29